



**MIEJSKI ZAKŁAD
GOSPODARKI ODPADAMI
KOMUNALNYMI SPÓŁKA Z O.O.**

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI RADY NADZORCZEJ

**Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami
Komunalnymi Sp. z o.o. z siedzibą w Koninie**

**ZA ROK OBROTOWY
od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.**

KONIN, marzec 2026 r.



**MIEJSKI ZAKŁAD
GOSPODARKI ODPADAMI
KOMUNALNYMI SPÓŁKA Z O.O.**

Rada Nadzorcza Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. działając na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych, postanowień Umowy Spółki oraz Regulaminu Rady Nadzorczej, w roku obrotowym 2025 wykonywała stały i systematyczny nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich obszarach jej funkcjonowania. Rada Nadzorcza Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. w Koninie w 2025 roku działała w następującym składzie:

- | | |
|---------------------|---|
| 1. Maciej Sytek | Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| 2. Wojciech Staszak | Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej |
| 3. Mateusz Cieślak | Sekretarz Rady Nadzorczej |
| 4. Karol Byczyk | Członek Rady Nadzorczej |
| 5. Henryk Kuśmirek | Członek Rady Nadzorczej |
| 6. Rafał Kończyński | Członek Rady Nadzorczej- od 01.05.2025r.+ |

W 2025 r. odbyły się 4 posiedzenia Rady Nadzorczej w trybie stacjonarnym na których podjęto 18 uchwał dotyczących kluczowych zagadnień organizacyjnych, finansowych oraz inwestycyjnych Spółki. Uchwały te obejmowały w szczególności sprawy wymagające akceptacji organu nadzorczego zgodnie z Umową Spółki, jak również kwestie opiniodawcze i rekomendacyjne. Rejestr Uchwał Rady Nadzorczej MZGOK Sp. z o.o. podjętych w 2025 r. stanowi załącznik do niniejszego sprawozdania.

1. Sprawowanie stałego nadzoru nad działalnością Zarządu

Rada Nadzorcza realizowała swoje kompetencje poprzez bieżącą ocenę działalności Zarządu, analizę przedstawianych informacji oraz podejmowanie uchwał i stanowisk w sprawach wymagających rozstrzygnięcia. Na posiedzeniach Rady przedstawiane były szczegółowe informacje dotyczące realizacji zadań statutowych Spółki, funkcjonowania instalacji, sytuacji technicznej i organizacyjnej Zakładu, a także występujących ryzyk operacyjnych. Rada dokonywała oceny sposobu zarządzania Spółką pod kątem efektywności, gospodarności oraz zgodności działań z obowiązującymi przepisami prawa. W ramach sprawowanego nadzoru Rada formułowała zalecenia oraz rekomendacje mające na celu usprawnienie procesów zarządczych, ograniczenie kosztów działalności oraz minimalizację ryzyk związanych z prowadzeniem działalności w sektorze gospodarki odpadami. Członkowie Rady Nadzorczej brali udział również w Walnych Zgromadzeniach Wspólników Spółki oraz innych spotkaniach organizowanych przez Spółkę.

2. Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Spółki. Rada Nadzorcza w sposób cykliczny analizowała sytuację finansową Spółki, w tym wyniki finansowe, strukturę przychodów i kosztów, poziom zobowiązań i należności, płynność finansową oraz realizację planu rzeczowo-finansowego. Dokonywano oceny czynników wpływających na rentowność poszczególnych obszarów działalności, ze szczególnym uwzględnieniem instalacji przetwarzania odpadów oraz działalności termicznego przekształcania odpadów. Rada zwracała uwagę na konieczność racjonalnego gospodarowania środkami finansowymi oraz podejmowania działań optymalizacyjnych w zakresie kosztów operacyjnych i administracyjnych.

3. Nadzór nad działalnością inwestycyjną i rozwojową W 2025 roku Rada Nadzorcza sprawowała nadzór nad realizacją Programu Inwestycyjnego Spółki oraz analizowała zasadność i celowość planowanych przedsięwzięć rozwojowych. Rada dokonywała oceny wpływu planowanych inwestycji na bezpieczeństwo środowiskowe, techniczne i finansowe Spółki, a także na zdolność realizacji obowiązków wynikających z przepisów prawa i zawartych umów. Na posiedzenia Rady zapraszany był Prezes Zarządu i Główna Księgowa, którzy informowali Radę o bieżącej działalności, wynikach finansowych i problemach związanych z funkcjonowaniem Spółki. Materiały przedstawiane przez Prezesa Zarządu i Główną Księgową na posiedzeniach Rady były załączane każdorazowo do akt z posiedzenia Rady, a opinie Rady i zalecenia były przedstawiane w protokołach z posiedzeń.



4. Nadzór nad zgodnością działalności z przepisami prawa oraz kontrolami zewnętrznymi. Rada Nadzorcza monitorowała zmiany przepisów prawa w obszarze gospodarki odpadami, ochrony środowiska oraz przepisów przeciwpożarowych, analizując ich potencjalny wpływ na działalność Spółki. W roku 2025 w Spółce przeprowadzono szereg kontroli przez uprawnione organy administracji publicznej.

- **11.06.2025r.-** Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów przeciwpożarowych oraz kontrola w zakresie zgodności z warunkami ochrony przeciwpożarowej, o których mowa w operacie na wniosek Marszałka Województwa Wielkopolskiego. W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono naruszeń i nieprawidłowości.
- **23.06.2025r.-08.07.2025r.-** Wielkopolski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska/ Delegatura WIOŚ w Koninie kontrola dotyczyła: Kontrola przestrzegania przepisów ustawy z dnia 14 grudnia 2012r. o odpadach w zakresie realizacji obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami(wytwórców, zbierających, przetwarzających, transportujących, pośredników w obrocie odpadami i sprzedawców odpadów) oraz kontrola gospodarowania odpadami komunalnymi. Kontrola nastąpiła na wniosek wynikający z art. 41a ustawy o odpadach. W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono naruszeń i nieprawidłowości.
- **08.07.2025 r. -** Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów określających wymagania higieniczne i zdrowotne środowiska pracy (czynników biobójczych, czynników rakotwórczych, mutagennych i reprotoksycznych, dokumentację związaną z występowaniem ww. czynników, ocenę ryzyka zawodowego, dokumentację zdrowotną pracowników oraz zaświadczenia dotyczące szkoleń pracowników , a także bieżący stan sanitarny i techniczny pomieszczeń pracy oraz pomieszczeń higieniczno-sanitarnych oraz przestrzegania przepisów ustawy o ochronie zdrowia przed następstwami używania tytoniu i wyrobów tytoniowych. W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono naruszeń i nieprawidłowości.
- **14.07.2025r. -** Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej w Koninie kontrola dotyczyła: wstępnego ustalenia nieprawidłowości, które przyczyniły się do powstania pożaru oraz okoliczności jego rozprzestrzeniania się. W wyniku przeprowadzonej kontroli stwierdzono naruszenie warunków związanych z magazynowaniem odpadów. Komenda Miejska Straży Pożarnej wystąpiła do zakładu z pismem zalecającym doprowadzenie placu magazynowego do wymaganych parametrów. W związku z zalecanymi wytycznymi Zakład podjął działania w celu usunięcia naruszeń.
- **12.07.2025r.-30.07.2025r. -** Wielkopolski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska/ Delegatura WIOŚ w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów ustawy z dnia 14 grudnia 2012r. o odpadach w zakresie realizacji obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami(wytwórców, zbierających, przetwarzających, transportujących, pośredników w obrocie odpadami i sprzedawców odpadów). Rozpatrzenie wniosku o interwencję. W wyniku przeprowadzonej kontroli stwierdzono naruszenie warunków decyzji w zakresie magazynowania odpadów przeznaczonych do kompostowania czyli (magazynowanie części odpadów na niezadaszonym placu magazynowym zamiast w zamkniętej hali).



- **24.11.2025r. -09.12.2025r.** - Wielkopolski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska/ Delegatura WIOŚ w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów ustawy z dnia 14 grudnia 2012r. o odpadach w zakresie realizacji obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami (wytwórców, zbierających, przetwarzających, transportujących, pośredników w obrocie odpadami i sprzedawców odpadów). Kontrola gospodarowania odpadami komunalnymi. Kontrola przestrzegania przepisów w zakresie termicznego przekształcania odpadów. Kontrola przestrzegania wymagań ochrony środowiska przez prowadzących instalacje wymagające uzyskania pozwolenia zintegrowanego. Kontrola jakości danych dostarczanych przez prowadzących instalacje w ramach Krajowego Rejestru Uwalniania i Transferu Zanieczyszczeń. W wyniku kontroli stwierdzono uchybienie dotyczące terminowego przekazywania informacji czego konsekwencją było pouczenie w w/w zakresie.

5. Sprawy organizacyjne i społeczne Spółki. Rada Nadzorcza była informowana o sytuacji społecznej w Spółce, w tym o relacjach z organizacjami związkowymi oraz Radą Pracowników. Dokonywano oceny działań Zarządu w zakresie utrzymania stabilności organizacyjnej, zapewnienia właściwej komunikacji wewnętrznej oraz zachowania ciągłości funkcjonowania Zakładu. Rada analizowała przekazywane informacje dotyczące zatrudnienia, absencji, rotacji pracowników oraz występujących trudności w zakresie pozyskiwania i utrzymania pracowników na stanowiskach wymagających szczególnych kwalifikacji. Rada zwracała uwagę na konieczność zapewnienia odpowiedniego poziomu kompetencji w kluczowych obszarach działalności Spółki w szczególności w obszarze eksploatacji instalacji, utrzymania ruchu oraz nadzoru środowiskowego.

6. Ocena działalności Spółki w aspekcie wizerunkowym. Rada była na bieżąco informowana o osiągnięciach, nagrodach i wyróżnieniach otrzymywanych przez Spółkę. W 2025 r. Rada odnotowała uzyskane przez Spółkę w 2025 roku nagrody i wyróżnienia, uznając je za potwierdzenie prawidłowości przyjętego kierunku rozwoju oraz skuteczności podejmowanych działań modernizacyjnych i prośrodowiskowych. Spółka otrzymała następujące nagrody i wyróżnienia:

- Certyfikat Jakości Biznesu Przedsiębiorstwo Fair Play 2025
- EKOLAUR 2025 w kategorii gospodarka odpadami, gospodarka o obiegu zamkniętym w tym zrównoważona gospodarka zasobami mineralnymi: "Kompleksowa modernizacja Zakładu Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów".
- Wyróżnienie w konkursie EkoInnowacje Roku 2025- Zintegrowany system odzysku energii i surowców z odpadów komunalnych- model gospodarki o obiegu zamkniętym.

Mając na uwadze całokształt działalności Spółki w roku obrotowym 2025, Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia współpracę z Zarządem oraz sposób prowadzenia spraw Spółki. Sprawowany nadzór umożliwiał bieżącą ocenę sytuacji ekonomicznej, organizacyjnej i prawnej oraz podejmowanie działań zapewniających stabilne i zgodne z prawem funkcjonowanie Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. w Koninie.

Przewodniczący Rady Nadzorczej



MIEJSKI ZAKŁAD
GOSPODARKI ODPADAMI
KOMUNALNYMI SPÓŁKA Z O.O.

REJESTR UCHWAŁ RADY NADZORCZEJ MZGOK SP. Z O.O. PODJĘTYCH W 2025 ROKU

| L.P. | UCHWAŁA | Z DNIA | W SPRAWIE | OBOWIĄZUJE OD DNIA |
|--|----------|------------|---|--------------------|
| Protokół nr 1/2025 z dnia 01.04.2025 | | | | |
| 1. | 1/2025. | 1.04.2025 | oceny „Sprawozdania finansowego oraz Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.” | |
| 2. | 2/2025. | 1.04.2025 | przyjęcia „Raportu z kontroli- rekompensata całkowita za 2024 rok.” | |
| 3. | 3/2025. | 1.04.2025 | wydania opinii dotyczącej podziału zysku netto za rok obrotowy od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. | |
| 4. | 4/2025. | 1.04.2025 | przyjęcia „Sprawozdania Rady Nadzorczej z oceny sprawozdania finansowego i sprawozdania Zarządu z działalności Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. za rok obrotowy od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.” | |
| 5. | 5/2025. | 1.04.2025 | przyjęcia „Sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej za rok obrotowy od 01.01.2024 r. do 31.12.2024r.” | |
| 6. | 6/2025. | 1.04.2025 | wniosku o udzielenie Prezesowi Zarządu Spółki Henrykowi Drzewieckiemu absolutorium. | |
| Protokół nr 2/2025 z dnia 25.04.2025 | | | | |
| 7. | 7/2025. | 25.04.2025 | oceny wykonania celów zarządczych w roku obrotowym 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. | |
| 8. | 8/2025. | 25.04.2025 | realizacji części zmiennej wynagrodzenia Prezesa Zarządu Henryka Drzewieckiego za rok obrotowy od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. | |
| 9. | 9/2025. | 25.04.2025 | powołania Prezesa Zarządu Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. | |
| 10. | 10/2025. | 25.04.2025 | ustalenia wynagrodzenia Prezesa Zarządu Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. (zwaną dalej Spółką). | |
| 11. | 11/2025. | 25.04.2025 | zasad udostępniania Prezesowi Zarządu Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. urządzeń technicznych oraz zasobów stanowiących mienie Spółki. | |
| Protokół nr 3/2025 z dnia 29.08.2025 | | | | |
| 12. | 12/2025. | 29.08.2025 | usprawiedliwienia nieobecności członka Rady Nadzorczej Mateusza Cieślaka na posiedzeniu Rady Nadzorczej w dn. 25.04.2025 r. | |
| 13. | 13/2025. | 29.08.2025 | wyboru Sekretarza Rady Nadzorczej Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. | 01.09.2025 r. |
| 14. | 14/2025. | 29.08.2025 | wyboru biegłego rewidenta do badania sprawozdania finansowego i przeprowadzenia kontroli rekompensaty całkowitej Spółki za rok obrotowy 2025 i 2026. | |
| 15. | 15/2025. | 29.08.2025 | usprawiedliwienia nieobecności członka Rady Nadzorczej Rafała Kończyńskiego na posiedzeniu Rady Nadzorczej w dn. 29.08.2025 r. | |
| Protokół nr 4/2025 z dnia 15.10.2025 r. | | | | |
| 16. | 16/2025. | 15.10.2025 | wydania opinii dotyczącej „Cennika na 2026 rok za odzysk i unieszkodliwianie odpadów z grupy 20 – odpady komunalne łącznie z frakcjami gromadzonymi selektywnie.” | |

| | | | | |
|-----|----------|------------|--|--|
| 17. | 17/2025. | 15.10.2025 | zatwierdzenia „Regulaminu Wynagradzania pracowników Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o.” | wchodzi w życie po dwóch tygodniach od podania go pracownikom do wiadomości. |
| 18. | 18/2025. | 15.10.2025 | zatwierdzenia „Regulaminu Organizacyjnego Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o.” | 01.11.2025 r. |

sporządziła: Dagmara Wiśniewska specjalista ds. Biura Zarządu