

**Miejski Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi
Spółka z o.o.
z siedzibą w Koninie**



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
z działalności Spółki
za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.**

Konin, marzec 2026

SPIS TREŚCI

I.	CZĘŚĆ 1.	4
I.	Wstęp	4
II.	Podstawowe informacje	4
1.	Podstawy prawne działalności	4
2.	Informacje dodatkowe	5
3.	Kapitał zakładowy Spółki	5
4.	Udziałowcy Spółki	5
5.	Władze Spółki	6
6.	Organizacja MZGOK Sp. z o.o.	6
1)	Decyzje i koncesje	7
2)	Obszary działalności MZGOK Sp. z o.o.	8
3)	Struktura organizacyjna MZGOK Sp. z o.o.	9
4)	System Zarządzania Środowiskowego	10
III.	Działalność spółki	11
1.	Przyjęcie odpadów do MZGOK Sp. z o.o.	11
1)	Struktura dostaw odpadów według rodzajów	11
2)	Struktura dostaw odpadów z gmin	13
2.	Zagospodarowanie odpadów w instalacjach MZGOK Sp. z o.o.	17
1)	Zakład Mechanicznego Przetwarzania Odpadów (ZMPO)	17
2)	Zakład Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych (ZTUOK)	24
3.	Zagospodarowanie odpadów po procesowych z termicznego unieszkodliwiania.	31
4.	Efektywność energetyczna	32
5.	Źródła przychodów ZTUOK	32
6.	Klaster Zielona Energia Konin	33
IV.	Utrzymanie ruchu- remonty,serwis,części zamienne	34
1.	Organizacja utrzymania ruchu	34
2.	Dyspozycyjność ZTUOK	35
3.	Serwisowanie urządzeń ZTUOK	35
4.	Przeglądy i remonty	36
5.	Modernizacje ZTUOK	38
V.	Gospodarka magazynowa	38
1.	Organizacja	38
2.	Zarządzanie gospodarką magazynową	40
3.	Stan wartościowy magazynu ZTUOK na 31.12.2025	40
VI.	Zamówienia publiczne	41
1.	Zamówienia publiczne realizowane przez samodzielne stanowisko ds. zamówień publicznych w latach 2024 i 2025	41

2.	Zamówienia i zakupy realizowane przez Dział Zaopatrzenia i Administracji	42
VII.	Ochrona środowiska	43
1.	Monitoring.....	43
2.	Edukacja ekologiczna	44
VIII.	Pozostałe obszary	46
1.	Ocena zasobów ludzkich	46
2.	Doskonalenie kadr	48
3.	Kontrole.....	49
4.	Nagrody i wyróżnienia	50
5.	Bezpieczeństwo i Higiena Pracy	50
6.	Ochrona przeciwpożarowa	52
II.	CZĘŚĆ 2	55
1.	Sytuacja finansowa i majątkowa	55
	Analiza finansowa bilansu	57
	Analiza finansowa rachunku zysków i strat	58
	Sytuacja finansowa spółki	59
2.	Czynniki ryzyka:	60
III.	CZĘŚĆ 3	61
1.	Działania administracyjne.....	61
2.	Inwestycje i modernizacje	61
➤	Plac magazynowy nr 18.....	61
➤	Kompostownia.....	61
➤	Sortownia	62
	Wykaz tabel 63	
	Wykaz wykresów.....	63
	Załączniki 64	
	Załącznik 1 Infografika – zagospodarowania odpadów w 2024 roku	64
	Załącznik 2 Wykres spalania	64
	Załącznik 3 Wydatki inwestycyjne i modernizacyjne w 2025 r. I plan na 2026r.....	64

CZĘŚĆ 1.

I. WSTĘP

Sprawozdanie Zarządu za rok 2025 zostało sporządzone na podstawie danych i informacji przygotowanych przez funkcjonujące w 2025 roku zakłady: Zakład Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych (ZTUOK) oraz Zakład Mechanicznego Przetwarzania Odpadów Komunalnych (ZMPO), a także przez pozostałe działy i komórki organizacyjne Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. (MZGOK Sp. z o.o.).

Materiały źródłowe miały formę sprawozdań cząstkowych oraz danych zgromadzonych w rejestrach prowadzonych na wewnętrznej platformie spółki ¹

Dane i informacje za rok 2025, przedstawione w odniesieniu do roku 2024, umożliwiają porównanie oraz ocenę zmian w zakresie sytuacji finansowej i majątkowej, a także efektywności działalności spółki w kolejnych latach.

II. PODSTAWOWE INFORMACJE

Firma	Miejski Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. <i>zwany dalej MZGOK Sp. z o.o. lub spółką</i>
Siedziba	Konin
Adres	ul. Sulańska 13
KRS	0000384025 z dnia 19.04.2011r.
REGON	301719592
NIP	6652970029
Telefon	+48 63 246 81 79
email	b.zarządu@mzgok.konin.pl sekretariat@mzgok.konin.pl
Strona www	www.mzgok.konin.pl
rachunek bankowy	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. nr 28 1020 2212 0000 5702 0380 6726

1. Podstawy prawne działalności

Akt założycielski Spółki został zawarty dnia 06.04.2011 r. i zapisany pod numerem repertorium A nr 3586/2011. W 2022 roku dokonano zmian w Umowie Spółki w dniu 25.04.2022 r. poprzez zawarcie aktu notarialnego Rep. A nr 4236/2022. (<https://bip.mzgok.konin.pl/1/94/status-prawny>)

MZGOK Sp. z o.o. działa w oparciu o ustawy i wydane do nich rozporządzenia wykonawcze m.in.:

- Kodeks spółek handlowych z dnia 15 września 2000 r.
- Prawo ochrony środowiska z dnia 27 kwietnia 2001 r.
- Ustawa o odpadach z dnia 14 grudnia 2012r.
- Prawo energetyczne - Ustawa z dnia 10 kwietnia 1997 r.

¹wewnętrzna sieć MZGOK Sp. z o.o., o charakterze statycznym, dostępna tylko dla uprawnionych pracowników, pełniąca funkcję informacyjną; zawierająca m.in. dokumenty, rejestry i procedury, dane informacyjne i komunikaty

2. Informacje dodatkowe

Miejski Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. jest współzałożycielem **Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Plus Sp. z o.o.** i objął w niej jeden udział o wartości 5 000 zł. Pozostałe 99 udziałów objęło Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. co zostało zapisane w Akcie Notarialnym zawartym 30.11.2022- Rep. A nr 11603/2022. W 2025 roku dokonano zmian w Umowie Spółki w dniu 20.10.2025 poprzez zawarcie Aktu Notarialnego Rep. A nr 7757/2025. Celem PGKIM Plus Sp. z o.o. jest prowadzenie działalności w zakresie odpłatnego świadczenia usług komunalnych oraz działalności produkcyjnej, handlowej i innej usługowej.

3. Kapitał zakładowy Spółki

Na dzień 31.12.2024 r. kapitał zakładowy wynosił **40 121 000,00 zł** i dzielił się na 40 121 równych i niepodzielnych udziałów o wartości nominalnej 1 000,00 zł. Kapitał nie uległ zmianie w stosunku do roku ubiegłego.

4. Udziałowcy Spółki.

Tabela 1

Tabela 1 L.p..	Wspólnik	Udział w %	Liczba udziałów	Wartość udziałów w zł
1	Miasto Konin	99,5813%	39 953	39 953 000,00
2	Gmina Babiak	0,0125%	5	5 000,00
3	Gmina Brudzew	0,0125%	5	5 000,00
4	Gmina Dąbie	0,0125%	5	5 000,00
5	Gmina Golina	0,0125%	5	5 000,00
6	Gmina Grodziec	0,0125%	5	5 000,00
7	Gmina Grzegorzew	0,0125%	5	5 000,00
8	Gmina Kazimierz Biskupi	0,0125%	5	5 000,00
9	Gmina Kleczew	0,0125%	5	5 000,00
10	Gmina Kłodawa	0,0125%	5	5 000,00
11	Miasto Koło	0,0125%	5	5 000,00
12	Gmina Koło	0,0125%	5	5 000,00
13	Gmina Kościelec	0,0125%	5	5 000,00
14	Gmina Kramsk	0,0125%	5	5 000,00
15	Gmina Krzymów	0,0125%	5	5 000,00
16	Gmina Łądek	0,0025%	1	1 000,00
17	Gmina Olszówka	0,0125%	5	5 000,00
18	Gmina Orchowo	0,0125%	5	5 000,00
19	Gmina Osiek Mały	0,0125%	5	5 000,00
20	Gmina Ostrowite	0,0050%	2	2 000,00
21	Gmina Powidz	0,0025%	1	1 000,00
22	Gmina Przykona	0,0125%	5	5 000,00
23	Gmina Rychwał	0,0125%	5	5 000,00
24	Gmina Rzgów	0,0125%	5	5 000,00
25	Gmina Skulsk	0,0125%	5	5 000,00
26	Miasto Słupca	0,0374%	15	15 000,00

27	Gmina Słupca	0,0025%	1	1 000,00
28	Gmina Sompolno	0,0050%	2	2 000,00
29	Gmina Stare Miasto	0,0125%	5	5 000,00
30	Gmina Strzałkowo	0,0025%	1	1 000,00
31	Gmina Ślesin	0,0125%	5	5 000,00
32	Gmina Turek	0,0125%	5	5 000,00
33	Gmina Wierzbinek	0,0125%	5	5 000,00
34	Gmina Wilczyn	0,0125%	5	5 000,00
35	Gmina Władysławów	0,0125%	5	5 000,00
36	Gmina Zagórów	0,0249%	10	10 000,00
		100,0000%	40 121	40 121 000,00

5. Władze Spółki

a) **Zgromadzenie Wspólników** stanowią Miasto Konin i gminy będące udziałowcami Spółki wymienione w tabeli 1.

b) Rada Nadzorcza w składzie:

- Maciej Sytek Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wojciech Staszak Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Mateusz Cieślak Sekretarz Rady Nadzorczej
- Henryk Kuśmirek Członek Rady Nadzorczej
- Karol Byczyk Członek Rady Nadzorczej
- Rafał Kończyński Członek Rady Nadzorczej od 01.05.2025 r

c) **Zarząd Spółki** Prezes Zarządu Henryk Drzewiecki

d) **Prokurent** Andrzej Drewniak do 28.02.2025 r.
Magdalena Kowalczyk od 01.09.2025 r.

W 2025 r. odbyły się:

- 2 Zgromadzenia Wspólników, na których podjęto 21 uchwał.
- 4 posiedzenia Rady Nadzorczej na których podjęto 18 uchwał.
- 23 posiedzenia Zarządu Spółki, na których podjęto 44 uchwały oraz 3 zarządzenia.

Treści podejmowanych Uchwał Zarządu oraz Zarządzeń Prezesa Zarządu są zamieszczane na bieżąco na platformie znajdującej się w wewnętrznej sieci intranetowej.

Szczegółowe Informacje z bieżących działań i wydarzeń Prezes Zarządu przedstawia Radzie Nadzorczej na protokołowanych kolejnych jej posiedzeniach.

Celem Zarządu jest organizacja pracy Zakładu zapewniająca wszystkim samorządom i mieszkańcom subregionu konińskiego dostarczenie przede wszystkim usług związanych z zagospodarowaniem odpadów po społecznie akceptowalnych cenach. Zadania te muszą być realizowane w ramach obowiązujących przepisów prawa, na wysokim poziomie, ze szczególną dbałością o środowisko.

6. Organizacja MZGOK Sp. z o.o.

Zasady współpracy w zakresie zagospodarowania odpadów pochodzących od miast i gmin – udziałowców Spółki regulują:

- Umowa Wykonawcza na świadczenie usług w zakresie odzysku i unieszkodliwiania odpadów komunalnych i nadzoru zrekultywowanych składowisk odpadów.
- Regulamin świadczenia usług publicznych przez MZGOK Sp. z o.o., który jest załącznikiem do Umowy Wykonawczej.

1) Decyzje i koncesje

Zakres działalności Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Spółka z o.o. określają uzyskane pozwolenia, koncesje i decyzje:

- a) Decyzja Wojewody Wielkopolskiego znak: SR.Ko-2.6600-7/06 z dnia 21 maja 2007 r. udzielająca **pozwolenia zintegrowanego na eksploatację instalacji składowiska odpadów** innych niż niebezpieczne i obojętne, sortowni odpadów oraz kompostowni odpadów, ze zmianami dokonywanymi przez Marszałka Województwa Wielkopolskiego. Ostatnia zmiana decyzji znak: DSK-IV.7222.23.2024 z dnia **30 grudnia 2024 r.**, związana jest ze zwiększeniem maksymalnej łącznej masy odpadów przewidzianych do kompostowania z 20 000 Mg/ rok do 30 000 Mg/rok oraz dostosowaniem do nowego operatu p.poż.
- b) Decyzja Marszałka Województwa Wielkopolskiego znak: DSK-IV.7241.9.2025 z dnia **21 marca 2025 r.** zmieniająca decyzję Marszałka Województwa Wielkopolskiego znak: DSK-IV.7241.18.2021 z dnia 27 maja 2022 r., zatwierdzającą „Instrukcję prowadzenia składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w Koninie”. Zmiana dotyczyła wysokości i formy zabezpieczenia roszczeń w formie gwarancji ubezpieczeniowej.
- c) Decyzja Marszałka Województwa Wielkopolskiego znak: DSR-II-2.7222.42.2014 z dnia 20 sierpnia 2015 r. udzielająca **pozwolenia zintegrowanego na prowadzenie instalacji – ZTUOK** w Koninie, zmieniona decyzjami Marszałka Województwa Wielkopolskiego. Ostatnia zmiana decyzji znak: DSK-IV.7222.16.2021 z dnia **27 lutego 2023 r.**, dotyczyła dostosowania do najlepszych dostępnych technik (BAT) oraz do zmienionej decyzji środowiskowej wydanej dla ZTUOK w zakresie liczby godzin pracy instalacji i ilości wytwarzanego zużła.
- d) Decyzja Marszałka Województwa Wielkopolskiego znak: DSK-IV.7244.1.23.2025 z dnia **21 października 2025 r.** udzielająca zezwolenia na **zbieranie odpadów** na terenie działki o nr ewid. 1436/5, obręb Goślawice przy ul. Sulańskiej 13 w Koninie, w zakresie magazynowania nowych rodzajów odpadów, w nowych miejscach magazynowania i zmiany sposobu magazynowania odpadów oraz dostosowaniem do nowego operatu p.poż. (dotyczy m.in. PSZOK), zmieniająca Decyzję Marszałka Województwa Wielkopolskiego znak: DSK-IV.7244.1.71.2024 z dnia 3 września 2024 r.
- e) Koncesja nr WEE/4509/24694/DSW/2016/MGu na **wytwarzanie energii elektrycznej na okres od 29 stycznia 2015 r. do 31 grudnia 2040 r.**
- f) Koncesja nr OEE/11426/24694/W/DRE/2025/AB na **obrot energii elektryczną na okres od 1 listopada 2025 r. do 1 listopada 2035 r.**
- g) Koncesja nr WCC/1292/24694/W/DSW/2016/MGu na **wytwarzanie energii cieplnej na okres od 29 stycznia 2015 r. do 31 grudnia 2040 r.**
- h) Decyzja nr OPO.4210.24.2024.MNI z dnia 9 lipca 2024 r. – **taryfa ciepła** wydana przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki, obowiązująca od 9 sierpnia 2024 r. na okres 12 miesięcy tj. **do 8 sierpnia 2025r.**
- i) Decyzja nr OPO.ZT.4210.23.2025.MŻK z dnia 2 lipca 2025 r. - **taryfa dla ciepła** wydana przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki obowiązująca od 9 sierpnia 2025 r. na okres 12 miesięcy. Tj. **do 8 sierpnia 2026 r.**
- j) Decyzja Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Wód Polskich w Poznaniu udzielająca **pozwolenia wodnoprawnego** na usługę wodną obejmującą odprowadzanie wód opadowych lub roztopowych pochodzących z **terenu ZTUOK** w Koninie, znak: P.RUZ.4210.73.2025.PK.6 z dnia **26 czerwca 2025 r.**
- k) Decyzja Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Wód Polskich w Poznaniu udzielająca pozwolenia wodnoprawnego na usługę wodną obejmującą odprowadzanie wód opadowych lub roztopowych ujętych w system kanalizacji deszczowej, pochodzących z **terenu składowiska** obejmującej części działek nr 1438 oraz 1440 obręb Goślawice M. Konin, z **terenu przyległego do składowiska** MZGOK Sp. z o.o. znak: PO.RUZ.4210.101.2023.MDB.5 z dnia **24 lipca 2023 r.**
- l) Decyzja Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Wód Polskich w Poznaniu udzielająca **pozwolenia wodnoprawnego** na usługę wodną obejmującą odprowadzanie wód opadowych lub roztopowych pochodzących z **terenu Sortowni odpadów** MZGOK Sp. z o.o. ul. Sulańska 13,

62-510 Konin oraz z powierzchni **dachów Zakładu Arcelor Mittal** Distribution Solutions Poland ul. Przemysłowa 150, zlokalizowanych w m. Konin – istniejącym wylotem do urządzenia wodnego – rowu melioracyjnego zlokalizowanego na dz. nr 107/1 obręb Maliniec, decyzja znak PO.RUZ.4210.108.2022.BS.7 z dnia **1 sierpnia 2022 r.**

- m) Decyzja Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Wód Polskich w Poznaniu udzielająca **pozwolenia wodnoprawnego** na usługę wodną obejmującą **wprowadzania ścieków przemysłowych** pochodzących ze Stacji Uzdatniania Wody do ziemi, znak: P.RUZ.4210.222.2024.EB.5 z dnia **12 listopada 2024 r.**
- n) Decyzja Marszałka Województwa Wielkopolskiego udzielająca **pozwolenia wodnoprawnego** na szczególne korzystanie z wód w zakresie poboru wód podziemnych z **ujęcia - studni głębinowej**, znak: DSR-II-I.7322.113.2014 z dnia **16 października 2014 r.**
- o) Decyzja Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Wód Polskich w Poznaniu udzielająca **pozwolenia wodnoprawnego** na szczególne korzystanie z wód obejmujące **wprowadzanie oczyszczonych ścieków przemysłowych** zawierających substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska pochodzących z **bunkra magazynowania odpadów, ścieków z laboratorium oraz ścieków bytowych** z urządzeń sanitarnych zlokalizowanych w budynkach na działkach o nr 1436/5 i 1436/9 M. Konin, na terenie MZGOK Sp. z o. o. do urządzeń kanalizacyjnych innego podmiotu tj. Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Koninie, znak: PO.RUZ.4210.195.2023.MD.4 z dnia **29 września 2023 r.**
- p) Decyzja Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Wód Polskich w Poznaniu udzielająca **pozwolenia wodnoprawnego** na szczególne korzystanie z wód polegające na wprowadzaniu do urządzeń kanalizacyjnych należących do Zakładu Utylizacji Odpadów Sp. z o.o. w Koninie, **ścieków przemysłowych zawierających substancje szczególnie szkodliwe** dla środowiska wodnego, stanowiących mieszaninę odcieków z terenu składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne, ścieków z mycia linii sortowni, kontenerów, zanieczyszczonych wód opadowych z terenu placu nr 18 na terenie sortowni, ścieków z myjni płytowej kół pojazdów i kontenerów oraz odcieków z bunkra odpadów w spalarni odpadów, znak PO.RUZ.4210.202.2022.MŚ.4 z dnia **19 września 2022r.**
- q) Decyzja Dyrektora Zarządu Zlewni Wód Polskich w Kole o **ustanowieniu strefy ochronnej** obejmującej wyłącznie teren ochrony bezpośredniej ujęcia wód podziemnych zlokalizowanego na działce o nr ewid. 1436/5 obręb Gośławice w Koninie, znak: PO.ZUZ.3.4100.68.2019.MJ z dnia **26 kwietnia 2019 r.**
- r) Decyzja Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi nr G-875/19 z dnia 3 września 2019 r. znak: HOR.ns.8101.32.2019.132, pozwalająca na **wprowadzanie do obrotu** organicznego środka poprawiającego właściwości gleby pn. „Magno Hortis”.

2) Obszary działalności MZGOK Sp. z o.o.

Miejski Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Koninie jest podmiotem gospodarczym zakwalifikowanym w Krajowym Rejestrze Urzędowym Podmiotów Gospodarki Narodowej jako własność samorządowa z dominującą działalnością wg **PKD 3821Z – Obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne.**

Przedmiotem działalności Spółki jest w szczególności:

- zbieranie i przetwarzanie odpadów wyszczególnionych w Pozwoleniu Zintegrowanym,
- termiczne unieszkodliwianie odpadów komunalnych,
- wytwarzanie energii elektrycznej i ciepłej pochodzącej z termicznego unieszkodliwiania odpadów,
- odzyskiwanie surowców z odpadów selektywnie zebranych,
- sprzedaż odzyskanych surowców do dalszego przetwarzania (recyklingu),
- zagospodarowywanie terenów zielonych i zdegradowanych, rekultywacja terenu,
- produkcja nawozów i związków azotowych.
- uprawa roślin wieloletnich.
- sprzedaż hurtowa kwiatów i roślin.
- sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana.
- edukacja ekologiczna.

3) Struktura organizacyjna MZGOK Sp. z o.o.

W 2025 roku obowiązywał Regulamin i schemat organizacyjny MZGOK Sp. z o.o. przyjęty Uchwałą Rady Nadzorczej z 25.07.2022 r. Przyjęto funkcjonalny podział na zakłady produkcyjne działy i komórki organizacyjne.

a) Zakład Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych (ZTUOK), obejmujący:

Dział Produkcji i Dział Waloryzacji żużla, wyposażony jest w niezbędne zaplecze techniczne dla procesów technologicznych (spalarnia), prowadzących do zamiany energii chemicznej odpadów na energię elektryczną i ciepłą w kogeneracji. Zakład posiadający własne zaplecze kontrolno – pomiarowe i laboratoryjne.

b) Zakład Mechanicznego Przetwarzania Odpadów Komunalnych (ZMPO), obejmujący:

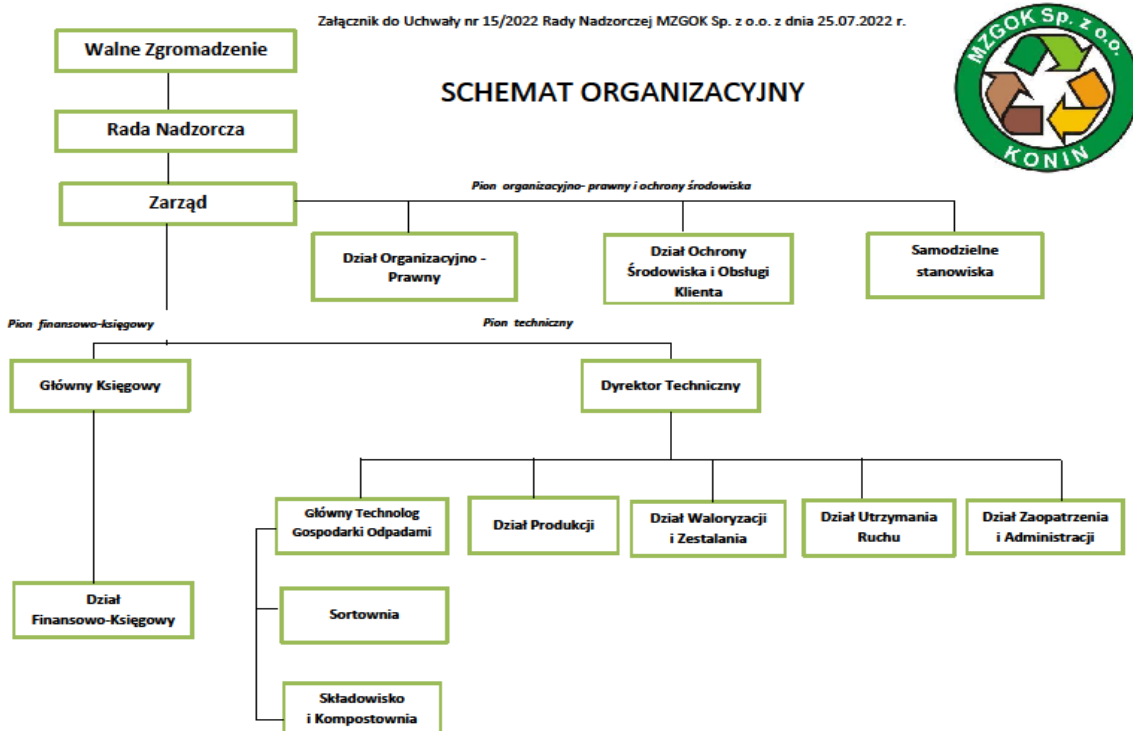
- Sortownię -zespół linii sortowniczych do tworzyw sztucznych, szkła i papieru,
- Kompostownię -linię technologiczną kompostowania przyzmoego i w rękawach foliowych,
- Składowisko odpadów z energetycznym odzyskiem metanu,
- Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (usługa dla miasta Konina).

c) Dział utrzymania ruchu - zapewnia techniczną ciągłość pracy całego MZGOK Sp. z o.o.,

d) Dział ochrony środowiska i obsługi klienta odpowiada za:

- gospodarowanie odpadami, monitorowanie procesów technologicznych pod kątem wpływu na środowisko,
- logistykę przyjmowania strumienia odpadów, ekspedycję odpadów przetworzonych kierowanych do recyklingu lub dalszego odzysku, w tym odpadów po procesowych,
- edukację ekologiczną.

e) Pozostałe komórki organizacyjne zapewniające prawidłowe funkcjonowanie zakładu pod względem prawno - organizacyjnym, finansowym, administracyjno-socjalnym.



W 2025 roku dokonano zmian organizacyjnych, które mają wpływ na ocenę sytuacji finansowej, majątkowej oraz efektywności spółki. Na zakres zmian miały wpływ również wymagania Systemu Zarządzania Środowiskowego.

Z dniem 1 listopada 2025 roku wprowadzono nowy Regulamin Organizacyjny wraz ze Schematem Organizacyjnym przyjęty przez Radę Nadzorczą Uchwałą nr 18/2025 z dnia 15.10.2025 r.

Zmiany miały na celu poprawę efektywności zarządzania i polegały przede wszystkim na rezygnacji z funkcjonalnego podziału na zakłady, tj. ZTUOK i ZMPO, ujęciu w schemacie organizacyjnym dodatkowych działów podlegających bezpośrednio Prezesowi MZGOK Sp. z o.o., tj. Działu Klastra Energii oraz Działu Inwestycji, a także na utworzeniu stanowisk: dyrektora finansowego, dyrektora MZGOK oraz zastępców dyrektora.

Zmieniony został również Regulamin Wynagradzania, uzgodniony ze Związkiem Zawodowym oraz Radą Pracowników.

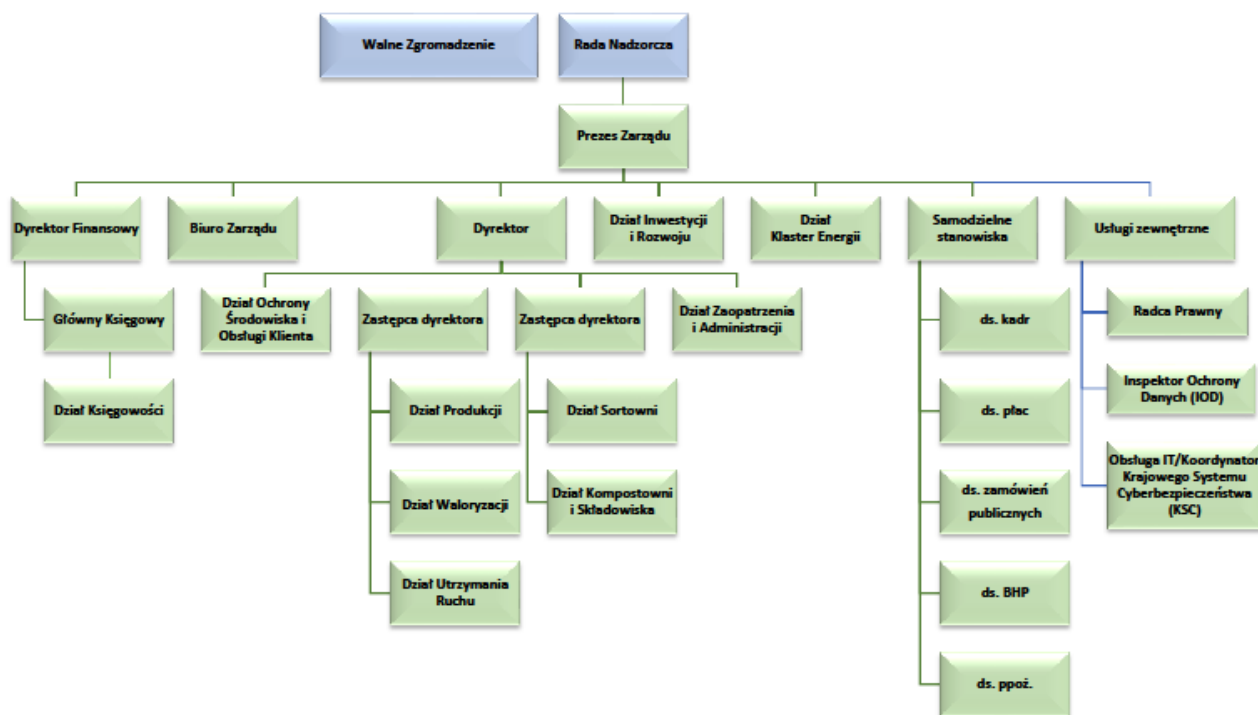
Funkcję dyrektora finansowego / głównego księgowego Prezes Zarządu powierzył Beacie Cegielskiej, dotychczasowej głównej księgowej, natomiast funkcję Dyrektora MZGOK i prokurenta Prezes MZGOK Sp. z o.o. powierzył Magdalenie Kowalczyk.



Załącznik do Uchwały Rady Nadzorczej nr 18/2025 z dnia 15.10.2025 r.

Miejski Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY



4) System Zarządzania Środowiskowego

Uchwałą Zarządu MZGOK Sp. z o.o. nr 21 a/7/2022 r z dnia 28 maja 2022 r. w MZGOK Sp. z o.o. został wdrożony System Zarządzania Środowiskowego. Jego celem jest m.in. poprawa przejrzystości systemu organizacyjnego funkcjonującego w MZGOK z uwzględnieniem zarządczych i operacyjnych kwestii dotyczących prowadzonych instalacji oraz ochrony środowiska.

W 2025r. zostały zaplanowane i przeprowadzone w grudniu 4 audyty wewnętrzne. Zakres audytów obejmował procedury SZŚ w odniesieniu do:

- procesu wspomagającego - infrastruktura w dziale utrzymania ruchu, dziale zaopatrzenia i administracji oraz komórce zamówień publicznych. Audyty przeprowadził zespół w składzie: Paulina Rachuba-Lutecka i Zbigniew Jąkałski. (nie stwierdzono niezgodności i odnotowano 6 spostrzeżeń),
- procedur SZŚ w odniesieniu do procesu głównego kompostowni i składowiska. Audyt przeprowadził zespół w składzie: Patrycja Szpruch i Piotr Włodarczyk (nie stwierdzono niezgodności i odnotowano 3 spostrzeżenia),
- procedur SZŚ w odniesieniu do procesu głównego –sortowanie i PSZOK. Audyt przeprowadził zespół w składzie: Patrycja Szpruch i Piotr Włodarczyk (nie stwierdzono niezgodności i odnotowano 3 spostrzeżenia),
- procedur SZŚ w odniesieniu do procesu głównego - termiczne przekształcanie odpadów. Audyt przeprowadził zespół w składzie: Iwona Janas-Czerniejewska i Maciej Lewandowski (10 spostrzeżeń dotyczących ZTUOK, laboratorium, waloryzacji żużli i zarządzania spótką).

Podczas audytów nie stwierdzono niezgodności, odnotowano natomiast 32 spostrzeżenia. Wszystkie spostrzeżenia uznano za słuszne i wdrożono ich realizację.

W ramach rocznego przeglądu zostaną zaproponowane działania korygujące oraz określone cele do osiągnięcia. W związku ze zmianami organizacyjnymi w MZGOK Sp. z o.o. przeprowadzony zostanie również przegląd i aktualizacja dokumentacji SZŚ.

III. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

ZAGOSPODAROWANIE ODPADÓW

Zagospodarowanie odpadów w Miejskim Zakładzie Gospodarki Odpadami Sp. z o.o. obejmuje: przyjęcie odpadów, ich przetworzenie, przekazanie do dalszego zagospodarowania upoważnionym podmiotom oraz sprzedaż energii elektrycznej, ciepła i surowców odpadowych.

Infografika stanowiąca załącznik nr 1 do niniejszego sprawozdania prezentuje drogę odpadów od bramy wjazdowej czyli przyjęcia odpadów do wyjazdu odpadów surowcowych, po procesowych, produktów i wyprowadzenia wytworzonej energii.

1. PRZYJĘCIE ODPADÓW DO MZGOK SP. Z O.O.

Dostawy odpadów w 2025 roku realizowane były przez firmy zajmujące się odbiorem i transportem odpadów, które zostały wybrane przez gminy.

Strumień odpadów był przyjmowany na stanowiskach wagowych, gdzie podlegał rejestracji w systemie ewidencji elektronicznej „Easy-RIPOK” oraz w krajowej Bazie Danych o Odpadach (BDO) i dalej kierowany był do odpowiedniej instalacji. Na stanowiskach tych rejestrowano również wszystkie przetworzone odpady opuszczające Zakład i kierowane do recyklingu lub odzysku do innych uprawnionych instalacji.

1) Struktura dostaw odpadów według rodzajów

Tabela 2 Rodzaje i masa odpadów przyjętych w 2023 i 2024 roku

Kod odpadu	Rodzaj	2024	2025
02 07 03	Odpady z procesów chemicznych	91,6800	64,2000
04 02 09	Odpady materiałów złożonych	580,1400	1 244,0400
04 02 21	Odpady z nieprzetworzonych włókien tekstylnych	33,9200	70,1000
04 02 22	Odpady z przetworzonych włókien tekstylnych	73,4000	53,9400
10 13 82	Wybrakowane wyroby	23,6400	0,0000
15 01 07	Opakowania ze szkła	5 300,2556	4 591,7305
15 01 10*	Opakowania zawierające pozostałości substancji niebezpiecznych lub nimi zanieczyszczone	0,0015	0,0320
16 01 03	Zużyte opony	355,2197	378,2570
17 01 01	Odpad betonu oraz gruz betonowy z rozbiórek	7 131,3180	6 026,0780

17 01 03	Odpady innych materiałów ceramicznych i elementów wyposażenia	2,6800	72,2000
17 01 07	Zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego, materiałów ceramicznych	7 519,7500	3 634,2266
17 01 80	Usunięte tynki, tapety, okleiny itp.	0,0000	2 318,0400
17 01 82	Inne nie wymienione odpady	20,1600	3 514,8600
17 02 02	Szkło	56,0400	23,1800
17 02 03	Tworzywa sztuczne	111,0400	170,7400
17 03 80	Odpadowa papa	318,8470	125,6000
17 05 04	Gleba i ziemia w tym kamienie	15 733,4500	6 740,2200
17 06 04	Materiały izolacyjne	88,2685	312,7880
17 08 02	Materiały budowlane zawierające gips inne niż wymienione w 17 08 01	0,0000	417,0400
17 09 04	Zmieszane odpady z budowy	21 585,0000	0,0000
19 05 03	Kompost nie odpowiadający wymaganiom	2 525,7000	2 661,7200
19 05 99	Inne niewymienione odpady	8 307,9900	3 286,8600
19 08 01	Skratki	19,8200	35,4200
19 08 02	Zawartość piaskowników	1,7800	31,9200
19 09 01	Odpady stałe ze wstępnej filtracji i skratki	357,3600	391,1000
19 09 05	Nasycone lub zużyte żywice jonowymienne	23,8800	0,0000
19 12 09	Materiały (piasek, kamienie)	1 907,8400	243,7600
19 12 12	Inne odpady z mechanicznej obróbki odpadów (spalone)	8 751,2400	8 264,7600
20 01 01	Papier i tektura	2 684,2197	2 708,3475
20 01 02	Szkło	142,4200	137,0200
20 01 10	Odzież	0,0000	7,2290
20 01 11	Tekstylia	0,0000	4,3095
20 01 13*	Rozpuszczalniki	0,0250	0,0000
20 01 19*	Środki ochrony roślin	0,4800	0,0000
20 01 21*	Lampy fluorescencyjne i inne odpady zawierające rtęć	0,0434	0,0131
20 01 27*	Farby, tusze, kleje	1,9535	2,1833
20 01 35*	Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	34,6950	14,0450
20 01 32	Leki inne niż wymienione w 20 01 31	0,1134	0,0945
20 01 33*	Baterie i akumulatory łącznie z bateriami i akumulatorami wymienionymi w 16 06 01, 16 06 02 lub 16 06 03 oraz niesortowane baterie i akumulatory zawierające te baterie	0,1106	0,5865
20 01 36	Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne inne niż 20 01 21	17,9200	0,0000
20 01 39	Tworzywa sztuczne	7 835,5990	8 157,6870
20 01 99	Inne niewymienione frakcje zbierane w sposób selektywny	0,0013	0,0000
20 02 01	Odpady ulegające biodegradacji	25 418,9837	24 568,6215
20 02 02	Gleba , ziemia i kamienie	276,9200	140,8800
20 02 03	Inne odpady nieulegające biodegradacji	91,7800	692,2600
20 03 01	Nie segregowane(zmieszane) odpady komunalne	78 550,5200	76 714,2400
20 03 03	Odpady z czyszczenia ulic i placów	0,0000	18,1000
20 03 07	Odpady wielkogabarytowe	4 250,3155	4 809,7182
20 03 99p	Odpady komunalne nie wymienione w grupach	13 896,6000	13 217,8200
Razem		214 123,1204	175 865,9672

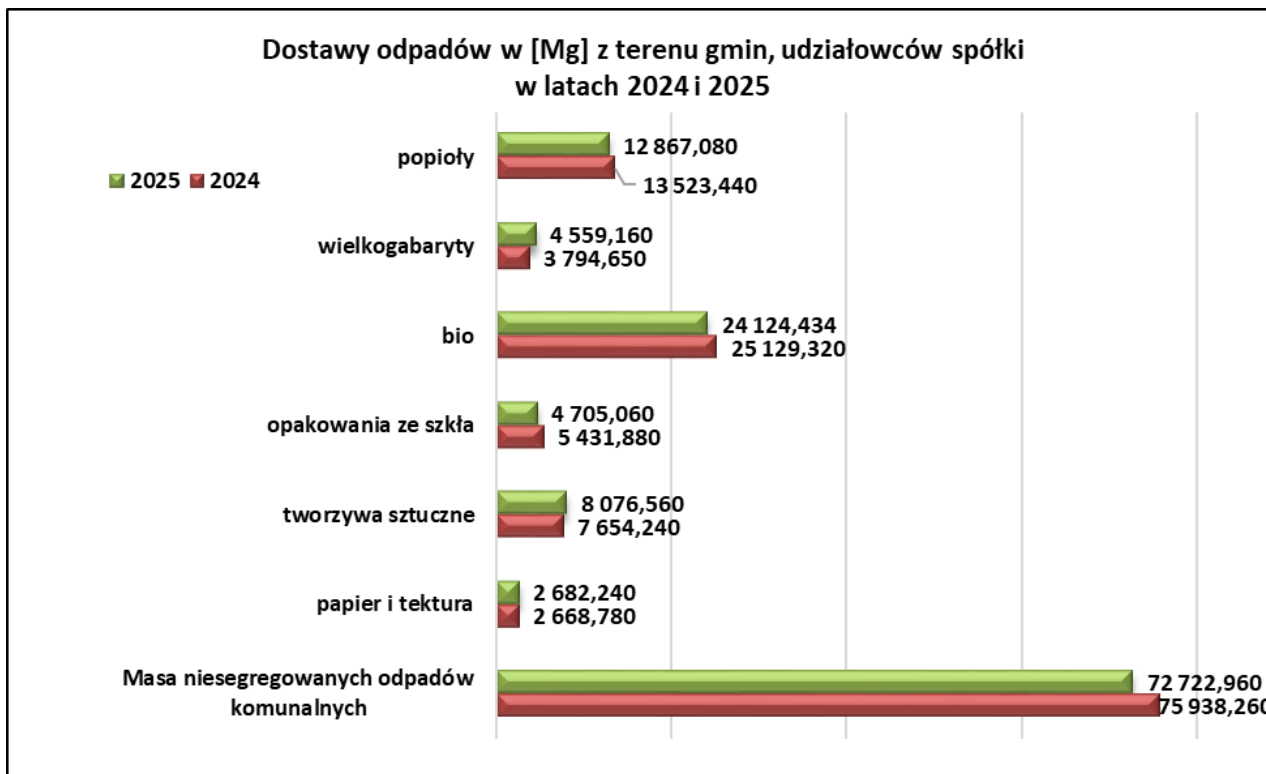
Źródło Tabeli 2- opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji, dane z dokładnością do 4 miejsc po przecinku zgodnie z wymaganiami sprawozdawczości.

2) Struktura dostaw odpadów z gmin

Udział odpadów dostarczonych przez gminy w 2024 i 2025 roku

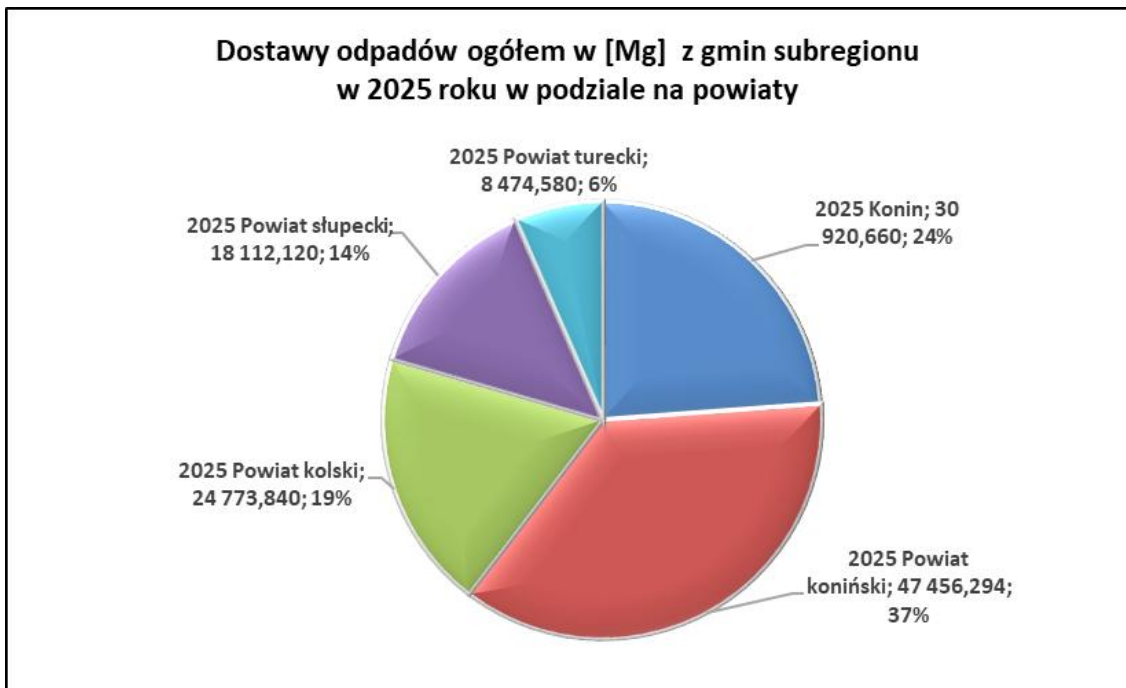
W ramach realizacji umów wykonawczych gminy będące udziałowcami spółki dostarczyły łącznie w 2024 roku **134 140,57 Mg**, odpadów komunalnych zmieszanych oraz selektywnie zebranych tj. papieru i tektury, tworzyw sztucznych, szkła, odpadów wielkogabarytowych, popiołów, a w 2025 roku łącznie **129 737,494 Mg** czyli o **3,28 % mniej** niż w roku poprzednim.

Od gmin przyjęto następujące ilości odpadów:

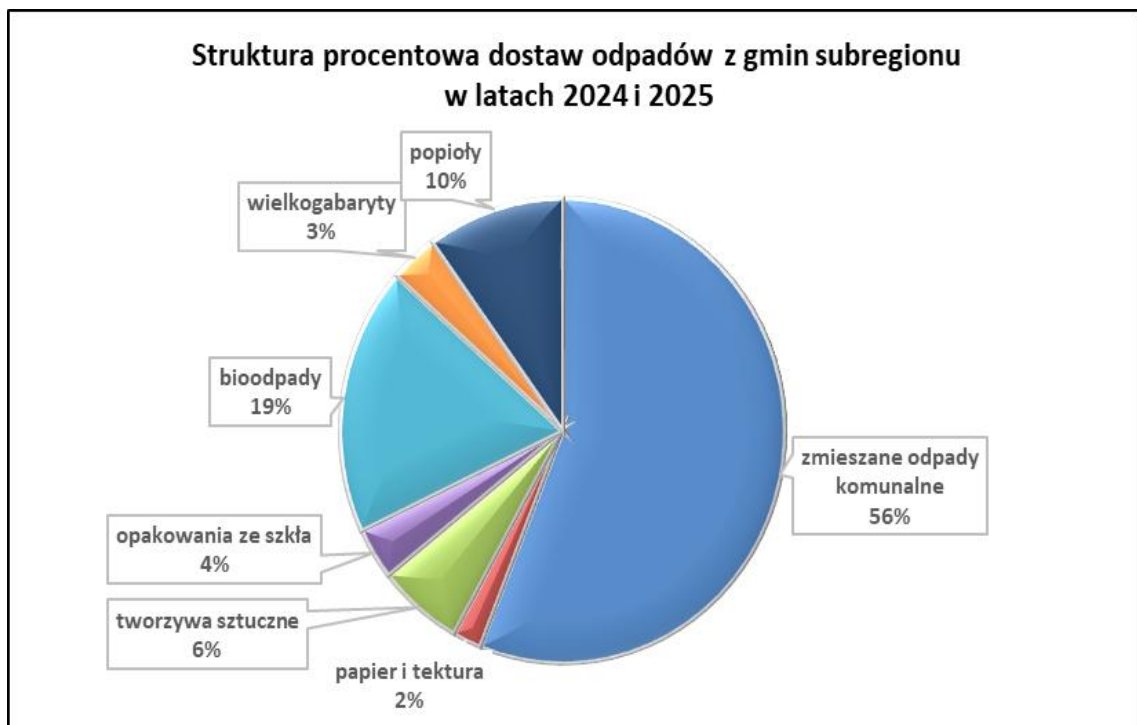


Wykres 1 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

Analiza dostaw z gmin nie obejmuje pozostałych odpadów o kodach grupy 15 i 17, które również dostarczane były w większości przez gminy. W stosunku do całego strumienia odpadów przyjętych w roku **2025** wynoszącego **175 865,967 Mg**, udział dostarczonych przez gminy odpadów zmieszanych, selektywnie zbieranych, wielkogabarytowych popiołów i bioodpadów, stanowi **73,77%**. W **2024** roku udział dostaw z gmin w stosunku do całego strumienia odpadów tj. **214 123,13 Mg**, stanowił **62,64 %** całego strumienia przyjętych odpadów.



Wykres 2 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

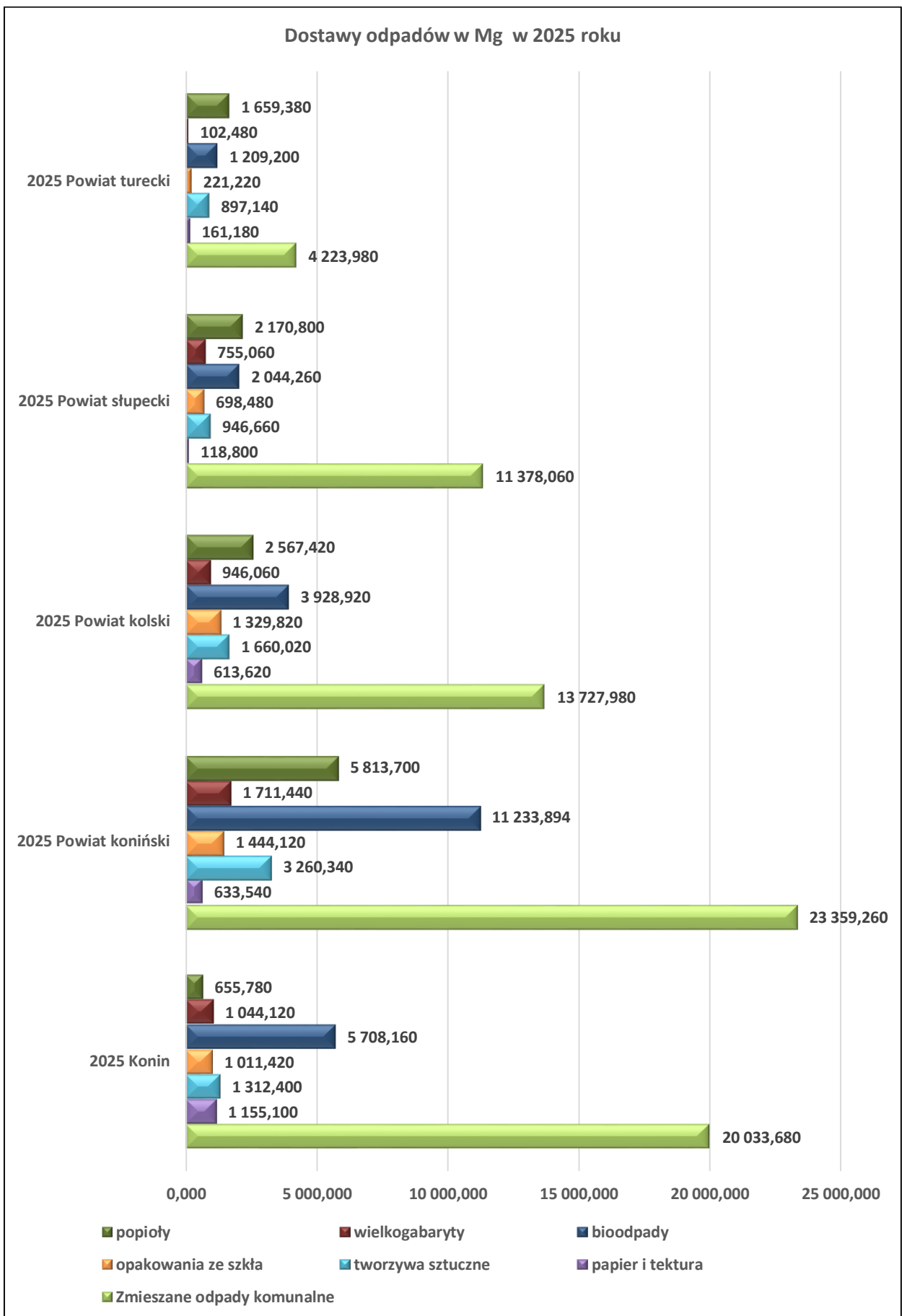


Wykres 3 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W strukturze dostaw odpadów z terenu gmin będących udziałowcami spółki największy udział mają niezmiennie zmieszane odpady komunalne (56%), bioodpady (19%) i popioły (10%)

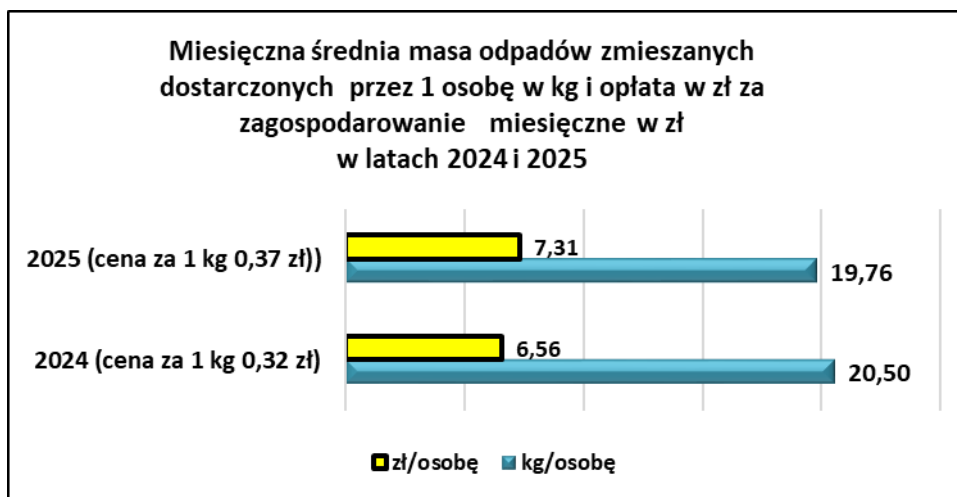
Selektywnie zebrane odpady tj. tworzywa sztuczne, papier i tektura oraz szkło stanowią łącznie 12 % strumienia dostaw. Najmniejszy udział w dostawach ma selektywnie zebrany papier i tektura (2%).

Na wykresie nr 4 przedstawione zostały dostawy poszczególnych odpadów dostarczonych przez gminy w układzie powiatowym. Największe dostawy pochodzą z Konina i powiatu konińskiego.

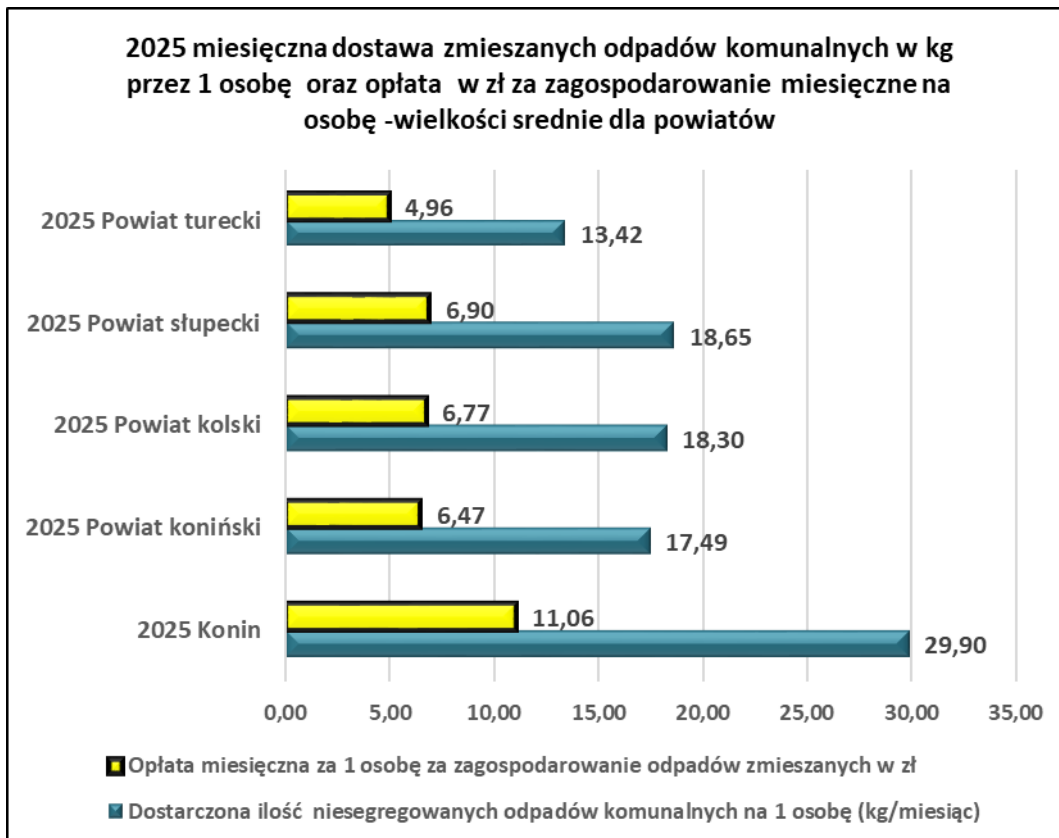


Wykres 4. Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

Największy udział w dostawach stanowią zmieszane odpady komunalne (średnio 56% dla całego strumienia dostaw). Koszt zagospodarowania odpadów jest jedną ze składowych miesięcznej opłaty ponoszonej przez mieszkańca. Pozostałe koszty kalkulowane przez gminy obejmują system odbioru i transport odpadów do miejsca ich zagospodarowania i kształtują się odmiennie dla każdego samorządu. W celu wykazania udziału kosztów zagospodarowania odpadów w MZGOK Sp. z o.o. pod uwagę został wzięty cały strumień zmieszanych odpadów komunalnych bez rozróżnienia odbioru od mieszkańców i z posesji niezamieszkałych. Porównano ilości jednostkowe odpadów zmieszanych (w kg, przypadające na jednego mieszkańca powiatu/miasta) oraz średni miesięczny koszt ich zagospodarowania (0,32 zł/kg w 2024 roku i 0,37 zł/kg w 2025 roku). Wyniki zaprezentowano na poniższych wykresach.



Wykres 5 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

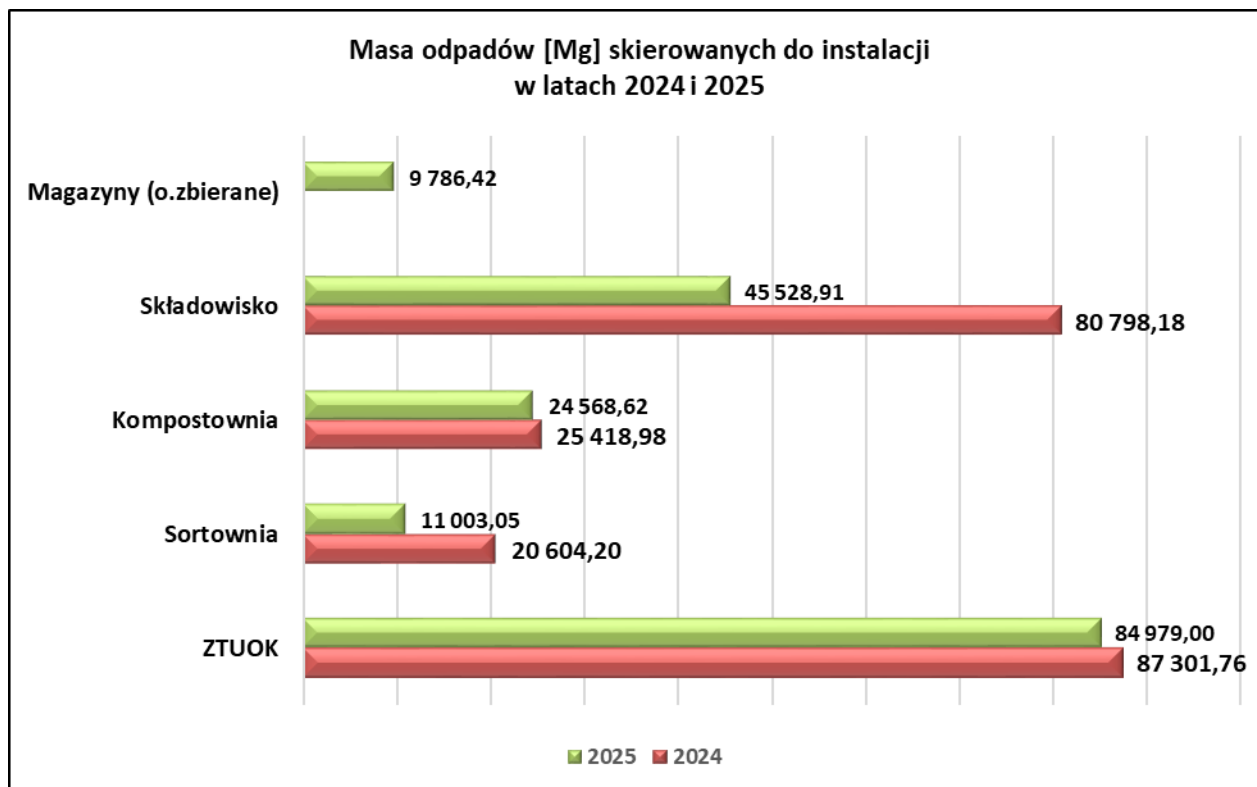


Wykres 6 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

2. ZAGOSPODAROWANIE ODPADÓW W INSTALACJACH MZGOK SP. Z O.O.

Ogólna masa odpadów przyjętych w 2025 roku wyniosła **175 865,97 Mg**, co w stosunku do 2024 roku **214 123,12 Mg** stanowiło **spadek o 17,9 %** i dotyczyło głównie składowanych odpadów budowlanych z grupy **17**. Z uwagi na zagrożenie nadmiernie szybkiego zapelnienia składowiska przyjęcie tych odpadów zostało celowo ograniczone.

Przyjęte odpady kierowane były do odpowiednich instalacji MZGOK Sp. z o.o.



Wykres 7 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

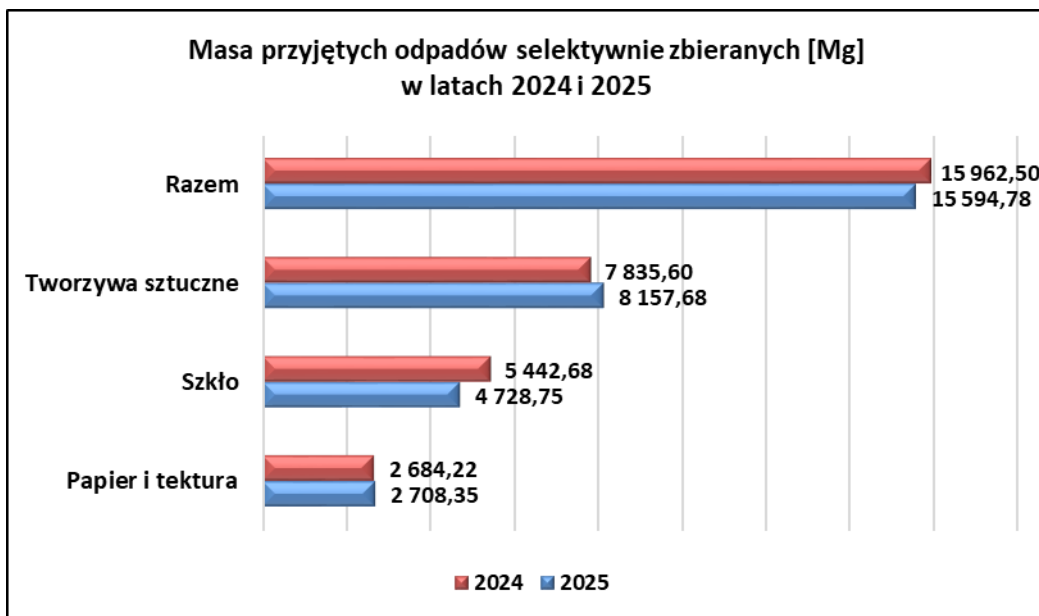
W 2025 został wykazany odrębnie strumień zbieranych odpadów przekazywanych do dalszego zagospodarowania przez inne upoważnione podmioty. W roku 2024 odpady te zostały ujęte w instalacji Sortownia.

Szczegółowy schemat zagospodarowania odpadów uwzględniający również wewnętrzne przemieszczanie odpadów między instalacjami znajduje się w Infografice stanowiącej załącznik nr 1 do sprawozdania.

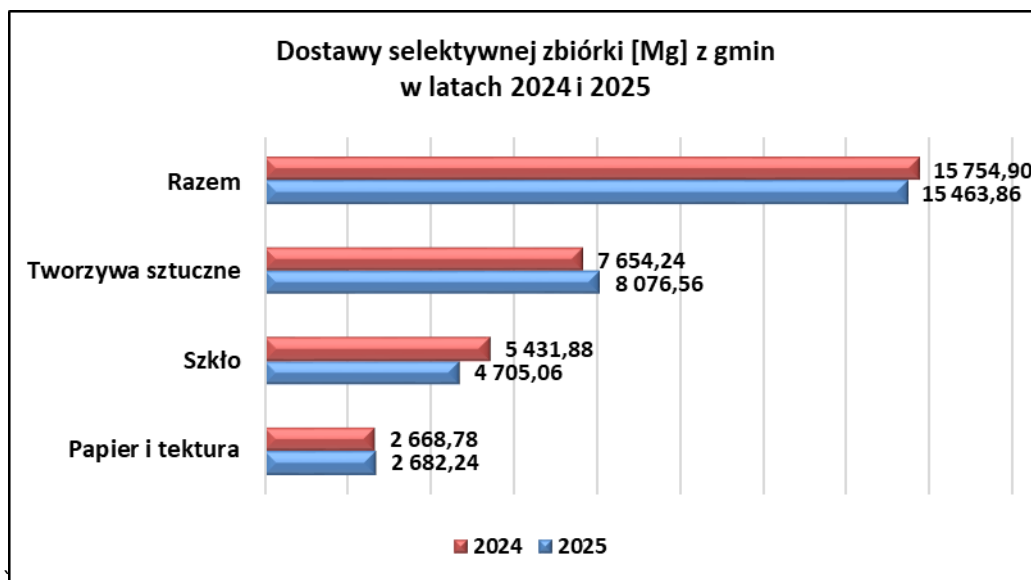
1) Zakład Mechanicznego Przetwarzania Odpadów (ZMPO)

a) Sortownia

W 2025 roku sortownia przyjmowała do procesu odzysku R12 wyłącznie odpady selektywnie zebrane tj. papier i tekturę, szkło oraz tworzywa sztuczne. Po ich „doczyszczeniu” przekazywała je do dalszego przetworzenia. Pozostałości kierowane były do instalacji termicznego przekształcenia (**2 804,52 Mg**) oraz do firmy zewnętrznej (**3 559,90 Mg**) łącznie, wliczając szkło z grupy 15 przekazywane bezpośrednio na plac magazynowy, przyjęto **15 594,78 Mg** selektywnie zebranych odpadów, z czego w 2024 gminy, udziałowcy spółki dostarczyli **98,7%** a w 2025 roku dostawy z gmin stanowiły **99,2 %** dostaw całego strumienia selektywnie zebranych odpadów.



Wykres 8 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji



Wykres 9 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W sortowni w 2025 roku przetworzono **10 728,28** selektywnie zebranych odpadów z czego uzyskano **4 346,12 Mg** odpadów surowcowych i **6 382,16 Mg** zanieczyszczeń (balastu) nie nadających się do recyklingu. Wysegregowane przez mieszkańców asortymenty takie jak: papier i tektura, szkło oraz tworzywa sztuczne (dostarczane w grupie 20), przekazywane były na sortownię do procesu odzysku R12. Po segregacji odpady, stanowiące surowce wtórne zostały sprzedane do uprawnionych firm zajmujących się odzyskiem i recyklingiem. Ceny sprzedaży wysegregowanych surowców wtórnych, zgodnie z procedurą zostały ustalane co miesiąc w trybie rozeznania rynku. Pozostałości z oczyszczania odpadów selektywnie zebranych tzw. „balast” o kodzie 19 12 12, w ilości **2 804,52 Mg** skierowane zostały do instalacji termicznego przekształcania (ZTUOK) do procesu odzysku R1, a **3 559,9 Mg**, przekazane podmiotom zewnętrznym do procesu R1 - spalanie w cementowni. W magazynie pozostało **17,74 Mg** balastu.

Selektywnie zbierane szkło dostarczane w grupie 15, przekazywane było bezpośrednio do recyklera do procesu R5. Zbierane odpady przyjęte na magazyn, zostały przekazane do uprawnionych podmiotów zajmujących się odzyskiem i recyklingiem, które poddały je odpowiednim procesom:

Z selektywnej zbiórki w 2025 roku otrzymaliśmy następujące ilości doczyszczonych odpadów:

20 01 01 – papier i tektura

Ze wszystkich przyjętych na Sortownię w MZGOK Sp. z o.o. odpadów o kodzie 20 01 01 odzyskaliśmy surowce w ilości 2 199,39 Mg. W skład wysortowanych surowców wchodzi:

- 15 01 01 – opakowania z papieru i tektury – 1 206,03 Mg
- 15 01 02 – opakowania z tworzyw sztucznych (folia) – 24,32 Mg
- 19 12 01 – papier i tektura – 969,04 Mg

Do recyklera zostało przekazane:

- 15 01 01– opakowania z papieru i tektury – 1 205,92 Mg
- 19 12 01 - papier i tektura – 941,74 Mg

Dodatkowo recykler doczyszczają odpady o kodzie 15 01 01– opakowania z papieru i tektury.

Z dokumentów potwierdzających recykling - DPR i EDPR wynika, że z przekazanej do recyklera masy 1 205,92 Mg odpadów o kodzie 15 01 01, **poddano recyklingowi – 1 191,835 Mg (98,83 %)**

15 01 07 - opakowania ze szkła

Opakowania ze szkła dostarczone do MZGOK Sp. z o.o. pod kodem 15 01 07 przekazywane są bezpośrednio do recyklera. Jedną z gmin dostarczyła szkło pod kodem 20 01 02, które zostało przekazane na Sortownię do procesu R12. Po doczyszczeniu odzyskano 135,54 Mg surowca o kodzie 15 01 07 – opakowania ze szkła, który został przekazany do recyklera w łącznej ww. masie 4 806,64 Mg.

Z uzyskanych dokumentów potwierdzających recykling - DPR i EDPR wynika, że z przekazanej do recyklera masy 4 806,64 Mg odpadów o kodzie 15 01 07, **poddano recyklingowi – 4 027,086 Mg (84,0%)**

20 01 39 – tworzywa sztuczne

Ze wszystkich przyjętych na Sortownię w MZGOK Sp. z o.o. odpadów o kodzie 20 01 39 odzyskaliśmy surowce w ilości 2 011,19 Mg. W skład wysortowanych surowców wchodzi:

- 15 01 02 – opakowania z tworzyw sztucznych – 1 714,30 Mg
- 15 01 04 – opakowania z metali – 100,86 Mg
- 15 01 05 – opakowania wielomateriałowe – 82,39 Mg
- 19 12 02 – metale żelazne – 113,64 Mg

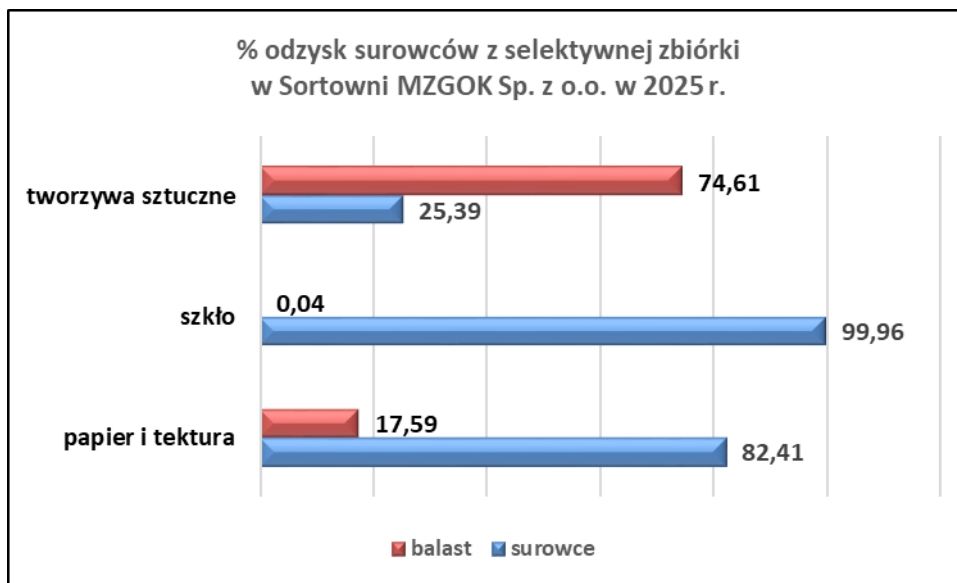
Do recyklera zostało przekazane:

- 15 01 02– opakowania z tworzyw sztucznych – 1 745,28 Mg
- 15 01 04 – opakowania z metalu – 81,94 Mg
- 15 01 05 – opakowania wielomateriałowe – 72,84 Mg
- 19 12 02 – metale żelazne – 119,24 Mg

Ilość surowców przekazanych jest większa niż wytworzonych, gdyż zawiera odpady zmagazynowane w ubiegłym roku. Dodatkowo recykler doczyszczają odpady o kodzie 15 01 02 – opakowania z tworzyw sztucznych. Z uzyskanych dokumentów potwierdzających recykling - DPR i EDPR wynika, że z przekazanej do recyklera masy 1 745,28 Mg odpadów o kodzie 15 01 02, **poddano recyklingowi – 1 543,956 Mg (88,46%)**

Odpady przyjęte na magazyn, które zostały przekazane do uprawnionych podmiotów zajmujących się odzyskiem i recyklingiem:

- 16 01 03 - zużyte opony -360,48 Mg
- 20 01 35* - zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne - 15,84 Mg
- 20 01 39 - tworzywa sztuczne - 35,12 Mg
- 20 03 07 - odpady wielkogabarytowe - 4 613,50 Mg



Wykres 10 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

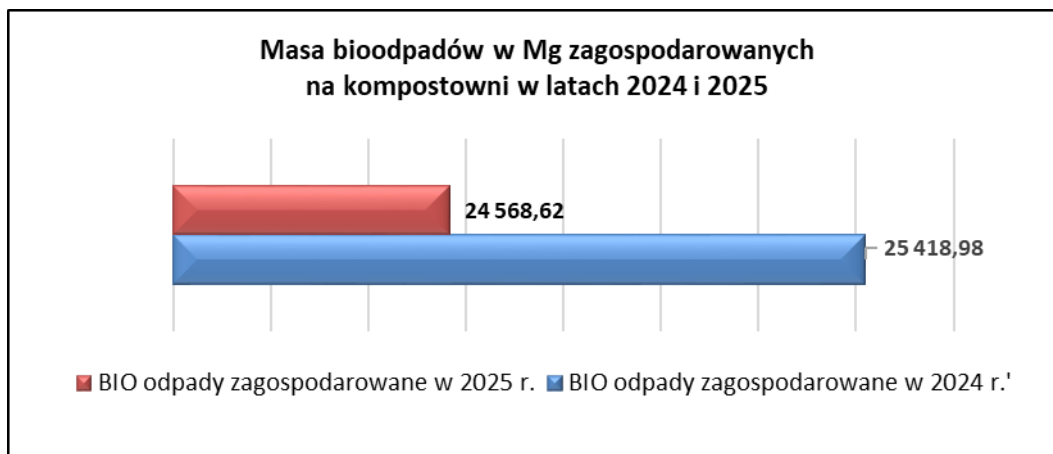
W 2025 roku proporcje masy surowców w stosunku do tzw. „balastu” uległy poprawie. Udało nam się wysortować ponad 7,4% więcej surowców z tworzyw sztucznych oraz o 9,49% więcej z papieru i tektury.

W dalszym ciągu najlepsze wskaźniki surowcowe odnotowano w przypadku szkła, a najniższe dla selektywnie zbieranych tworzyw sztucznych. Osiągane wyniki udaje się utrzymać na dotychczasowym poziomie dzięki zaangażowaniu załogi. Poprawę w tym zakresie można będzie osiągnąć po wybudowaniu nowoczesnej sortowni.

Średni procentowy wskaźnik odzysku osiągnięty w instalacji w 2025 r., liczony łącznie dla wszystkich podanych frakcji odpadów komunalnych wynosi **58,56 %** (9 017,22 Mg – surowce, 6 382,16 Mg - balast). Średni procentowy wskaźnik odzysku osiągnięty w instalacji w 2024 r., liczony łącznie dla wszystkich podanych frakcji odpadów komunalnych wynosi **56,81 %** (8 564,96 Mg – surowce, 6 511,38 Mg - balast).

b) Kompostownia

W 2025 roku bezpośrednio do procesu kompostowania R3 skierowano **24 568,62 Mg** przyjętych odpadów ulegających biodegradacji o kodzie 20 02 01.



Wykres 11 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W wyniku zakończonego procesu kompostowania z 23 144,12 Mg bioodpadów powstało:

- **10 455,91 Mg** Magno Hortis - środek poprawiający właściwości gleby,
- **1 539,59 Mg** 19 05 03 - kompost nieodpowiadający wymaganiom materiał, przekazany do procesu odzysku R5 na kwaterze składowiska odpadów,
- **5 083,79 Mg** 19 05 01 - nieprzekompostowane frakcje odpadów komunalnych i podobnych, unieszkodliwiony przez składowanie w procesie D5,
- **6 064,82 Mg** stanowił ubytek materii organicznej.



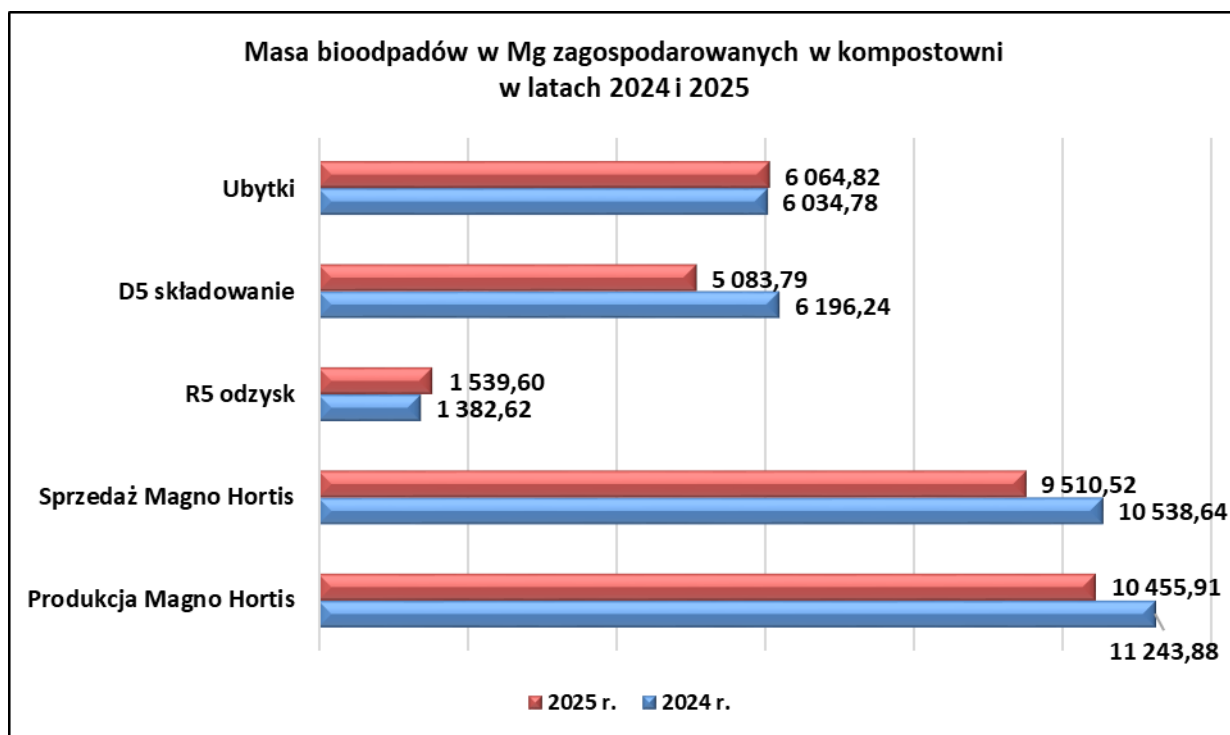
Uzyskanie certyfikatu na produkcję organicznego środka poprawiającego właściwości gleby Magno Hortis oraz jego sprzedaż przyczynia się do podwyższenia wskaźnika odzysku na kompostowni. Produkt ten cieszy się dużym zainteresowaniem przedsiębiorców i odbiorców indywidualnych. W 2025 roku wytworzono **10 455,91 Mg**, a sprzedano **9 510,52 Mg** ulepszcza gleby.

Kompost nieodpowiadający wymaganiom o kodzie 19 05 03 w ilości **1 539,59 Mg** jako materiał został przekazany do procesu odzysku R5,

Nieprzekompostowane frakcje odpadów komunalnych i podobnych o kodzie 19 05 01 w ilości **5 083,79 Mg** zostały unieszkodliwione przez składowanie w procesie D5.

- Procentowy wskaźnik odzysku w odniesieniu do ilości przetworzonych odpadów dla procesu kompostowania wynosi odpowiednio: - Magno Hortis – **45,18 %**
- 19 05 01 nieprzekompostowane frakcje odpadów komunalnych i podobnych – **21,97 %**
- 19 05 03 kompost nieodpowiadający wymaganiom – **6,65 %**
- ubytek materii organicznej – **26,20 %**

W wyniku kompostowania następuje wyraźny ubytek materii organicznej, co jest spowodowane intensywnie przebiegającymi procesami mineralizacji tych substancji. Jako produkty końcowe mogą powstać tu: woda, dwutlenek węgla, wodór, metan, siarkowodór i amoniak. W części następuje odparowanie materii, a część związków organicznych jest wykorzystywana przez mikroorganizmy jako źródło węgla.



Wykres 12 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

Pozostała masa odpadów znajduje się w pryzmach w trakcie procesu kompostowania. W związku z rosnącym zapotrzebowaniem na zagospodarowanie bioodpadów kontynuowane są działania mające na celu budowę nowej kompostowni. W 2025 r. uzyskano pozwolenie na budowę. Obecnie trwa projektowanie technologii niezbędne do ogłoszenia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego i wybór wykonawcy oraz postępowanie o udzielenie finansowania tj. dotacji i pożyczki z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

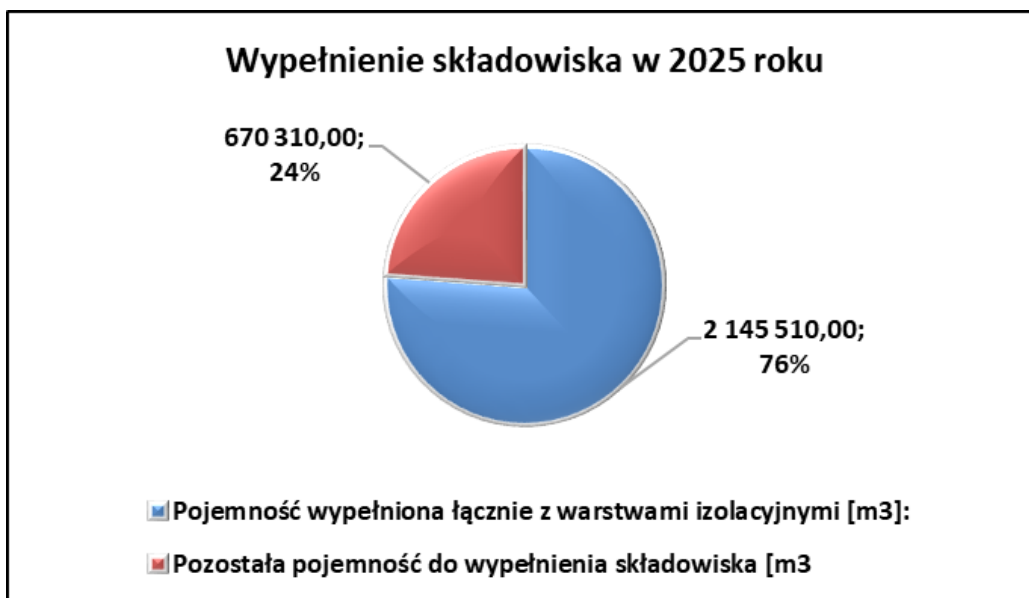
Jeśli pojawi się możliwość finansowania ze środków zewnętrznych w planach pozostaje budowa **biogazowni**. Zmiana Planu Przestrzennego Zagospodarowania m. Konina pozwala na jej lokalizację na zakupionym przez MZGOK Sp. z o.o. gruncie. Działania podjęte w latach poprzednich w zakresie uzyskania decyzji środowiskowej i przygotowania dokumentacji projektowej są kontynuowane.

c) Składowisko

Dane ogólne składowiska

- Rok otwarcia składowiska: 1986
- Pojemność całkowita składowiska [m³]: **2 815 820**
- Docelowa rzędna składowania odpadów: **113,4 m n.p.m.**

	2024	2025
Pojemność wypełniona łącznie z warstwami izolacyjnymi [m ³]:	2 088 543 m ³	2 145 510 m ³
% wypełnienie składowiska	74,11%	76,19%
Pozostała pojemność do wypełnienia składowiska [m ³]	727 277 m ³	670 310 m ³
	25,89 %	23,81%

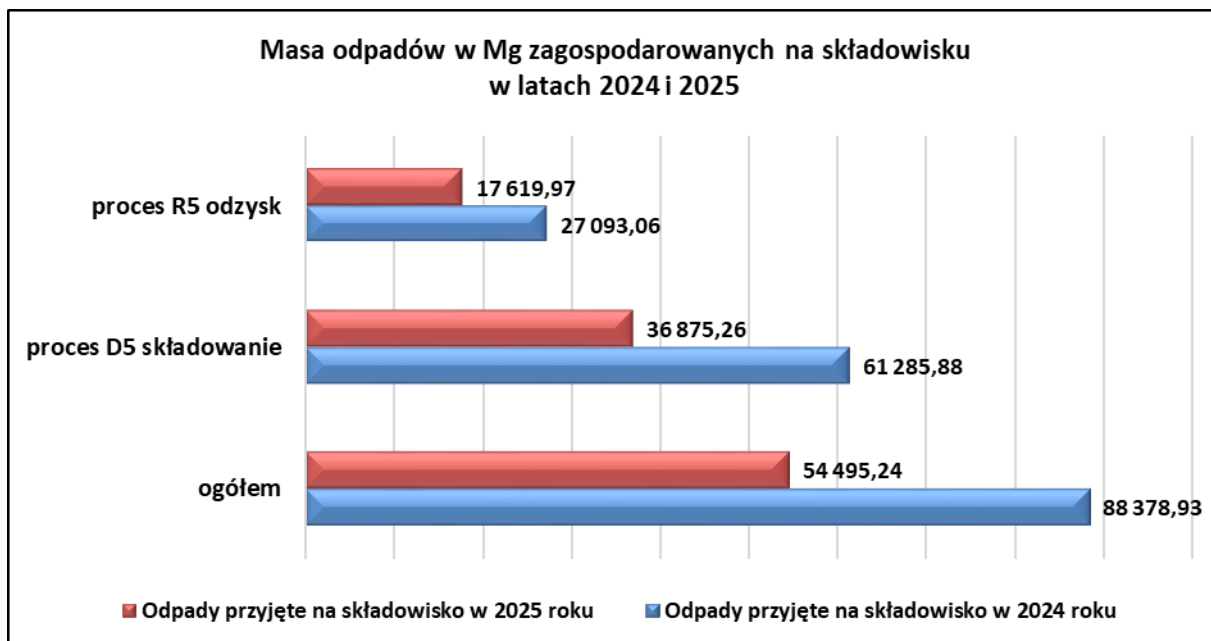


Wykres 13 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o. o. na podstawie pro wadzonych ewidencji

Składowisko jest całkowicie dostosowane do obowiązujących przepisów prawa, spełnia wszystkie normy przewidziane dla składowisk odpadów komunalnych: wyposażone jest we wszelkie niezbędne maszyny pozwalające na bezpieczną jego eksploatację i minimalizujące możliwość wystąpienia jakiegokolwiek negatywnego oddziaływania na środowisko. Obecnie na składowisko przyjmowane są wyłącznie odpady posiadające aktualne badania potwierdzające spełnienie kryteriów kwalifikacji do składowania.

Całe składowisko objęte jest monitoringiem wizyjnym spełniającym wymagania rozporządzenia. Dodatkowo składowisko jest „obserwowane” przez kamerę termowizyjną umieszczoną na dachu ZTUOK. Wszystkie dane z kamer znajdują się w systemie, który pozwala na odtworzenie obrazów z przesunięciem czasowym.

Obrazy monitoringu składowiska oraz innych magazynów odpadów są dostępne online w Wojewódzkim Inspektoracie Ochrony Środowiska.



Wykres 14 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

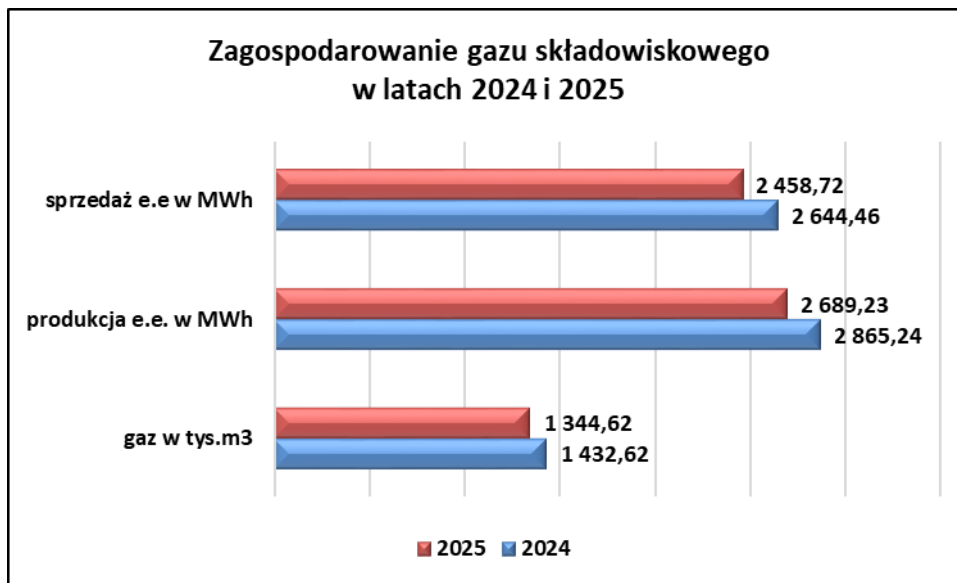
łącznie na składowisko trafiło w 2025 roku **54 495,24 Mg** odpadów z czego: **36 875,26 Mg** do procesu unieszkodliwiania przez składowanie (D5) oraz **17 619,97 Mg** do procesu odzysku (R5). W 2025 roku w stosunku do roku 2024, na składowisko przyjęliśmy o **33 883,69 Mg** mniej odpadów. Do takiego spadku przyczyniło się ograniczenie przyjmowania odpadów spoza regionu spowodowane zbyt szybkim zapełnianiem się składowiska.

- Do procesu odzysku na składowisku R5 skierowano **17 619,97 Mg** z przeznaczeniem na - utwardzanie i budowę dróg technologicznych i placów oraz do wykonywania okrywy rekultywacyjnej (19 05 03 – kompost nieodpowiadający wymaganiom oraz 17 01 01; 17 05 04; 16 01 03– odpady betonu i gruz betonowy oraz opony.
- Badania geodezyjne i geotechniczne składowiska wykonane w 2025r. wykazały, że składowisko jest w bardzo dobrym stanie technicznym: skarpy składowiska są stateczne i wykonane z zapasem bezpieczeństwa i nie zaobserwowano występowania deformacji nieciągłych skarpy.
- W 2025 roku było zakupione 75 płyt drogowych do budowy tymczasowych dróg technologicznych i placów manewrowych na składowisku, ale nie zostały one do końca roku wykorzystane. Wszystkie przebudowy i naprawy dróg i placów manewrowych wykonano zasobami ludzkimi i sprzętowymi składowiska i kompostowni i wykorzystano do tego płyty z odzysku.
- W 2025 roku nie było konieczności budowy kolejnych warstw obwałowań na składowisku, gdyż obwałowania zbudowane w 2024 roku wystarczyły również do składowania odpadów w 2025.
- W celu zagwarantowania dyspozycyjności składowiska dokonano przeglądu wyposażenia ze wskazaniem niezbędnych napraw sprzętu. W 2025 roku zostały zlikwidowane poprzez sprzedaż maszyny zbędne (np. z uwagi na wiek i awaryjność) oraz został rozstrzygnięty przetarg na zakup nowej spycharki gąsienicowej.
- W 2024 roku zostało rozpoczęte postępowanie zmierzające do podniesienia rzędnej składowania (projekt, raport środowiskowy, zmiana pozwolenia zintegrowanego). Prace z uwagi na konieczność sporządzenia dokumentacji i przeprowadzenie procedur zakończą się prawdopodobnie dopiero w 2026 roku.
- W celu ciągłej kontroli parametrów chemicznych wód gruntowych i powierzchniowych wokół składowiska, wód odciekowych, emisji zanieczyszczeń do powietrza w 2025 r. były prowadzone i nadal będą kontynuowane badania zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Środowiska z dnia 30 kwietnia 2013 r. w sprawie składowisk odpadów. Na przestrzeni wielu lat prowadzenia badań zaobserwowano śladowe podwyższenia badanych parametrów.

Zagospodarowanie gazu składowiskowego

Pojemność składowiska w całości poddana jest odgazowywaniu. Składowisko jest wypełnione odpadami komunalnymi w **76,19 %** i stanowi źródło biogazu odzyskiwanego w systemie 170 studni (155 studni odgazowujących pionowych i 15 poziomych) zbierających biogaz do ssawy tłoczącej go do 2 agregatów o mocy 876 kW, gdzie gaz przetwarzany jest na energię elektryczną, która wprowadzana jest następnie do sieci krajowej. Instalacją do odgazowywania składowiska zarządza firma Ekoenergia Sp. z o.o.

W 2025 roku odzyskano **1 344,62** [m³] gazu, z którego wyprodukowano **2 689,23** [MWh] energii elektrycznej. W 2025 r. do sieci wprowadzono **2 458,72** [MWh] energii. Zmniejszenie w 2025 w stosunku do 2024 roku ilości powstałego w składowisku gazu jest procesem naturalnym wynikającym z powolnego ustawiania fermentacji odpadów komunalnych zgromadzonych do 2016 roku.



Wykres 15 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o. o. na podstawie prowadzonych ewidencji

2) Zakład Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych (ZTUOK)

ZTUOK zajmuje się termicznym przekształcaniem odpadów komunalnych, a w wyniku tego procesu wytwarza i sprzedaje do sieci energię elektryczną i ciepło w kogeneracji.

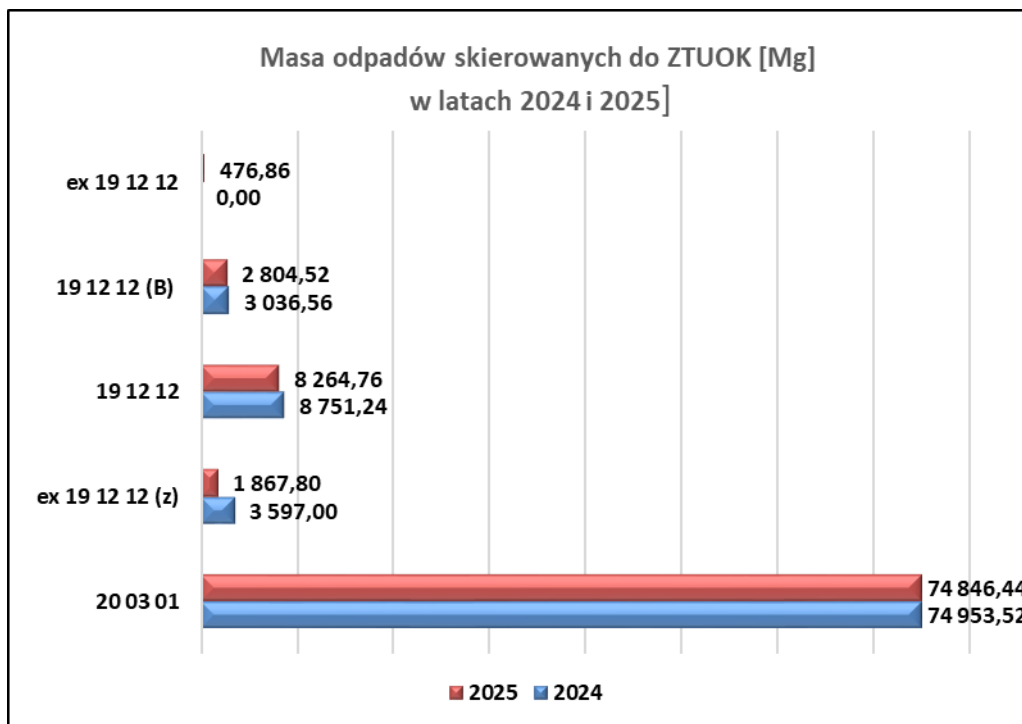
Masa dostarczonych odpadów komunalnych w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. wyniosła **88 260,38 Mg** i stanowiła sumę odpadów przyjętych o kodach 20 03 01 i 19 12 12 oraz odpadów o kodach ex 19 12 12 z wewnętrznego zagospodarowania pomiędzy instalacjami.

a) Strumień odpadów skierowanych do ZTUOK

Tabela 3

Kod odpadu	Jedn.	2024	2025
20 03 01	Mg	74 953,52	74 846,44
ex 19 12 12 (z)	Mg	3 597,00	1 867,80
19 12 12	Mg	8 751,24	8 264,76
19 12 12 (B)	Mg	3 036,56	2 804,52
ex 19 12 12	Mg	0,00	476,86
łącznie	Mg	90 338,32	88 260,38

Dostawcami odpadów o kodzie 20 03 01 były przede wszystkim gminy – udziałowcy spółki, odpady o kodzie ex 19 12 12 (z) to zbelowane odpady zmieszane z okresu postoju remontowego zakładu, odpady o kodzie 19 12 12 (B) to balast z „doczyszczania” selektywnej zbiórki, ex 19 12 12 odpady powstałe po rozdrobieniu odpadów wielkogabarytowych, a dostawcami odpadów 19 12 12 pochodzących z mechanicznej obróbki odpadów są podmioty zewnętrzne.



Wykres 16 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji—

W 2025 do procesu odzysku R1 w Zakładzie Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych przyjęliśmy łącznie **88 260,38 Mg** odpadów:

- **74 846,44 Mg** 20 03 01 – niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne,
- **8 264,76 Mg** 19 12 12 – odpady przyjęte od dostawców zewnętrznych,
- **2 804,52 Mg** 19 12 12 – balast powstający po doczyszczeniu selektywnej zbiórki,
- **1 867,80 Mg** ex 19 12 12 - odpady powstałe po rozdrobnieniu i zbelowaniu niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych,
- **476,86 Mg** ex 19 12 12 – odpady powstałe po rozdrobnieniu odpadów wielkogabarytowych.

W 2025 roku w procesie termicznym przekształcono **88 260,38 Mg** odpadów. Stanowi to **93,9 %** projektowych możliwości instalacji określonych w Pozwoleniu Zintegrowanym na 94 000 Mg. Podstawową przyczyną mniejszej niż projektowa ilości przetworzonych odpadów była ich wysoka kaloryczność. Wpływ na kaloryczność ma przede wszystkim udział odpadów pochodzących z doczyszczenia selektywnej zbiórki.

Porównanie tych wielkości przedstawiono w tabeli, a zależność masy spalonych odpadów od ich kaloryczności przedstawia Wykres spalania, stanowiący załącznik nr 2 do sprawozdania.

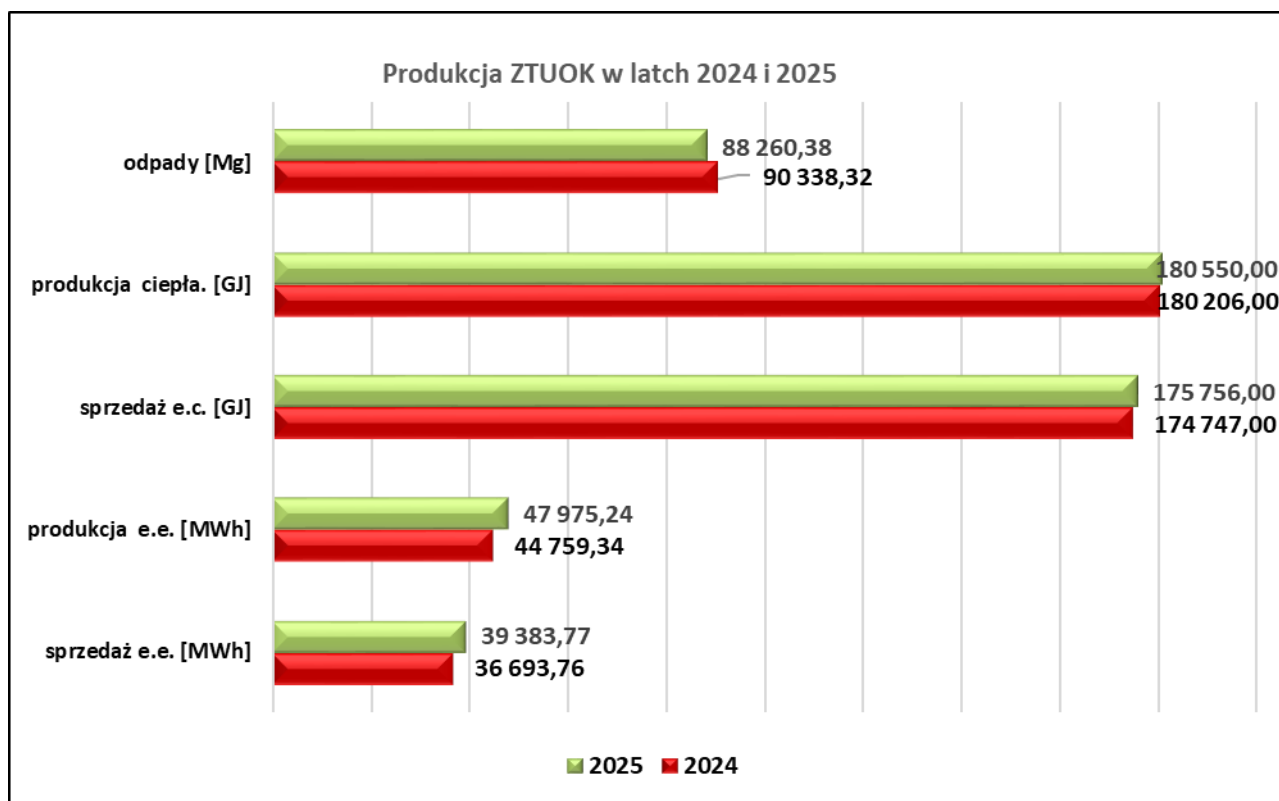
Tabela 4

Wydajność ZTUOK	Jedn.	Wielkości projektowe	2024	2025
Roczna masa odpadów	Mg	94 000	90 338,32	88 260,38
Roczny czas pracy	h	7 800	7 905,5	7 963
Średnia kaloryczność	MJ/kg	8,5	10,47	8,83
Wydajność	Mg/h	12,05	11,46	11,09

b) Produkcja energii z odpadów

ZTUOK corocznie planuje produkcję ciepła co najmniej na poziomie 120 – 135 tys. GJ. Wynika to z umowy zawartej z Miejskim Przedsiębiorstwem Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Koninie i tabeli regulacyjnej uwzględniającej wszystkie źródła ciepła oraz warunki atmosferyczne.

W 2025 roku z **88 260,38** Mg odpadów wyprodukowano w kogeneracji **180 550 GJ** (sprzedano **175 456 GJ**) ciepła. Produkcja energii elektrycznej wyniosła **47 975,24 MWh**, (sprzedaż do sieci krajowej **39 383,77 MWh**). Różnica między produkcją i sprzedażą ciepła i energii elektrycznej związana jest ze zużyciem na potrzeby własne MZGOK Sp. z o.o.



Wykres 17 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

Podstawowym źródłem ciepła dla Konina jest Spółka PAK Biopaliwa i Wodór, dawniej Elektrownia-Konin. Planowe terminy prac remontowych źródeł ciepła są wcześniej koordynowane i na bieżąco korygowane. ZTUOK planuje postoje remontowe w czerwcu każdego roku, a Elektrownia Konin w lipcu. W okresie letnim ZTUOK jest głównym dostawcą ciepła dla Konina.

Produkcja energii elektrycznej planowana jest na poziomie 47 000 MWh rocznie, z czego część przeznaczona jest na potrzeby własne. Wielkości te są osiągnięte bez problemów. W okresie postoju remontowego energia elektryczna na potrzeby własne MZGOK Sp. z o.o. jest kupowana w systemie bilansowania. Ciepło sprzedano jednemu odbiorcy, jakim jest Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Koninie

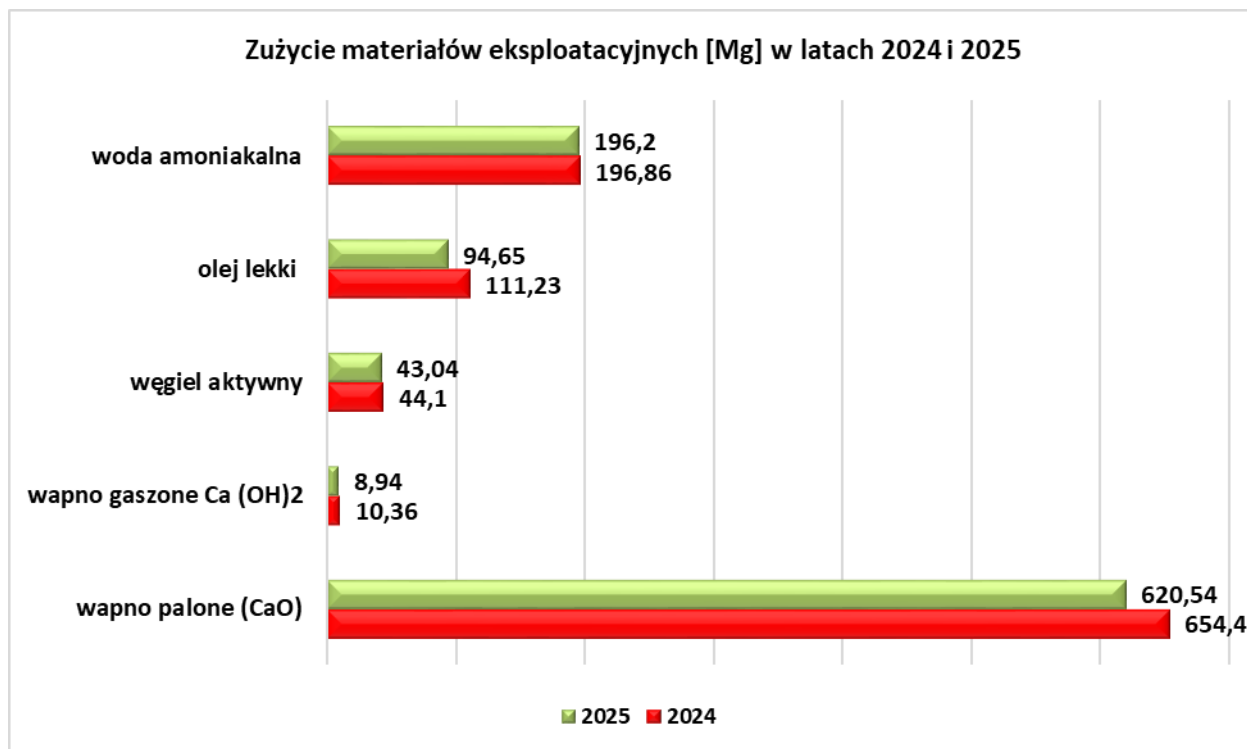
Energia z instalacji fotowoltaicznej

Na dachu budynku administracyjnego B zainstalowana jest instalacja fotowoltaiczna o mocy 30 kW. energia ta została zużyta wewnątrz zakładu.

c) Zużycie materiałów eksploatacyjnych

W procesie termicznego przekształcania odpadów wykorzystywany jest olej lekki służący do uruchomienia instalacji po przestojach, podtrzymania temperatury w czasie wygaszania kotła oraz w sytuacjach spowodowanych obniżeniem kaloryczności paliwa podstawowego jakim są odpady.

Dla zagwarantowania wymaganych parametrów wody kotłowej oraz spełnienia wymagań związanych z oczyszczaniem spalin w procesie termicznego przekształcania odpadów stosowane są odpowiednie reagenty. Ich ilość przede wszystkim zależy od morfologii odpadów oraz dotrzymywania reżimu produkcji prowadzącego do minimalizacji emisji.



Wykres 18 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W 2025 roku nastąpiło zmniejszenie zużycia wapna palonego o 5,2 % wykorzystywanego w procesie oczyszczania spalin, na co duży wpływ miała morfologia odpadów (mniej odpadów o kodzie 19 12 12) oraz zmiana rozkładu temperatur w komorze spalania związana z modernizacją w 2024 roku układu SNCR (regulacja powietrza wtórnego).

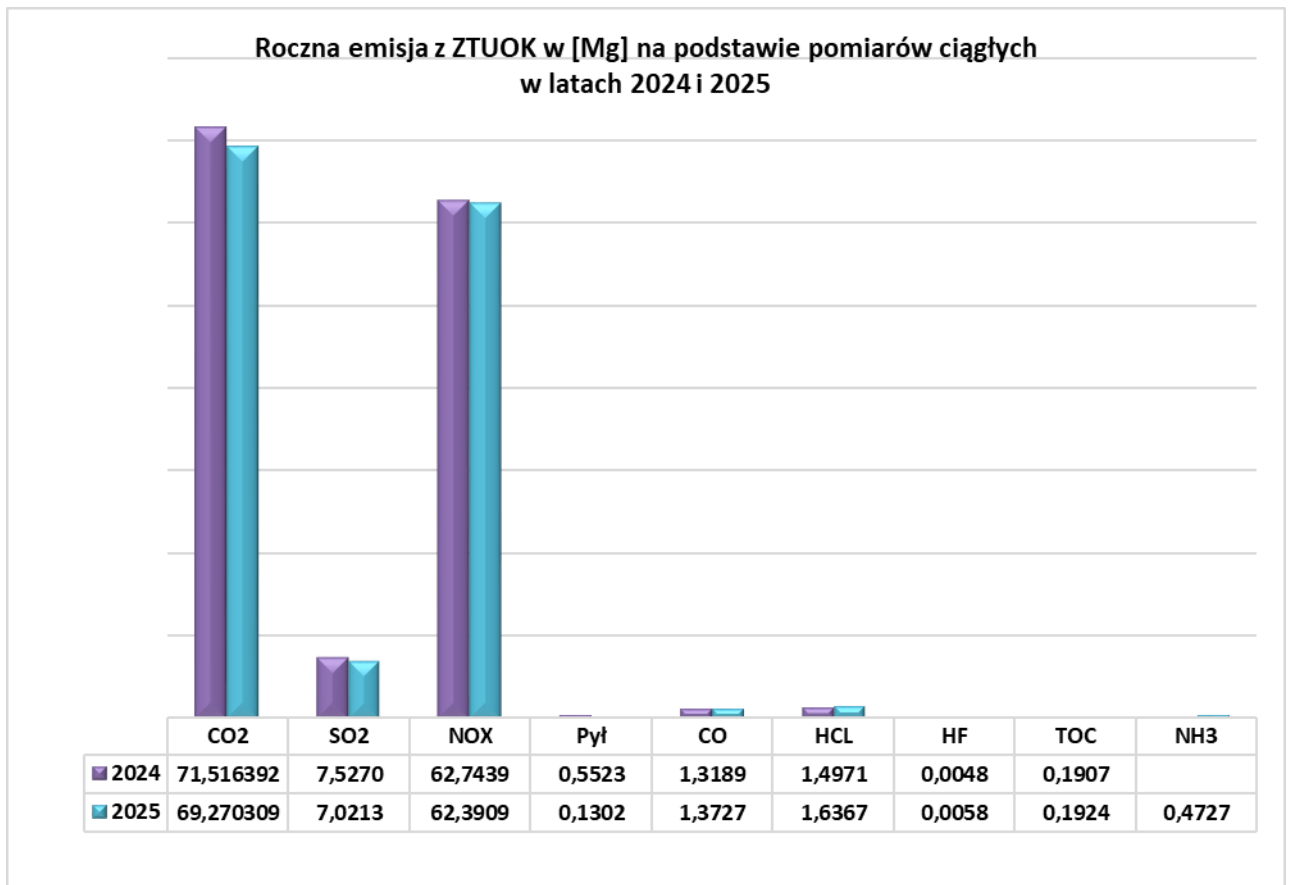
W okresie sprawozdawczym zużycie oleju lekkiego wyniosło 94,65 Mg, czyli było o 14,9 % niższe niż w analogicznym okresie roku ubiegłego, co wynikało głównie ze stabilnej pracy instalacji i ograniczeniu postojów awaryjnych i związanych z tym procesów wygaszania i rozpalamia kotła. Zużycie wody amoniakalnej pozostało na podobnym poziomie w stosunku do poprzedniego roku, a jej ilość została ograniczona w wyniku modernizacji w 2023 roku instalacji SNCR i przystosowanie jej do wymagań konkluzji BAT oraz optymalizacja dozowania reagenta. Zużycie pozostałych materiałów eksploatacyjnych wykorzystanych przy oczyszczaniu spalin i przygotowaniu wody kotłowej nie odbiegało od ich zużycia w roku 2024.

d) Emisje

O prawidłowości prowadzenia procesu spalania świadczy ilość unieszkodliwionych odpadów i wyprodukowanej energii przy dotrzymaniu reżimu emisji szkodliwych substancji do powietrza.

Roczna emisja w Mg powstająca przy spalaniu zmieszanych odpadów komunalnych o kodach 20 03 01 oraz 19 12 12 podawana jest do publicznej wiadomości. W sposób ciągły monitorowane są: pyły, dwutlenek siarki SO₂, tlenki azotu NO_x, tlenek węgla CO, chlorowódz HCl, fluorowódz HF, substancje organiczne TOC i amoniak oraz od 2025 roku amoniak NH₃. Wyniki online można śledzić na tablicy przed zakładem oraz na stronie internetowej <https://www.mzgok.konin.pl/parametry-emisji>

Od 2024 roku prowadzony jest ciągły monitoring CO₂, a od 2025 r. ciągły pomiar NH₃



Wykres 19 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

Zakłady termicznego przetwarzania odpadów nie uczestniczą w handlu emisjami (ETS) natomiast są objęte opłatami za emisję CO₂. Emisje pozostałych substancji do powietrza podano na wykresie.

Emisja tlenków azotu nie uległa znaczącej zmianie

Do publicznej wiadomości na stronie internetowej podawane są :

- dane dotyczące emisji CO₂ w odniesieniu do Mg (tony) spalonych odpadów oraz GJ (gigadzula) wytworzonego ciepła.

Tabela 5 Emisje jednostkowe

	2024	2025
Masa spalonych odpadów w Mg	90 339,32	88 260,38
Ilość wytworzonego ciepła GJ	862 598,00	879 936,00
emisja CO ₂ [Mg]	71 516,39	69 270,30
czas pracy instalacji [h]	7 905,50	7 963,00
CO₂ na 1 tonę odpadów [Mg/Mg]	0,79	0,78
CO₂ na ilość wytworzonego ciepła [Mg/GJ]	0,08	0,08

- emisja dioksyn i furanów objęta była dodatkowym badaniem podczas wygaszania kotła, rozruchu i normalnej pracy, zgodnie z wymaganiami BAT.

metale ciężkie i ich związki wyrażone jako metal	Standard emisyjny	Data pomiaru	Wartość pomiaru
• kadm +tal	0,02 mg/m ³ _u	04-05.09.2025	poniżej 0,00315 mg/m ³ _u
• rtęć	0,02 mg/m ³ _u	04-05.09.2025	poniżej 0,00108 mg/m ³ _u
• antymon+arsen+ołów+chrom+kobalt+miedź+mangan+nikiel+wanad	0,3 mg/m ³ _u	04-05.09.2025	poniżej 0,0157 mg/m ³ _u
dioksyny i furany	0,06 ng/m ³ _u	04-05.09.2025	0,0071 ng/m ³ _u

W każdym przypadku zbadana emisja była na granicy oznaczalności. Wyniki badań okresowych umieszczone są na stronie www.mzgok.konin.pl/parametry-emisji

Wszystkie parametry emisyjne w 2025 roku zostały dotrzymane, a służące temu reagenty wykorzystano w ilościach mniejszych od planowanych, zapewniających jednak prawidłowe prowadzenie procesu.

Wypełnienie wymagań ochrony środowiska przewidzianych prawem i ocena rezultatów

W dalszym ciągu utrzymywano w odpowiednim stanie technicznym urządzenia technologiczne i pomiarowe oraz zapewniono warunki utrzymania standardów jakości pomiarów emisji (np. QAL 3 i AST). W czasie pracy instalacji w ciągu roku odnotowano jedynie **0,5 h** przekroczenia standardów emisyjnych tj. jednej wartości półgodzinnej przy dopuszczalnym limicie **60 h** w roku kalendarzowym. W tym czasie urządzenia oczyszczania spalin działały bez zakłóceń. Uszkodzeniu uległo urządzenie pomiarowe, które zostało możliwie szybko przywrócone do pracy.

Wykonywano niezbędne badania powietrza i wody oraz współdziałało z instytucjami kontrolnymi.

Osiągnięte zostały wszystkie wskaźniki rezultatu charakterystyczne dla projektu, w tym efekt ekologiczny polegający na zminimalizowaniu masy odpadów przekazanych do procesu składowania.

e) Laboratorium zakładowe

Zapewnienie jakości.

Laboratorium ZTUOK spełnia kryteria właściwe dla wymagań laboratoriów zakładowych pod względem wyposażenia, stosowanych metod, kwalifikacji personelu i zapewnienia jakości. Do prowadzenia badań i analiz dla celów technologicznych nie jest wymagana akredytacja. Analizy służą bieżącemu kontrolowaniu pracy instalacji w celu podejmowania natychmiastowych działań korygujących procesy. Laboratorium chemiczne MZGOK Sp. z o.o. nie posiada akredytacji przyznawanej przez PCA, jednakże w zakresie zapewnienia jakości stosuje podstawowe metody w celu zapewnienia powtarzalnych i wiarygodnych wyników, należą do nich: znormalizowane metody badawcze, odczynniki i materiały odpowiednie do wykonywania badań i pomiarów, sprzęt pomiarowy i badawczy odpowiadający badaniom normatywnym, nadzór nad sprzętem kontrolno- pomiarowym - nadzór nad dokumentacją, używanie certyfikowanych materiałów odniesienia.

Zadania Laboratorium i zakres badań

Do zadań laboratorium należy pobór i analizy wód, żuźla oraz mlecza wapiennego w celach kontrolno-pomiarowych. Woda pobierana jest ze stacji uzdatniania wody, z układu wodno-parowego, z węzła ciepłowniczego oraz z punktów poboru wody technologicznej i węzła potrzeb własnych. Żużel pobierany jest z przemy, mleczo wapienne ze zbiornika 1 i 2 oraz za filtrami. W okresie planowanego remontu laboratorium przeprowadza regenerację masy kationitowej.

W laboratorium zatrudnione są trzy osoby, które wykonały w 2024 i 2025 roku następujące badania:

Tabela 6 Badania laboratoryjne

	2024	2025
Pobory i badania wody		
pobory wody za elektrodejonizatorem	134	122
oznaczenia wody za elektrodejonizatorem	264	289
pobory wody za odwróconą osmozą z instalacji nr 1 i 2	73	104
oznaczenia wody za odwróconą osmozą z instalacji nr 1 i 2	73	104
pobory i oznaczenia wody przed odwróconą osmozą za dawkowaniem ługu sodowego		22
oznaczenia wody przed odwróconą osmozą za dawkowaniem ługu sodowego	44	22
pobory wody zmiękczonej	222	229
oznaczenia i pomiary w wodzie zmiękczonej,	888	903
pobory wody demineralizowanej	220	229
oznaczenia i pomiary w wodzie demineralizowanej,	1 176	1 400
pobory wody demineralizowanej przed zbiornikiem wody zasilającej		227
oznaczenia wody demineralizowanej przed zbiornikiem wody zasilającej	805	677
pobory wody zasilającej	221	241
oznaczenia i pomiary wody zasilającej	2 055	2 159
pobory wody kotłowej	221	227
oznaczenia i pomiary wody kotłowej	1 370	1 387
pobory wody „pary świeżej”	220	227
oznaczenia i pomiary „pary świeżej”	1 178	1 294
pobory z węzła ciepłowniczego (kondensat za wymiennikiem podstawowym i szczytowym)	172	49
oznaczenia i pomiary kondensatu za wymiennikiem podstawowym i szczytowym	846	490
pobory ze zbiornika skroplin i kondensatu	172	178
oznaczenia wody ze zbiornika skroplin i kondensatu	406	399
pobory wody technologicznej	57	75
oznaczenia dla wody technologicznej	285	375
pobory z węzła potrzeb własnych	218	224
oznaczenia dla wody z węzła potrzeb własnych	701	723
pobory wody surowej - punkt poboru w laboratorium,	26	26
oznaczenia wody surowej - punkt poboru w laboratorium	208	208
pobory wody surowej - punkt poboru w ZTUOK,	18	20
oznaczenia wody surowej punkt poboru w ZTUOK	136	160
Pobory i badania żużła		
Żużel surowy z odżuźlacza pobór prób-	49	49
oznaczenia dla żużła surowego	132	147
Pobory i badania mleczka wapiennego		
oznaczenia gęstości mleczka wapiennego.	146	141
Razem oznaczenia i pomiary	10 713	10 878

łącznie laboratorium chemiczne MZGOK Sp. z o.o. w roku 2025 wykonało dla ZTUOK **10 878** oznaczeń i pomiarów. Zgłoszono około 185 przekroczeń reżimu parametrowego obowiązującego w układzie

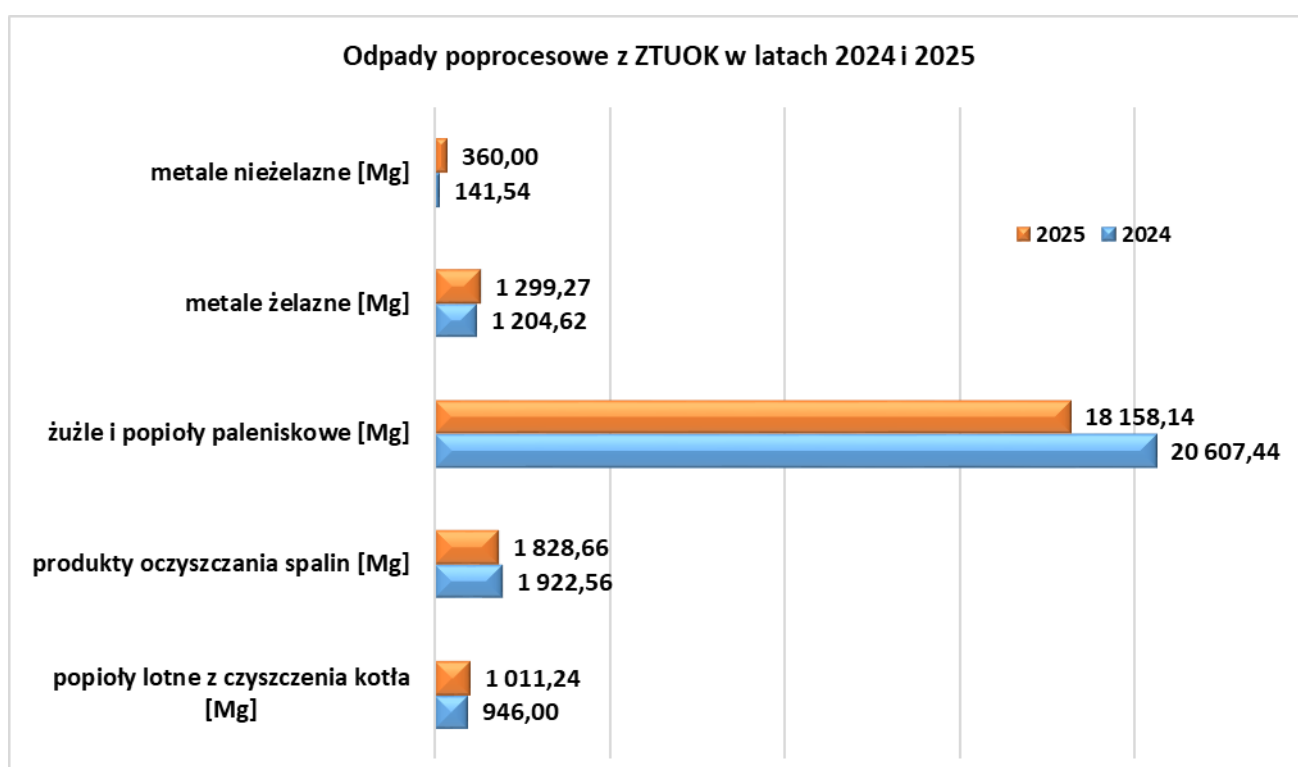
wodno-parowym w ZTUOK. O przekroczeniach granicznych parametrów informowano kierowników celem podjęcia natychmiastowych działań korygujących bądź naprawczych.

Ponadto realizowane były usługi dla zewnętrznego zleceniodawcy. W ramach wzajemnej współpracy laboratorium wykonało w 2025 roku **252** oznaczeń wody dla Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej.

3. Zagospodarowanie odpadów po procesowych z termicznego unieszkodliwienia.

W wyniku prowadzenia procesu termicznego unieszkodliwienia odpadów powstają żużle i popioły. Ich ilości zależą przede wszystkim od morfologii odpadów oraz prawidłowego prowadzenia procesu spalania i oczyszczania spalin.

Założenia projektowe uwzględnione w Pozwoleniu Zintegrowanym dopuszczają wytworzenie 35 000 Mg odpadów po procesowych z tego **28 000 Mg żużli i 7 000 Mg popiołów** z procesu oczyszczania spalin oraz pyłów z kotła. Odpady te są przekazywane do dalszego zagospodarowania wybranym w postępowaniu przetargowym uprawnionym podmiotom. Odzyskane z żużli metale są sprzedawane.



Wykres 20 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W 2025 roku nastąpił znaczący wzrost odzysku metali nieżelaznych, co było wynikiem znaczącej modernizacji instalacji waloryzacji żużla przeprowadzonej w 2023 i 2024 roku.

Efekt ekologiczny

Określony jest jako zachowanie **nie większego niż 15%** udziału odpadów składowanych (proces D5) w stosunku do ilości odpadów poddanych termicznemu unieszkodliwianiu w procesie R1. Efekt ten został w pełni osiągnięty i wyniósł w 2024 oraz 2025 roku **0,05%**.

Od dnia 1.01.2025 r. do dnia 31.12.2025 r. przyjęto do ZTUOK łącznie **88 260,38** Mg odpadów do procesu **R1** (wykorzystanie głównie jako paliwa lub innego środka wytwarzania energii).

Powstałe po procesie spalania popioły, przekazywane są do dalszego zagospodarowania uprawnionym podmiotom posiadającym prawomocne decyzje w zakresie ich przetwarzania.

Powstałe po procesie spalania żużle przetwarzane są najpierw w instalacji waloryzacji ZTUOK a następnie przekazywane podmiotom zewnętrznym.

łącznie w 2025 roku **22 701,73 Mg** odpadów zagospodarowano w następujący sposób:

2 839,90 Mg – R5 - Recykling lub odzysk innych materiałów nieorganicznych:

- - 19 01 07* - odpady stałe z oczyszczania gazów odlotowych – 1 218,86 Mg,
- - 19 01 13* - popioły lotne zawierające substancje niebezpieczne – 609,80 Mg,
- - 19 01 15* - popioły lotne zawierające substancje niebezpieczne – 1 011,24 Mg,

19 817,41 Mg – R12 - Wymiana odpadów w celu poddania ich któremukolwiek z procesów wymienionych w pozycji R1–R11 – Instalacja waloryzacji ZTUOK Konin.

- 19 01 12 S – 19 817,41 Mg (żużel po procesie spalania, przed waloryzacją)

Po procesie R12 w instalacji waloryzacji ZTUOK powstał czysty żużel podzielony na trzy frakcje o określonej granulacji, metale żelazne i metale nieżelazne, które zostały przekazane podmiotom zewnętrznym do następujących procesów:

18 158,14 Mg – R5 - Recykling lub odzysk innych materiałów nieorganicznych

- 19 01 12 - żużle i popioły paleniskowe inne niż wymienione w 19 01 11 (żużel po procesie waloryzacji) 1 659,27 Mg – R4 – Recykling lub odzysk metali i związków metali,
- 19 12 02 metale (żłom przepalony) – 1 299,27 Mg,
- 19 12 03 metale nieżelazne– 360,00 Mg

44,42 Mg – D5 – składowanie na składowiskach w sposób celowo zaprojektowany

- 19 01 11* - żużle i popioły paleniskowe zawierające substancje niebezpieczne – 44,42 Mg (żużel z rozpalania i wygaszania kotła).

Tabela 7 Efekt ekologiczny

Efekt ekologiczny	%	2024	2025
Ilość odpadów przyjętych do procesu unieszkodliwienia	100%	90 338,32 Mg	88 260,38 Mg
Maksymalna dopuszczalna ilość odpadów składowanych w stosunku do ilości odpadów poddanych termicznemu unieszkodliwieniu w procesie R1	15%	13 550,748 Mg	13 239,05 Mg
Ilość odpadów przekazanych do procesu składowania D5	0,05 % w 2024 r. 0,05% w 2025 r.	44,40 Mg	44,42 Mg

4. Efektywność energetyczna

Wskaźnik efektywności energetycznej $E_{\text{energet.}}$ pozwalający na zaliczenie procesu spalania odpadów do procesu odzysku (R1), liczony jest według wzoru zgodnego z dokumentem referencyjnym dotyczącym najlepszych praktyk dla termicznego przekształcania odpadów. W 2025 roku wyniósł **0,6867** przy wymaganym nie mniejszym niż 0,65.

5. Źródła przychodów ZTUOK

Szczegółowe dane dotyczące wyników finansowych ZTUOK znajdują się w **Części 2 Sprawozdania**.

ZTUOK osiągało w 2025 roku następujące przychody:

- z tytułu przyjęcia odpadów: - cena przyjmowanych odpadów o kodzie 20 03 01 dla udziałowców spółki wynosiła **370 zł** za 1 Mg odpadów, a dla dostawców zewnętrznych cena za dostawę odpadów zmieszanych wynosiła **600 zł/Mg**;
- z tytułu przyjęcia odpadów o kodzie 19 12 12 cena wynosiła **600 zł** za 1 Mg dla udziałowców spółki i dla dostawców zewnętrznych.
- ze sprzedaży ciepła do Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Koninie - zatwierdzona przez URE taryfa na sprzedaż ciepła w kolejnych okresach rozliczeniowym wynosiła w I półroczu 2025 **36,43 zł/GJ**, a w II półroczu **42,01 zł/GJ**

Tabela 8	Taryfa na ciepło	
	09.08.2024 – 08.08.2025	09.08.2025 – 08.08.2026
Cena za zamówioną moc	15 025,68 zł/MW/m-c	17 429,67 zł/MW/m-c
Cena ciepła	36,43 zł/GJ	42,01 zł/GJ
Cena nośnika ciepła	19,94 zł/m ³	21,28 zł/m ³

Źródło: decyzje Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki

- ze sprzedaży energii elektrycznej – Sprzedaż energii elektrycznej w 2025 roku odbywała się na rzecz wybranej w postępowaniu spółki obrotu posiadającej wymagane prawem uprawnienia i koncesje do obrotu energią elektryczną. Spółka dokonywała ustalenia cen i dalszej odsprzedaży energii na rynkach terminowych Towarowej Giełdy Energii. Umowa zawarta ze spółką obrotu dopuszczała 3 rodzaje rozliczeń sprzedaży energii elektrycznej: w oparciu o Rynek Dnia Następnego i Rynek Bilansujący oraz Kontrakty Terminowe. W 2025 roku zostało zawarte 8 porozumień cenowych, pozostała energia elektryczna rozliczana była w oparciu o ceny Rynku Dnia Następnego oraz Rynku Bilansującego. Umowa ze spółką obrotu zobowiązywała ją do dostarczania energii w sytuacjach braku produkcji przez Zakład oraz świadczenia usługi bilansowania handlowego (POB). W 2025 roku nastąpił wzrost cen energii, średnia cena energii za MWh z **404,83 zł za MWh w roku 2024** wzrosła do kwoty **446,11 zł za MWh w roku 2025** tj. o **10,20%**. Podobnie jak w 2024 roku tak i w 2025 wielokrotnie zanotowano ujemne ceny energii. W kwietniu, maju i sierpniu ceny energii z rynku dnia następnego były poniżej 0zł/MWh, przez co najmniej sześć kolejnych godzin. Taka sytuacja w kolejnych latach zapewne będzie się powtarzać, na co wpływ mają fotowoltaiczne i wiatrowe źródła energii.

łącznie przychody ze sprzedaży energii elektrycznej w 2025 r. w porównaniu do roku 2024 **wzrosły o 2 617 270,65 zł.**

Głównymi pozycjami kosztów eksploatacyjnych ZTUOK były usługi obce obejmujące: dostawy środków chemicznych do procesu uzdatniania wody kotłowej i procesu oczyszczania spalin, usługi remontowe i serwisowe oraz zagospodarowanie odpadów po procesowych.

Tak, jak w latach poprzednich spółka korzystała ze wsparcia w postaci **Świadectw Pochodzenia** z tytułu produkcji energii z odnawialnych źródeł energii (OZE). W roku 2025 złożono wnioski o przyznanie świadectw pochodzenia dla **18 639 MWh**, do końca roku przyznano **22 250 MWh**, a pozostałe wnioski są w trakcie rozpatrywania przez Urząd Regulacji Energetyki. W roku 2025 utrzymywała się podobnie jak w 2024 bardzo niska cena świadectw pochodzenia na TGE, dlatego też w 2025 nie sprzedano żadnych świadectw pochodzenia.

Za 2025 rok Spółka wnioskuje o przyznanie **Gwarancji Pochodzenia** energii elektrycznej ze źródła OZE w ilości 15 262 MWh oraz energii cieplnej ze źródła OZE w ilości 18 750,00 MWh.

W 2025 roku spółka dokonała certyfikacji ogólnej na Rynku Mocy, która nie jest obecnie obowiązkowa dla naszego Zakładu W roku 2025 nie brano udziału w żadnej aukcji Rynku Mocy.

ZTUOK pomyślnie zakończył kolejny rok działalności osiągając wszystkie zakładane projektowo parametry.

6. Klaster Zielona Energia Konin

W związku z realizacją zadań wynikających z przynależności i koordynacji prac **Klastra „Zielona Energia Konin”** oraz planami dystrybucji energii elektrycznej bezpośrednio do podmiotów miasta Konina (instytucji i spółek miejskich) MZGOK Sp. z o.o. zleciła opracowanie wymaganych dokumentów i uzyskanie koncesji na obrót energią. W listopadzie 2025 roku postępowanie to zakończyło się przyznaniem Koncesji nr OEE/11426/24694/W/DRE/2025/AB **na obrót energią elektryczną na okres od 1 listopada 2025r. do 1 listopada 2035r.** Jednocześnie przystąpiono do wdrożenia zmian organizacyjnych mających na celu wyodrębnienie działu zajmującego się Klastrem energii z sekcją zajmującą się zarządzaniem efektywnością energetyczną.

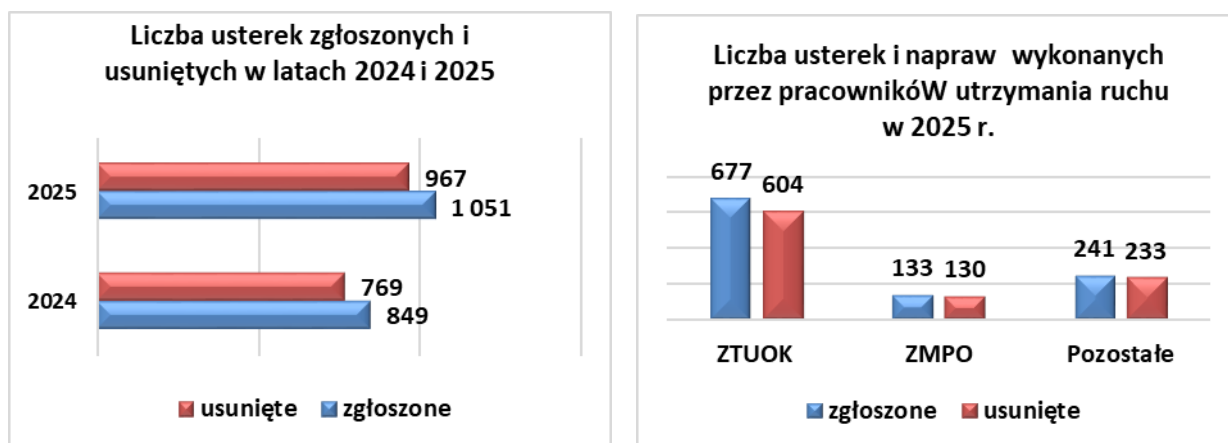
IV. UTRZYMANIE RUCHU- REMONTY,SERWIS,CZĘŚCI ZAMIENNE

1. Organizacja utrzymania ruchu

Utrzymaniem ruchu zajmuje się wspólny dla całego MZGOK Sp. z o.o. pion techniczno-remontowy. W Dziale Utrzymania Ruchu w 2025 roku pracowało 5 mechaników, 2 elektryków, 2 automatyków oraz kierownik działu, zastępca kierownika i specjalista ds. utrzymania ruchu. Dział organizował, prowadził lub nadzorował wszystkie przewidziane obowiązującymi przepisami przeglądy roczne i okresowe: budynków i obiektów budowlanych, przeglądy instalacji elektrycznych, gazowych, klimatyzacyjnych, wodnych i kanalizacyjnych, przeciwpożarowych i stacji uzdatniania wody.

W ramach bieżących napraw i konserwacji wykonano wiele prac związanych z utrzymaniem ruchu maszyn, urządzeń i sprzętu, funkcjonowaniem i utrzymaniem obiektów MZGOK Sp. z o.o., w tym wszystkie przewidziane przeglądy i remonty pojazdów ZTUOK i ZMPO.

Zarządzanie gospodarką remontową wspomagane było Systemem Amage, Wszystkie zgłoszenia usterek i naprawy bieżące obejmowały nie tylko ZTUOK, ale wszystkie obiekty MZGOK Sp. z o.o. będące przedmiotem interwencji działu utrzymania ruchu. Obchodowi zostali wyposażeni w urządzenia pozwalające na rejestrowanie obserwacji. Szkolenie pracowników oraz doskonalenie systemu wynikające z praktycznych wskazań użytkowników jest procesem ciągłym.



Wykres 21 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025 r. pracownicy warsztatów otrzymali **1 051 zgłoszeń tj. o23, 8%** więcej niż w roku poprzednim. Naprawy były sukcesywnie realizowane i odnotowywane w systemie. Wykonano **967** napraw, w tym **604 w ZTUOK**. Wskaźnik skuteczności napraw wyniósł **92%**. Opóźnienia realizacji głównie na obiektach ZTUOK wynikały z oczekiwania na części zamienne.

Pracownicy warsztatów wykonywali zadania we wszystkich działach zakładu. Zdecydowana większość zleceń w ZTUOK dotyczyła usterek mechanicznych (nieszczelności, uszkodzenia mechaniczne, zużycie materiału). W warsztacie ZMPO wykonywane były głównie naprawy maszyn i urządzeń mobilnych (ładownic teleskopowych, wózków widłowych, traktorów, przyczep, rębaka). Usuwano usterek układów mechanicznych, hydraulicznych i elektrycznych w trybie awaryjnym. W 2025 roku nastąpił spadek liczby awarii urządzeń sortowni, co było efektem modernizacji instalacji. Znacząco zmniejszyła się liczba zgłoszeń z instalacji sortowni, która przeszła w poprzednich latach modernizację i została wyposażona w nowe urządzenia. Wzrost usterek ZTUOK wynika ze zużywania się wielu części i urządzeń po 10 latach ich eksploatacji.

Regularnie realizowano zadania obsługi technicznej maszyn – wymiany olejów i filtrów, smarowania. Pracownicy Utrzymania ruchu nadzorowali również prace wykonywane przez serwisy zewnętrzne oraz koordynowali współpracę z Urzędem Dozoru Technicznego w zakresie obowiązkowych rewizji, sporządzali sprawozdania dotyczące produkcji energii elektrycznej i ciepła.

Na ogólną liczbę **94** urządzeń objętych dozorem technicznym, cro i transportowym dozorem technicznym, w 2025 roku uprawnione podmioty przeprowadziły ponad **50** rewizji i przeglądów.

2. Dyspozycyjność ZTUOK

Instalacja raz w roku przechodzi w czerwcu miesięczny przegląd remontowy. Aby zapewnić poprawną pracę instalacji w 2025 roku zaplanowano dodatkową przerwę i odstawienie instalacji w celu usunięcia nawisów i nadmiaru popiołu w kotle oraz montaż kolejnego generatora impulsów SPGr2. Wykorzystano ten czas na dokonanie drobnych napraw, których wykonanie możliwe było wyłącznie podczas postoju instalacji.

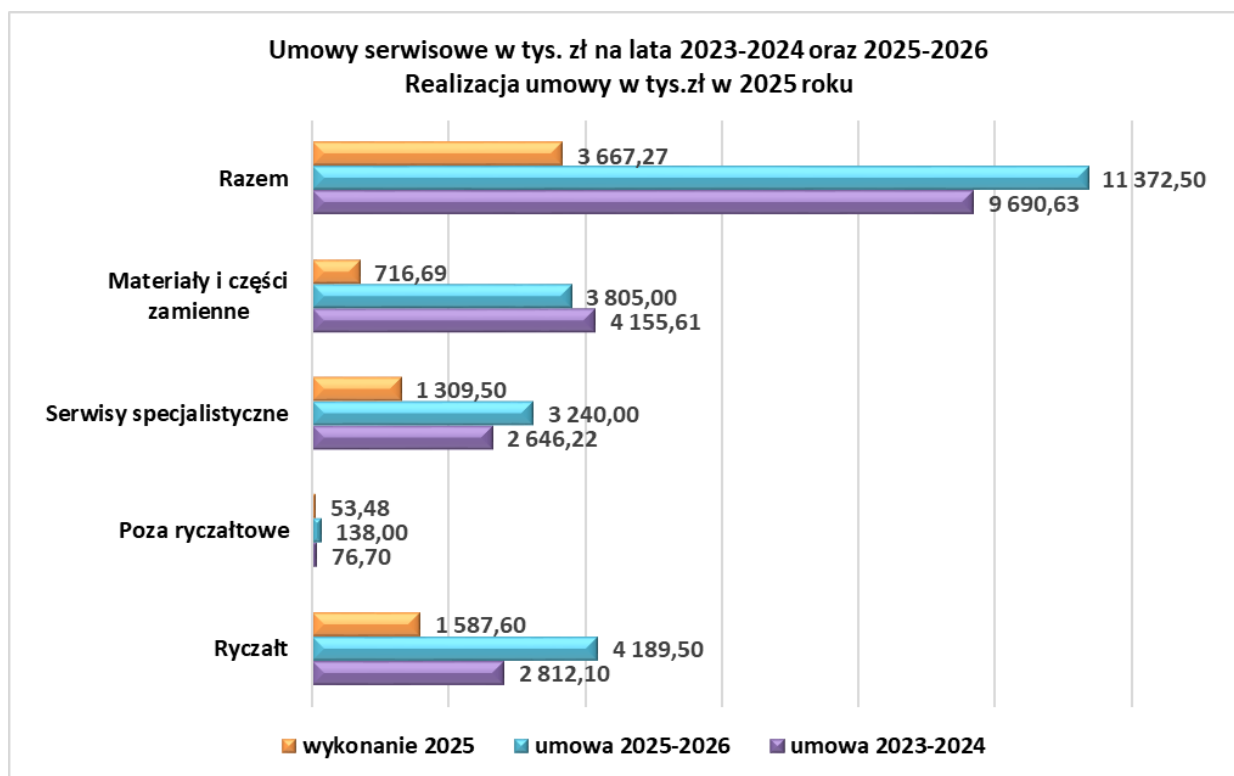
Łączny czas pracy instalacji w 2025 roku wyniósł **7 963 h**, przy dopuszczalnym czasie pracy spalarni, określonym w Pozwoleniu Zintegrowanym wynoszącym **8 760 h**. Czas postoju remontowo przeglądowego i postojów między przeglądowych wyniósł **826 h**. Dyspozycyjność instalacji wyniosła **90,9%** i była wyższa od ubiegłorocznej o **0,7%**

3. Serwisowanie urządzeń ZTUOK

Wyboru wykonawcy zewnętrznych robót, przeglądów i dostaw na terenie Zakładu dokonano zgodnie z wymogami ustawy o zamówieniach publicznych i przepisami wewnętrznymi.

Umowę **DZ.3610.2.2025** na „Świadczenie usługi serwisowania urządzeń Zakładu Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych wraz z zapewnieniem części zamiennych i szybkozużywających się” na lata 2024 – 2025 zawarto 18 marca 2024 r. z firmą ERBUD INDUSTRY CENTRUM sp. z o.o. ul. Puszkina 78, 92-516 Łódź. Wartość umowy **11 372 500,00 zł. (netto)**. Umowa została zawarta na okres 24 miesięcy od dnia zawarcia umowy tj. od dnia 18-03-2025 r. do dnia 18-03-2027 r. i obejmuje :wykonanie przeglądów i konserwacji okresowych maszyn, urządzeń wraz z pracami diagnostycznymi i regulacyjnymi, wykonanie usług serwisów specjalistycznych, dokonanie niezbędnych napraw, zapewnienie materiałów, części zamiennych i szybkozużywających się koniecznych do przeprowadzenia zakresu prac serwisowych objętych umową, dostawę do magazynu części wskazanych przez Zamawiającego, które nie zostały bezpośrednio zamontowane lub stanowią uzupełnienie stanów magazynowych, zapewniając niezakłóconą pracę zakładu w okresie trwania umowy.

W 2025 roku umowa została zrealizowana na łączną kwotę **3 667 267,46 zł** co stanowi **32,25%** Umowa serwisowa obejmuje część ryczałtową, poza ryczałtową, specjalistyczną oraz materiały i części zamienne. W żadnej części nie wykonanie nie przekroczyło planowanych wydatków.



Wykres 22 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

4. Przeglądy i remonty

Wykonanie rocznych przeglądów i remontów okresowych Zakładu Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Koninie wraz z dostawą materiałów i części zamiennych obejmowało lata 2024 i 2025.

Przedmiotem zamówienia były w szczególności:

- wykonanie przeglądu okresowego,
- wykonanie napraw specjalistycznych uzgodnionych z Zamawiającym, zapewniających utrzymanie ciągłości ruchu zakładu w okresie między przeglądowym,
- dostawa do magazynu części wskazanych przez Zamawiającego, które nie zostały bezpośrednio zamontowane lub stanowią uzupełnienie stanów magazynowych części będących w posiadaniu Zamawiającego i wydanych do bieżącego remontu.

Przetarg nieograniczony na realizację 3 zdań remontowych w latach 2024 i 2025 został rozstrzygnięty na początku 2024 roku. Umowy o łącznej wartości netto **20 658,5 tys. zł** podpisano w następujących terminach:

22.04.2024 z Erbud Industry Sp. z o.o. - Łódź

- | | | |
|---------------------|---|------------------------|
| - nr DZ.3610-8/2024 | część I Kocioł | 8 242 tys. zł |
| - nr DZ.3610-9/2024 | część II Urządzenia oczyszczania spalin | 4 289,5 tys. zł |

22.04.2024 z Introl Energomontaż Sp. z o.o. z Chorzowa

- | | | |
|----------------------|--|----------------------|
| - nr DZ.3610-10/2024 | - część III – Urządzenia elektroenergetyczne | 8 127 tys. zł |
|----------------------|--|----------------------|

W roku 2024

- 7.05.2024 i 8.05.2024r. Instalacje przekazano protokolarnie do remontu
- 15.05.2024 nastąpiło odstawienie i demontaż turbiny, a 02.06.2024 wygaszenie kotła i przekazanie do remontu postojowego.

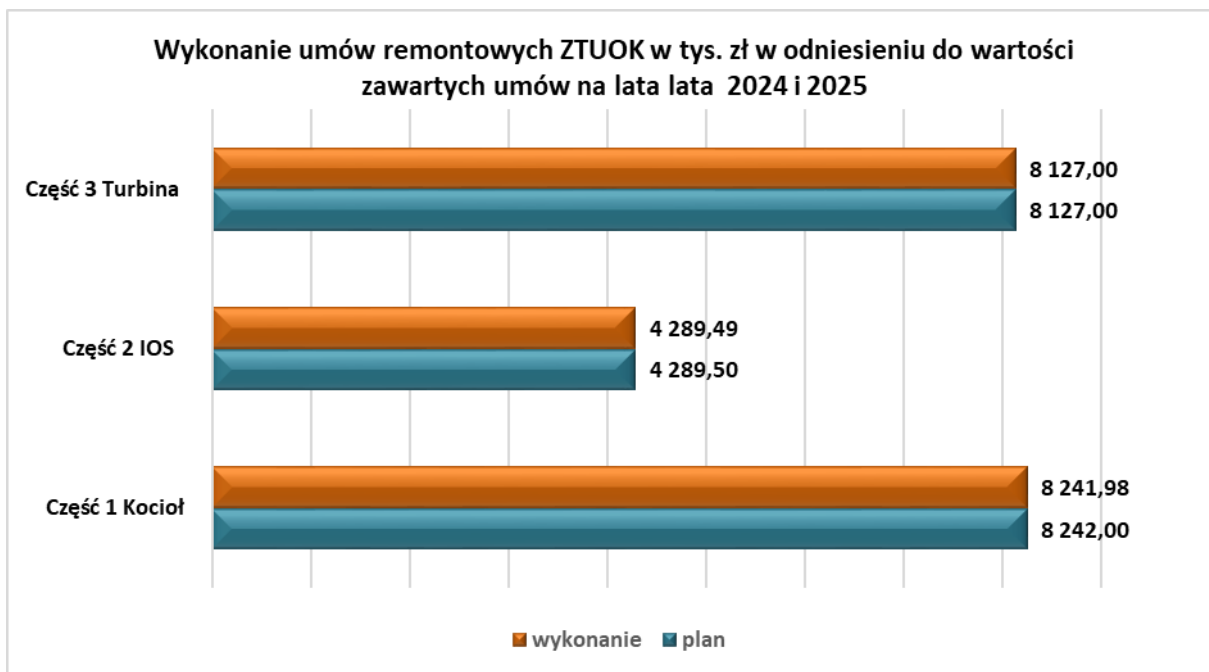
W 2024 roku przeprowadzono **remont główny turbozespołu**. Zakres prac przy naprawie głównej wymagał: zdemontowania turbiny i dostarczenia jej do producenta, który dokonał szczegółowej diagnostyki, wykonał części zamienne, przeprowadził konieczne naprawy: wirnika turbiny, obejm łopatkowych, w specjalnej komorze (odwirowni), ponownie wyważył wirnik turbiny oraz dokonał naprawy warsztatowej zaworu szybkozamykającego. Demontażem turbozespołu, wykonaniem części zamiennych, naprawą oraz logistyką z uwzględnieniem transgranicznego przemieszczania, ponownym montażem i uruchomieniem zajęła się firma **Introl Energomontaż Sp. z o.o. z Chorzowa wraz z producentem turbiny firmą Siemens Energy s.r.o. z Brna**. Po potwierdzeniu prawidłowości wykonanych prac Wykonawca ponownie dostarczył te elementy do ZTUOK i je zamontował. W roku 2025 nie przewidywano w tym zakresie większych remontów

W roku 2025 remont również obejmował 3 części.

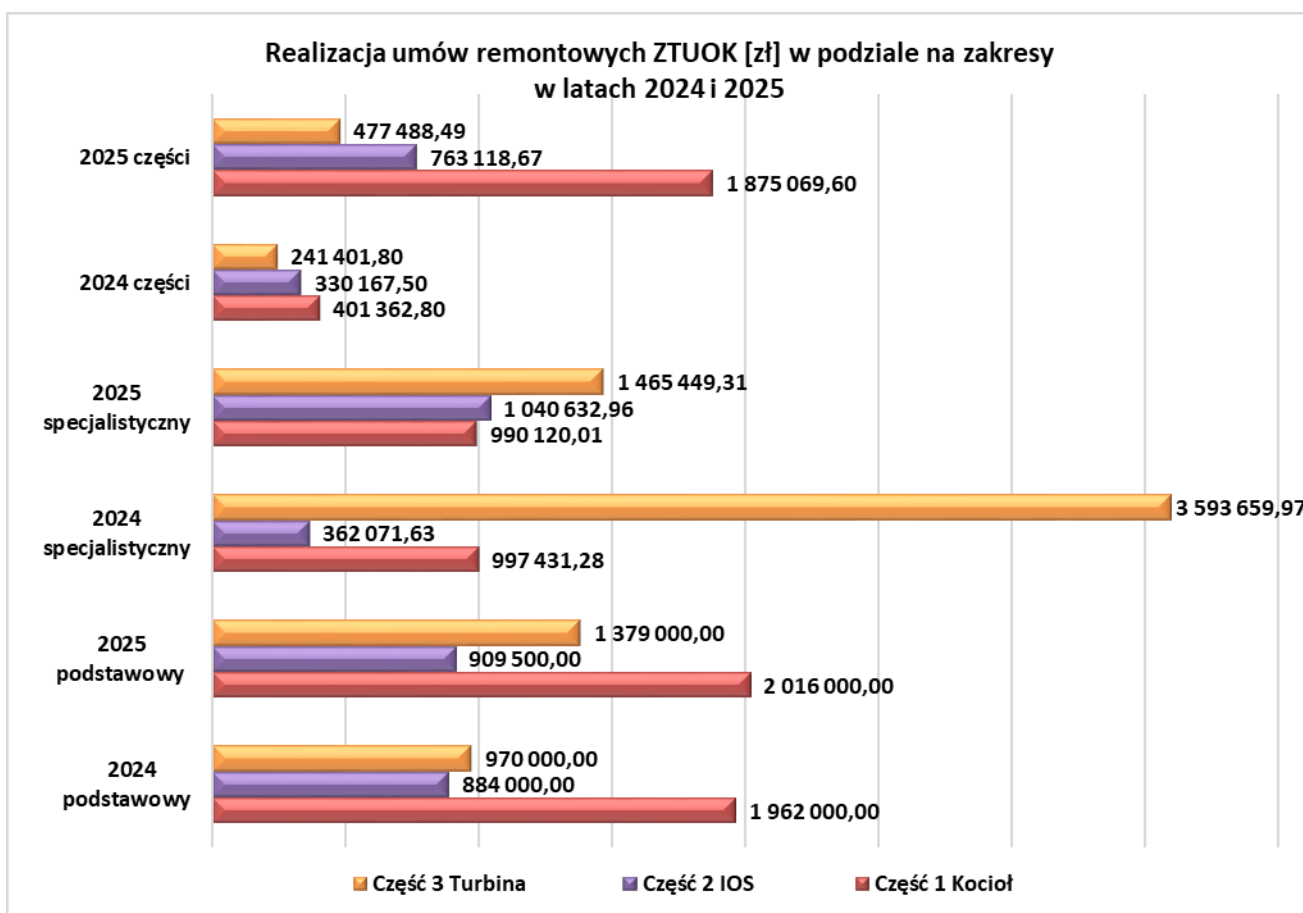
Część 1 - kotłową, obejmującą czyszczenie, inspekcję zewnętrzną i wewnętrzną wraz z wykonaniem niezbędnych napraw elementów kotła;

Część 2 – urządzenia oczyszczania spalin, obejmującą przegląd roczny wraz z wykonaniem niezbędnych napraw i regulacji elementów instalacji oczyszczania spalin,

Część 3 – urządzenia elektroenergetyczne, obejmującą przegląd roczny wraz z wykonaniem niezbędnych napraw i regulacji węzłów.



Wykres 23 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji



Wykres 24 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

- Wykonawcy w 2024 i 2025 roku rozpoczęli i zakończyli prace zgodnie z umową i bez opóźnień, podpisaniem Protokołów Odbioru Technicznego.
- W trakcie remontu na terenie zakładu zaangażowanych było blisko 40 specjalistycznych firm z Konina i innych miast Polski oraz z zagranicy, zatrudniających ponad 200 pracowników.

- Prowadzone prace remontowe i postój spalarni nie wstrzymały odbioru odpadów komunalnych od mieszkańców subregionu konińskiego.
- Wykonawcy firm zewnętrznych bez zakłóceń prowadzili prace remontowe, a pracownicy MZGOK, rozdrabniali i belowali przyjmowane na bieżąco odpady komunalne. W kolejnych miesiącach odpady te trafiły do bunkra ZTUOK wraz z bieżącym strumieniem odpadów komunalnych. Z końcem 2025 r. plac został opróżniony i przygotowany do kolejnej modernizacji.
- Po zakończeniu każdego zadania Wykonawcy złożyli szczegółowe raporty wraz z zaleceniami dotyczącymi kolejnych przeglądów.

5. Modernizacje ZTUOK

Modernizacja instalacji do czyszczenia kotła na ruchu została zrealizowana w ramach usług specjalistycznych. Wraz z firmą MARTIN -dostawcą kotła w 2024 roku zainstalowano Generator impulsów udarowych (SPGr) w rejonie SH3, którego zadaniem jest generowanie fali ciśnienia trafiającej do wnętrza kotła za pomocą dyszy wlotowej. Fala trafiająca na część ciśnieniową kotła oczyszcza kocioł z zalegających pyłów powstających w wyniku spalania odpadów a tym samym niweluje możliwość powstawania ognisk korozji w kotle. Skuteczność instalacji potwierdziła się w praktyce. W październiku 2025 zakończono II etap modernizacji instalacji Zakres obejmował montaż oraz uruchomienie dodatkowego generatora impulsów udarowych SPGr2, stanowiącego uzupełnienie wcześniej zainstalowanego urządzenia. W ramach realizacji drugiego etapu wykonano: dostawę i montaż generatora impulsów udarowych SPGr2, zabudowę urządzenia w przestrzeni pomiędzy przegrzewaczem SH1 a ekonomizerem ECO 1.2, integrację nowego generatora z istniejącą instalacją SPGr oraz układem kotła, dostosowanie lokalizacji urządzenia do warunków pracy kotła oraz obszarów szczególnie narażonych na odkładanie popiołów lotnych, uruchomienie SPGr2 oraz włączenie go do pracy ciągłej w ramach systemu czyszczenia powierzchni ogrzewalnych kotła.

Dzięki montażowi instalacji wydłużona została dyspozycyjność pracy ZTUOK oraz ograniczono postoje związane z czyszczeniem kotła pomiędzy planowymi przeglądami. Udało się również zwiększyć wydajność kotła, tym samym produkcja pary świeżej została zwiększona, co przeniosło się na zwiększoną efektywność produkcji. Celem zrealizowanego II etapu modernizacji było rozszerzenie obszaru oddziaływania technologii impulsów udarowych, zwiększenie skuteczności czyszczenia powierzchni ogrzewalnych w rejonie SH1 oraz ECO 1.2, a także poprawa stabilności i dyspozycyjności pracy całego układu kotłowego.

MZGOK Sp. z o.o. jako **członek Akademii Czystszej Produkcji** i pełnoprawny sygnatariusz Międzynarodowej Deklaracji Czystszej Produkcji jest zobowiązany do wprowadzania innowacyjnych rozwiązań wpływających na poprawę środowiska. Wyżej wymienione prace modernizacyjne znacząco wpływają na podniesienie poziomów odzysku w procesie termicznego unieszkodliwiania. Po przeprowadzeniu modernizacji dodatkowym efektem było również wpisanie MZGOK Sp. z o.o. przez Kapitułę do Polskiego Rejestru Czystszej Produkcji i Odpowiedzialnej Przedsiębiorczości. listopadzie 2025r.

V. GOSPODARKA MAGAZYNOWA

1. Organizacja

Gospodarka magazynowa prowadzona jest zgodnie z opracowaną w 2020 roku Instrukcją Magazynową oraz jej aktualizacją z dnia 4.10.2024 Uchwałą Zarządu nr 23/10/2024 roku uwzględniającą wybudowaniem nowej, wewnętrznej stacji paliw dla pojazdów oraz samochodów należących do MZGOK Sp. z o.o.

Miejsca składowania zapasów materiałowych, które zlokalizowane są w wyznaczonych do tego celu pomieszczeniach, znajdują się w miejscach łatwo dostępnych umożliwiając swobodne przyjmowanie i wydawanie materiałów. MZGOK Sp. z o.o. posiada 4 magazyny, poniżej przedstawiony został systemowy podział magazynów wraz z przyjętymi oznaczeniami i lokalizacją.

Tabela 9 Magazyny

Nazwa magazynu	Kod magazynu	Lokalizacja
a) Magazyn materiałów:		
• magazyn materiałów normatywnych	MAG_MAT	magazyn centralny,
• magazyn substancji chemicznych, olejów i smarów		budynek warsztatowo – – magazynowy BOX B
• magazyn paliwa		Stacja paliw
b) Magazyn ZTUOK		
• magazyn części zamiennych	MAG_ZTUOK	magazyn centralny
c) Magazyn eksploatacyjny		
• materiały do procesów technologicznych ZTUOK	MAG_EKSP	pomieszczenia i zbiorniki na terenie ZTUOK
• zbiornik gazu propan-butan		przy budynku administracyjno-socjalnym -B
d) Magazyn materiałów promocyjnych	MAG_PROJEKT	magazyn centralny

Obsługę magazynu prowadzą pracownicy działu zaopatrzenia i administracji, których zadaniem jest zachowanie odpowiedniej ilości materiałów niezbędnych do prawidłowej pracy zakładu. Dla usprawnienia pracy magazynu wykorzystywano program „Sage Symfonia Handel”, który umożliwia pracownikom ewidencję przyjęć oraz wydań, kontrolę nad stanami czy sprawdzanie lokalizacji danego towaru.

Elektroniczny obieg dokumentów, wdrożony w 2024 roku z użyciem programu „enova 365”, nadzorowany jest przez pracownika Działu Zaopatrzenia i Administracji, który zarządza obiegiem faktur oraz wykonuje prace związane z ich rozdysponowywaniem do osób odpowiedzialnych merytorycznie. Ich zadaniem jest właściwe, zgodne z miejscem powstawania kosztów opisanie faktury w celu przekazania jej do Działu Księgowości. W latach 2024 i 2025 roku sporządzono dokumenty na wartość podaną w poniższej tabeli.

Tabela 10 Stany magazynowe

	2024		2025	
	Liczba dokumentów	Wartość	Liczba dokumentów	Wartość
przyjęcia (PZ)	344	4 301 196,73	433	5 361 873,65
Wydania (RW)	583	5 777 977,41	520	5 679 405,11
Stan na koniec roku		9 179 954,71		9 043 943,52
MAG MAT		236 813,97		258 884,39
MAG EKSP		310 972,58		280 081,20
MAG PROJEKT		35 924,58		0
ZTUOK części		8 596 243,58		8 504 977,93

Wyboru wykonawców zewnętrznych na roboty, przeglądy i dostawy na terenie Zakładu dokonywano zgodnie z wymogami ustawy o zamówieniach publicznych i regulaminem wewnętrznym.

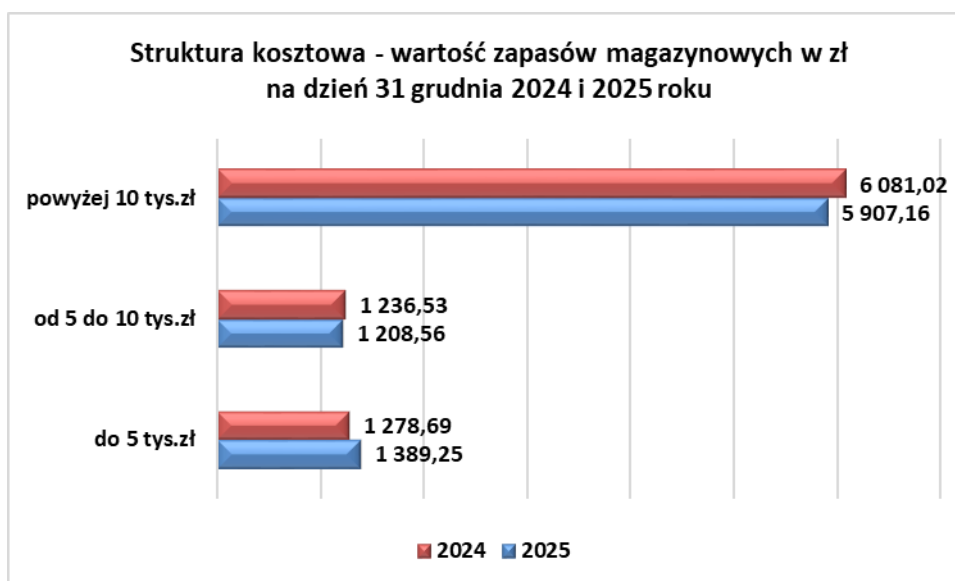
2. Zarządzanie gospodarką magazynową

Zarządzanie częściami zamiennymi ma zasadniczy wpływ na utrzymanie niezawodności maszyn przy optymalnych kosztach. Zadaniem zarządzania jest zapewnienie dostępności części zamiennych we właściwej ilości, jakości i właściwym czasie. W MZGOK Sp. z o.o. najwyższą wartość magazynową stanowią części i materiały przeznaczone dla ZTUOK. Biorąc pod uwagę proces starzenia się instalacji, można przewidzieć wzrost tych wartości w przyszłości. Aktualnie na przestrzeni ostatnich dwóch lat utrzymuje się podobny stan ilościowy i kosztowy magazynu ZTUOK.

3. Stan wartościowy magazynu ZTUOK na 31.12.2025

W magazynie ZTUOK zmagazynowano części i materiały o łącznej wartości **8 504 977,93 zł**. Wysoka wartość części zamiennych ZTUOK w 2025 roku związana była z koniecznością:

- zmiany systemu strzepywania elementów kotła z systemu młotkowego na system fal uderzeniowych.
- wykonania wymiany uszkodzonych części instalacji oczyszczania spalin w dużym zakresie tj. wymiana podajników ślimakowych transportu popiołu, wymiana obudowy wentylatora spalin
- zmiany układu synchronizacji generatora z siecią zewnętrzną poprzez umiejscowienie synchronizatora w rozdzielni GPO wraz z koniecznością dostosowania systemu automatyki
- zgromadzenia części do jej planowanej naprawy w kolejnym 2026 roku.



Wykres 25 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W 2025 roku liczba pozycji magazynowych zmniejszyła się o około 500 pozycji a ich wartość była nieznacznie niższa w stosunku do roku 2024 o **1,06%**

Było to przede wszystkim wynikiem przeprowadzenia remontów 2025 r. w czasie których części zostały zamontowane w instalacji. Ponadto pracownicy utrzymania ruchu na podstawie raportów magazynowych na bieżąco prowadzą szczegółową analizę w odniesieniu do potrzeb planowej gospodarki remontowej, w tym corocznych remontów głównych; wymiany części szybkozużywających się oraz napraw awaryjnych.

Działania te przyczyniły się do optymalizacji poziomu zapasów, z uwzględnieniem z jednej strony redukcji kosztów i zamrożenia kapitału, z drugiej zaś uniknięcia ryzyka niedoboru części, a także zmniejszenie prawdopodobieństwa braku dostępu do niezbędnych komponentów.

Główne wyzwania związane z zarządzaniem magazynem obejmują: znaczną zróżnicowaną dynamikę zużycia różnych typów części zamiennych, wysoką liczbę asortymentów - blisko 1 500 indeksów, oraz brak jednoznacznego i niezawodnego kryterium prognozowania zapotrzebowania, przy jednoczesnej zróżnicowanej dostępności części na rynku. Przeprowadzane analizy zasobów magazynowych ZTUOK mają na celu optymalizację poziomu zapasów.

Szczegółowa analiza zasobów przeprowadzana jest również przed corocznym przeglądem instalacji, zwłaszcza na etapie kalkulacji kosztów remontu. Przyczyny gromadzenia zapasów obejmują zakupy części rekomendowanych przez producentów maszyn, zapewnienie dostępności w przypadku awarii oraz utrzymanie zapasów części o długim czasie dostawy. Działania te mają na celu skuteczne zarządzanie magazynem, minimalizując jednocześnie koszty i ryzyko przestoju produkcji.

Stan magazynowy ZTUOK na koniec **2024** roku wynosił **8 596 243,58 zł**, a w **2025** **8 504 977,93 zł** i nie przekracza 60% rocznych kosztów remontów i serwisowania, zalecanego przez Wykonawcę zabezpieczenia części. Cały czas dokładamy starań aby gospodarka magazynowa była zrównoważona z uwzględnieniem zapewnienia funkcjonalności zakładu.

VI. ZAMÓWIENIA PUBLICZNE

1. Zamówienia publiczne realizowane przez samodzielne stanowisko ds. zamówień publicznych w latach 2024 i 2025

Tabela 11

	2024	2025
Liczba wszczętych postępowań , z tego:	15	19
- o wartości szacunkowej w progach krajowych w trybie podstawowym bez negocjacji	9	12
dostawy	4	9
usługi	4	2
roboty budowlane	1	1
- o wartości szacunkowej w progach unijnych w trybie przetargu nieograniczonego	6	7
dostawy	2 w tym: 1 z podziałem na 2 części 1 z podziałem na 3 części	4 w tym: - 2 z podziałem na 2 części - 1 z podziałem na 3 części
usługi	4 w tym: 1 z podziałem na 3 części 1 z podziałem na 7 części	3 w tym: - 1 z podziałem na 2 części - 1 z podziałem na 3 części
Liczba udzielonych zamówień	21	19
Postępowania w toku na koniec roku	5	3
o wartości szacunkowej w progach krajowych	3	1
dostawy	2	-
usługi	1	1
roboty budowlane	-	-
o wartości szacunkowej w progach unijnych	2	2
dostawa	-	1 z podziałem na 2 części
usługa	2	1 z podziałem na 3 części

Wszystkie postępowania prowadzone są w formie elektronicznej za pośrednictwem wdrożonej Platformy eZamawiający pod adresem: <https://mzgok-konin.ezamawiajacy.pl/app/login>. Komunikacja między Zamawiającym a Wykonawcą, w tym składanie ofert, wymiana informacji oraz przekazywanie dokumentów lub oświadczeń, odbywa się przy użyciu środków komunikacji elektronicznej zapewnionych przez Platformę eZamawiający.

W sytuacji awarii, przerwy technicznej lub kłopotów z działaniem Platformy Przetargowej, dopuszczona została komunikacja za pomocą poczty elektronicznej na adres: zam.pub@mzgok.konin.pl (nie dotyczy to składania ofert). W takim przypadku Wykonawca przekazuje korespondencję z adresu poczty elektronicznej wskazanego w treści oferty albo innego adresu umożliwiającego jego jednoznaczną identyfikację.

2. Zamówienia i zakupy realizowane przez Dział Zaopatrzenia i Administracji

Do głównych zadań działu zaopatrzenia i administracji należy:

- zaopatrzenie poszczególnych działów spółki w części i materiały oraz usługi,
- prowadzenie magazynu części i materiałów eksploatacyjnych,
- obsługa stacji paliw,
- przewóz osób oraz transport materiałów i części niezbędnych do funkcjonowania Zakładu,
- organizowanie bieżących napraw i remontów budynków,
- organizacja sprzętania oraz utrzymania w należytym stanie pomieszczeń administracyjno-biurowych,
- wykonywanie prac związanych z właściwym utrzymaniem terenów zielonych oaz wykonywanie prac porządkowych i naprawczych ciągów komunikacyjnych na terenie zakładu,
- prowadzenie monitoringu DDD, (Dezynsekcja, Deratyzacja, Dezynfekcja)
- nadzór na firmą chroniącą mienie spółki,
- przeprowadzanie postępowań o wartości od 15 000 PLN – 130 000 PLN

W 2025 roku Dział Zaopatrzenia i Administracji przy niezmienionym stanie zatrudnienia wśród pracowników administracji biurowej zrealizował łącznie **1 015** zapotrzebowań obejmujących 2600 pozycji zgodnie z potrzebami poszczególnych działów MZGOK Sp. z o.o.

Tabela 12 Realizacja zapotrzebowań Działu Zaopatrzenia i Administracji

L.p.	Dział	Liczba zapotrzebowań w 2024r.	Liczba zapotrzebowań w 2025r.	Liczba pozycji w 2025r.
1	NU – utrzymanie ruchu ZTUOK	358	224	881
2	NP – produkcja ZTUOK + laboratorium	81	82	117
3	NW – waloryzacja i zestalanie	48	54	62
4	DŚ - dział obsługi klienta	41	55	67
5	OK – składowisko i kompostownia	189	174	435
6	ES – dział sortowni	288	222	386
7	TZ – magazyn (materiały normatywne)	376	46	403
	TZ – pozostałe materiały i usługi	118	52	116
8	DO – biuro zarządu	5	5	7
9	Pozostałe działy biurowe w tym ppoz. oraz BHP	21	97	122
10	Pozostałe działy ZTUOK	3	4	4
Razem		1 528	1015	2 600

Zgodnie z Uchwałą nr 10/07/2021 Zarządu Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. w Koninie z dnia 27.07.2021 r. w sprawie: dokonywania zakupów dostaw, usług lub robót budowlanych o wartości poniżej kwoty 130 000 zł netto ze środków Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. przeprowadzono następujące postępowania:

Tabela13 Postępowania zakupowe

Lp.	Postępowanie	Liczba pozycji w 2024r.	Liczba pozycji w 2025r.
1	Rozeznania rynku	15	27
2	Zapytania ofertowego zamkniętego	5	5
3	Zapytania ofertowego otwartego	5	5
4	Szacunkowa wartość przeprowadzonych postępowań wyniosła brutto	1 721 590,27 zł	1 864 610,21
5	Wartość umowna udzielonych zamówień wyniosła brutto	1 513 282,62 zł	2 293 470,56

VII. OCHRONA ŚRODOWISKA

Dbłość o środowisko naturalne oraz wszelkie proekologiczne rozwiązania Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o.o. są bezpośrednio związane z działalnością Spółki. Mając świadomość oddziaływania na środowisko naturalne oraz świadcząc określone usługi, prowadzimy szereg działań zapobiegających jego zanieczyszczeniu.

1. Monitoring

Prowadzone są niżej wymienione badania monitoringowe obejmujące oddziaływanie wszystkich instalacji na środowisko. Zakres badań wynika z przepisów prawa, a został uszczegółowiony w decyzjach i pozwoleniach posiadanych przez MZGOK sp. z o.o.

Tabela 14 Rodzaje i częstotliwość badań środowiskowych:

L.p.	Rodzaj badań	Częstotliwość
1.	wielkość przepływu i skład wód powierzchniowych	4 razy w roku
2.	poziom i skład wód podziemnych	4 razy w roku
3.	skład wód odciekowych -	4 razy w roku
4.	objętość wód odciekowych -	12 razy w roku
5.	prędkość objętościowa wypływu, emisja oraz skład gazu składowiskowego	12 razy w roku
6.	badanie przebiegu osiadania powierzchni składowiska odpadów oraz struktury i składu masy składowanych odpadów	1 raz w roku
7.	pomiar jakości pobieranej wody podziemnej - woda surowa i woda po uzdatnieniu oraz poziomu zwierciadła wody	2 razy w roku
8.	analiza jakości ścieków popłucznych powstałych po uzdatnieniu wody ze studni głębinowej -	6 razy w roku
9.	pomiary wydajności studni -	2 razy w roku
10.	badanie jakości ścieków opadowych	2 razy w roku
11.	badanie jakości ścieków przemysłowych	2 razy w roku

12.	badania 4 rodzajów odpadów przekazywanych odbiorcom zewnętrznym	1 raz w roku
13.	badania 1 rodzaju odpadu po procesie kompostowania przekazywanego do składowania	1 raz w roku
14.	ciągły monitoring emisji na emitorze głównym E1 ZTUOK	24h/dobę przez cały rok
15.	dodatkowe pomiary okresowe emisji na emitorze głównym E1 oraz emitorze E6e	2 razy w roku
16.	Badanie żużla surowego	4 razy w roku
17.	Analiza fizyko-chemiczna próby środka poprawiającego właściwości gleby „MAGNO HORTIS”	2 razy w roku
18.	Badania odpadów dostarczanych do ZTUOK w zakresie zawartości rtęci	seria 24 pomiarów w roku
19.	dodatkowe pomiary emisji podczas rozruchu i wyłączenia instalacji	1 raz w roku
20.	Badanie hałasu	1 raz na 2 lata
21.	Badanie chemiczne odpadów dla celów ETS i świadectw pochodzenia	pobory codzienne, raporty miesięczne

Przed zakładem na tablicy świetlnej prezentowane są wielkości emisji ZTUOK, a dostęp online ma Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska.

Do dnia 31 grudnia 2026 r. Komisja Europejska złoży sprawozdanie na temat możliwości włączenia sektora spalania odpadów komunalnych do systemu ETS z myślą o włączeniu go od 2028 r. W tym zakresie zobowiązano spalarnie do złożenia wniosków w urzędach marszałkowskich i raportowania emisji CO₂. Obowiązek ten został zrealizowany.

2. Edukacja ekologiczna

Proekologiczne rozwiązania MZGOK Sp. z o.o. w zakresie gospodarki odpadami sprowadzają się między innymi do szerokiego rozwoju selektywnej zbiórki odpadów. Jej efektywność zależy od jej organizatora, a przede wszystkim od właściwego zrozumienia konieczności selektywnego gromadzenia odpadów przez ich wytwórców, stąd szeroko prowadzona działalność edukacyjna. Kolportaż materiałów edukacyjno-informacyjnych, audycje radiowo-telewizyjne, spoty reklamowe informujące jak segregować odpady, artykuły w prasie lokalnej oraz udział w festynach, piknikach i konkursach lokalnych, to tylko niektóre z form edukacji.

MZGOK Sp. z o.o. od wielu lat realizuje szereg działań edukacyjnych wśród dzieci, młodzieży jak i pozostałych mieszkańców. W kontaktach z dziećmi i młodzieżą respektowane są przyjęte i wdrożone w 2024 roku „**Standardy ochrony małoletnich**”, będące realizacją obowiązku wynikającego z *Ustawy z dnia 13 maja 2026 r. o przeciwdziałaniu zagrożeniom przestępczością na tle seksualnym i ochronie małoletnich we wszystkich podmiotach prowadzących działalność edukacyjną*. Pracownicy uzyskali odpowiednie uprawnienia i potwierdzenia sądowe o niekaralności.

W 2025 roku działania edukacyjne prowadzone były we wszystkich wyżej wymienionych formach, w tym również osobistego obejrzenia zakładu w czasie jego pracy.

W 2025 roku odwiedziło nasz zakład **1 548** osób, w tym: 293 przedsiębiorców i doradców krajowych i zagranicznych, przedstawicieli jednostek naukowo-badawczych realizujących „granty” z zakresu gospodarki odpadami; **71** samorządowców, **843** uczniów, **41** studentów. Blisko 300 uczestników skorzystało z zaproszenia na nocne zwiedzanie zakładu pn. „**Gra światel w sercu przemysłowej architektury**”, wydarzenia przygotowanego z okazji 10-lecia ZTUOK

Tradycyjnie w okresie od 07-11-2024 r. do 05-05-2025r. prowadzony był Konkurs dla szkół podstawowych subregionu konińskiego „Świat czysty jest piękniejszy, od Ciebie zależy czy będzie taki”. Obejmował dziedziny: plastyczną, fotograficzną, literacką, multimedialną, a finałem była EKO-GRA w Parku im. F. Chopina w Koninie. Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu był współorganizatorem konkursu finansując w części nagrody.

W konkursie uczestniczyło 30 szkół, z których wpłynęło 218 prac (28 prac literackich, 40 fotograficznych, 132 plastycznych, 18 prac multimedialnych) Do EKO Gry zgłosiło się 29 pięcioosobowych drużyn. Wszyscy laureaci indywidualni oraz szkoły otrzymały cenne nagrody.

W listopadzie 2025 r. konferencją „Edukacja ekologiczna – potrzeba czy konieczność? Doświadczenia i dobre praktyki” zainaugurowana została kolejna edycja konkursu na rok szkolny 2025/2026.

Nagradzaliśmy również uczniów, studentów laureatów konkursów technicznych w szkołach oraz byliśmy fundatorem nagród dla laureatów Ogólnopolskiej Olimpiady Wiedzy Technicznej organizowanej przez Naczelną Organizację Techniczną oraz uczestników Festiwalu Nauki dla klas integracyjnych organizowanego przez Centrum Doskonalenia Nauczycieli.

W 2025 roku zrealizowano

- **6 filmów** prezentujących: przeglądy, remonty i modernizacje ZTUOK, inaugurację oraz finał „Eko-Gry”, oraz wyjątkową atrakcję jaką było nocne zwiedzanie zakładu 17 października 2025 r.;
- **10 prezentacji** multimedialnych na konferencjach i seminariach, które znajdują się na stronie internetowej www.mzgek.konin.pl/warsztaty/festyny;
- opublikowano łącznie 12 artykułów prasowych w Przeglądzie Konińskim o tematyce ekologicznej, modernizacyjnej i remontowej zakładu. www.mzgek.konin.pl/artykuly-prasowe;
- **11 numerów** informatora ekologicznego Eko-Gmina dla subregionu Konińskiego, w liczbie 10 000 egz. każdy, które kolportowano mieszkańcom subregionu, a wersja elektroniczna dostępna jest na stronie www.mzgek.konin.pl/czasopisma. Wydawnictwo zostało sfinansowane ze środków własnych bez udziału środków z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu. Konkurs projektów nie przewidywał w 2025 roku takiej kategorii projektów;
- nawiązana została współpraca z portalem Im.pl, który przez 4 miesiące prowadził **kampanię promocyjną** „Informatora mobilnego” oraz trwający 8 miesięcy **cykl audycji proekologicznych** poprzedzonych „rolkami” zapowiadającymi;
- uczestniczyliśmy w **9 akcjach społecznych**, wydarzeniach, festynach, piknikach w Koninie oraz gminach subregionu konińskiego: m.in. „Sprzątanie Świata”- porządkowanie konińskich hałd wokół jeziora Zatorze, byliśmy na festynie pszczelarskim w Dniu światowego Dnia Pszczół, na piknikach rodzinnych oraz szkolnych.

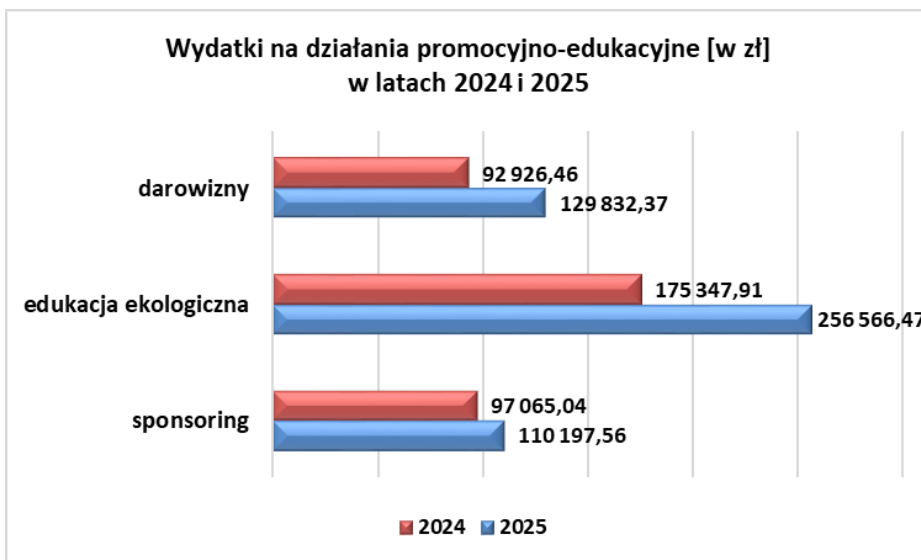
W 2025 r. znacząco wzrosła aktywność w mediach społecznościowych. Na Facebooku umieszczano relacje z ważniejszych wydarzeń oraz dokumentowano wizyty zwiedzających. Liczba wyświetleń w 2025 r. wzrosła o ponad 700% w stosunku do roku 2024.

Tabela 15 Aktywność w mediach społecznościowych

	2024	2025	Wzrost %
Liczba postów	72	113	57%
Zasięg	24 990	40 113	61%
Liczba obserwujących	976	1 142	17%
Liczba odwiedzin	11 557	22 499	95%
Liczba wyświetleń	34 375	277 000	706%

Na działania promocyjno-edukacyjne przeznaczono w **2025** roku łącznie **496 596,4 zł** tj. o 36,93% więcej niż w roku 2024 (365 339,41 zł). W ramach Społecznej Odpowiedzialności Biznesu (CSR) wspieraliśmy działania służące mieszkańcom, sponsorowaliśmy przedsięwzięcia organizacji pozarządowych, placówek oświaty i kultury, które promowały ekologię i zachowania pro środowiskowe. Dodatkowo wprowadzono

formę sponsoringu wydarzeń sportowych i kulturalnych, w ramach których podmioty zobowiązane zostały do promocji prawidłowej gospodarki odpadami. Na ten cel przeznaczono **110 197,56 zł** w tym znaczącą pozycją było sponsorowanie Klubu sportowego Medyk (84 000 zł) i Konińskiego Klubu Siermiernego (8 400 zł).



Wykres 26 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

W 2025 roku na stronie internetowej www.mzgow.konin.pl uzupełniany był komponent edukacyjny zawierający scenariusze lekcji, filmy, prezentacje, publikacje i informacje związane z ochroną środowiska, ze szczególnym uwzględnieniem zasad gospodarki odpadami oraz rozszerzono informacje o emisjach. W nowej zakładce zaprezentowane zostały działania Klastra „Zielona Energia Konin” którego działania od 2023 roku koordynuje MZGOK www.mzgow.konin.pl/klaster-zielona-energia-konin

VIII. POZOSTAŁE OBSZARY

1. Ocena zasobów ludzkich

Stan zatrudnienia w dniu 31.12.2025r. wynosił **168 osób**. W trakcie 2025 r.:

- z 14 osobami nawiązano stosunek pracy;
- z 6 pracownikami rozwiązano stosunek pracy na mocy porozumienia stron (w tym 3 w związku z przejściem na emeryturę),

Przeciętne zatrudnienie spadło w 2025 roku o 1,35 %

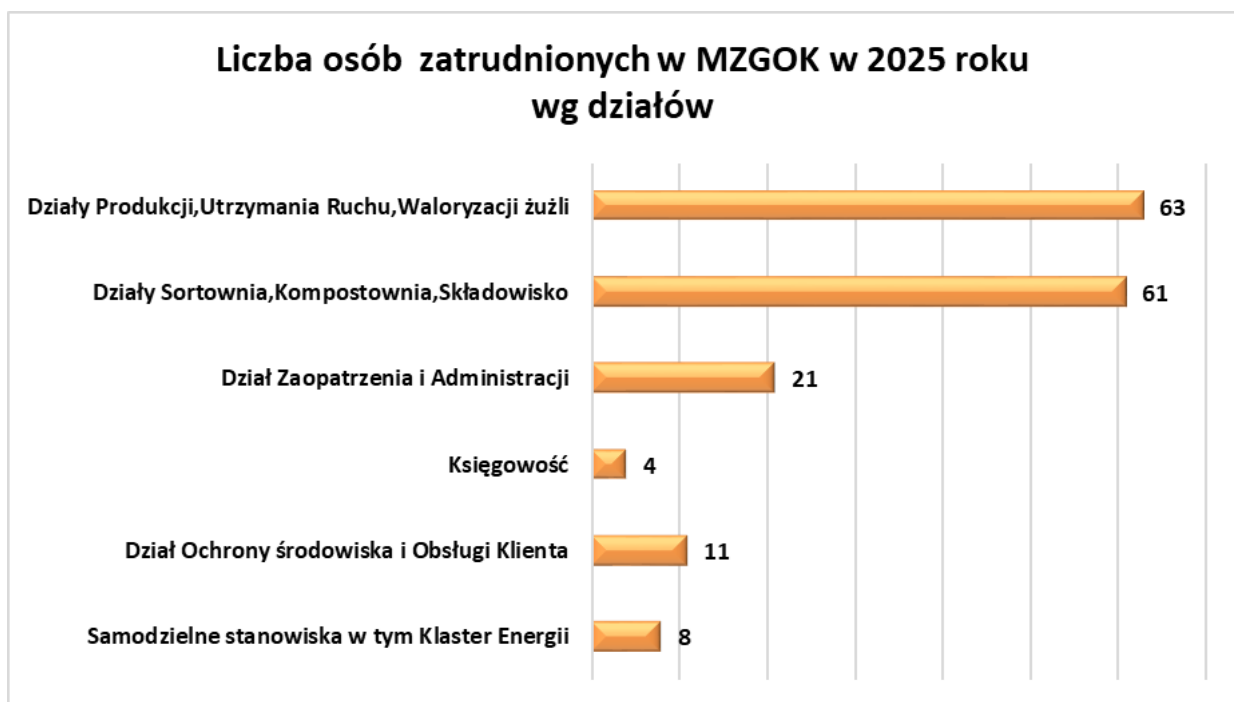
W tabelach przedstawione zostały dane porównawcze dotyczące stanu zatrudnienia na koniec 2024 i 2025 roku oraz rocznego przeciętnego zatrudnienia w tych latach.

Tabela 16 Stan zatrudnienia w latach 2024 i 2025

L.p.	Wyszczególnienie	Stan w dniu 31.12.2024r	Stan w dniu 31.12.2025r
1.	Ogółem	160	168
2.	Pracownicy na stanowiskach nierobotniczych	36	34
3.	Pracownicy na stanowiskach robotniczych	124	134
4	Roczne przeciętne zatrudnienie	160,5	162,7
5	Przeciętne zatrudnienie	162,7	160,5

Tabela 17 Struktura zatrudnienia na dzień 31.12.2024 r. w podziale na poszczególne pionny organizacyjne

Rodzaj stanowisk	Samodzielne stanowiska w tym Klaster Energii	Dział Ochrony środowiska i Obsługi Klienta	Księgowość	Dział Zaopatrzenia i Administracji	Działy Sortownia, Kompostownia Składowisko	Działy Produkcji, Utrzymania Ruchu, Waloryzacji zużli	Razem	Udział %
Samodzielne stanowiska	7	-	-	-			7	4,2%
Zarządzająca kadra kierownicza				1			1	0,6%
Operacyjna kadra kierownicza		-	1	1	3	4	9	5,4%
Pracownicy Pozostałe stanowiska	1	11	3	2	6	7	15	8,9%
Pracownicy Pozostałe stanowiska	1	11	3	17	52	52	136	81,0%
Razem	8	11	4	21	61	63	168	100,0%
Udział %	4,8%	6,5%	2,4%	12,5%	36,3%	37,5%	100,0%	100,0%



Wykres 27 Źródło: opracowanie własne MZGOK Sp. z o.o. na podstawie prowadzonych ewidencji

2. Doskonalenie kadr

Pracownicy spółki w latach 2024 i 2025 r. uczestniczyli w licznych szkoleniach, warsztatach, konferencjach, które odbywały się w formie stacjonarnej lub online. W tabeli podana została liczba form szkoleń i liczba uczestników.

Tabela 18 Tematyka szkoleń i konferencji obejmowała m.in.:

L.p.	Tematyka szkoleń	Liczba form szkoleń	
		2024	2025
1	Administracja i prawo spółek handlowych	2	7
2	Kadry i prawo pracy	5	6
3	Bezpieczeństwo		1
4	Finanse i księgowość	2	5
5	Gospodarka odpadami	15	20
6	Termiczne przekształcanie odpadów	6	4
7	Ochrona środowiska	8	5
8	Czystsza Produkcja		2
9	OZE Klaster energii	2	2
10	Utrzymanie ruchu i technika	13	8
11	Zamówienia publiczne	2	2
	Razem szkoleń	55	62
	Liczba uczestników	106	163

- Prezes Zarządu Henryk Drzewiecki uczestniczył m.in. w Zjeździe Krajowej Federacji Dyrektorów Zakładów Oczyszczania Miast, Konferencji Krajowej Izby Gospodarki Odpadami, Gali ESG Symbol 2025, a Beata Cegielska odebrała w Warszawie kolejne wyróżnienie Fair Play.
- Kadra Kierownicza MZGOK uczestniczyła w konferencjach z zakresu selektywnej zbiórki i gospodarki odpadami, termicznego przekształcania odpadów, odnawialnych źródeł energii, emisji spalin, monitorowania emisji spalarni, technologiach zabezpieczeń antykorozyjnych, technologiach spawalniczych,
- W dniach 24-26 czerwca 2025 r.. MZGOK Sp. z o.o. była współorganizatorem **X Seminarium TPOK** dla przedstawicieli pozostałych zakładów termicznego przetwarzania odpadów. Głównym organizatorem seminarium, które odbyło się w Hotelu Atut w Licheniu Starym było **Wydawnictwo Nowa Energia**. Była to znakomita okazja do zaprezentowania naszych 10-letnich doświadczeń. Prezentacje, dostępne na stronie internetowej www.mzgok.konin.pl/warsztaty/festyny przedstawili: Krzysztof Maślanka „Wpływ modernizacji ZTUOK na jej eksploatację”, Michał Szczepański „Remont ZTUOK – od przetargu do realizacji” i Marcin Gałan – „Efekty modernizacji linii waloryzacji żużla”. Uczestnicy seminarium mieli również okazję zwiedzić zakład w szczególnym okresie trwania rocznego przeglądu remontowego.
- Działalność i osiągnięcia Spółki na konferencjach i warsztatach dotyczących gospodarki odpadami i termicznego przekształcania odpadów organizowanych przez Nową Energię i Abrys prezentowała dyrektor Elżbieta Streker-Dembińska, która również opracowywała artykuły, materiały informacyjne do pism branżowych i wydawnictwa Eko Gmina.

3. Kontrole

Na stronie internetowej MZGOK Sp. z o.o. w zakładce BIP znajdują się informacje o przeprowadzonych kontrolach. W 2025 r. w Spółce przeprowadzono 6 kontroli.

- **11.06.2025r.**- Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów przeciwpożarowych oraz kontrola w zakresie zgodności z warunkami ochrony przeciwpożarowej, o których mowa w operacie na wniosek Marszałka Województwa Wielkopolskiego. W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono naruszeń i nieprawidłowości.
- **23.06.2025r.-08.07.2025r.**- Wielkopolski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska/ Delegatura WIOŚ w Koninie kontrola dotyczyła: Kontrola przestrzegania przepisów ustawy z dnia 14 grudnia 2012r. o odpadach w zakresie realizacji obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami (wytwórców, zbierających, przetwarzających, transportujących, pośredników w obrocie odpadami i sprzedawców odpadów) oraz kontrola gospodarowania odpadami komunalnymi. Kontrola nastąpiła na wniosek wynikający z art. 41a ustawy o odpadach. W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono naruszeń i nieprawidłowości.
- **08.07.2025 r.** - Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów określających wymagania higieniczne i zdrowotne środowiska pracy (czynników biobójczych, czynników rakotwórczych, mutagennych i reprotoksycznych, dokumentację związaną z występowaniem ww. czynników, ocenę ryzyka zawodowego, dokumentację zdrowotną pracowników oraz zaświadczenia dotyczące szkoleń pracowników, a także bieżący stan sanitarny i techniczny pomieszczeń pracy oraz pomieszczeń higieniczno-sanitarnych oraz przestrzegania przepisów ustawy o ochronie zdrowia przed następstwami używania tytoniu i wyrobów tytoniowych. W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono naruszeń i nieprawidłowości.
- **14.07.2025r.** - Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej w Koninie kontrola dotyczyła: wstępnego ustalenia nieprawidłowości, które przyczyniły się do powstania pożaru oraz okoliczności jego rozprzestrzeniania się. W wyniku przeprowadzonej kontroli stwierdzono naruszenie warunków związanych z magazynowaniem odpadów. Komenda Miejska Straży Pożarnej wystąpiła do zakładu z pismem zalecającym doprowadzenie placu magazynowego do wymaganych parametrów. W związku z zalecanymi wytycznymi Zakład podjął działania w celu usunięcia naruszeń.
- **12.07.2025r.-30.07.2025r.** - Wielkopolski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska/ Delegatura WIOŚ w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów ustawy z dnia 14 grudnia 2012r. o odpadach w zakresie realizacji obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami (wytwórców, zbierających, przetwarzających, transportujących, pośredników w obrocie odpadami i sprzedawców odpadów). Rozpatrzenie wniosku o interwencję. W wyniku przeprowadzonej kontroli stwierdzono naruszenie warunków decyzji w zakresie magazynowania odpadów przeznaczonych do kompostowania czyli (magazynowanie części odpadów na niezadaszonym placu magazynowym zamiast w zamkniętej hali).
- **24.11.2025r. -09.12.2025r.** - Wielkopolski Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska/ Delegatura WIOŚ w Koninie kontrola dotyczyła: przestrzegania przepisów ustawy z dnia 14 grudnia 2012r. o odpadach w zakresie realizacji obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami (wytwórców, zbierających, przetwarzających, transportujących, pośredników w obrocie odpadami i sprzedawców odpadów). Kontrola gospodarowania odpadami komunalnymi. Kontrola przestrzegania przepisów w zakresie termicznego przekształcania odpadów. Kontrola przestrzegania wymagań ochrony środowiska przez prowadzących instalacje wymagające uzyskania pozwolenia zintegrowanego. Kontrola jakości danych dostarczanych przez prowadzących instalacje w ramach Krajowego Rejestru Uwalniania Transferu Zanieczyszczeń. W wyniku kontroli stwierdzono uchybienie dotyczące terminowego przekazywania informacji czego konsekwencją było pouczenie w w/w zakresie.

4. Nagrody i wyróżnienia

Rok 2025 przyniósł MZGOK Sp. z o.o. statuetki, certyfikaty i dyplomy, które zostały wręczone podczas okolicznościowych uroczystości, a relacje z nich znajdują się na stronie internetowej www.mzgok.konin.pl.

- Certyfikat Jakości Biznesu Przedsiębiorstwo **Fair Play 2025**
- **EKOLAUR 2025** w kategorii gospodarka odpadami, gospodarka o obiegu zamkniętym w tym zrównoważona gospodarka zasobami mineralnymi:" Kompleksowa modernizacja Zakładu Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów".
- Wyróżnienie w konkursie **Ekoinnowacje Roku 2025-** za Zintegrowany system odzysku energii i surowców z odpadów komunalnych- model gospodarki o obiegu zamkniętym.
- Stowarzyszenie Polski Ruch Czystszej Produkcji po weryfikacji Systemu Zarządzania Środowiskowego w listopadzie 2025 roku dokonał wpisu MZGOK Sp. z o.o. do Polskiego Rejestru Czystszej Produkcji i Odpowiedzialnej Przedsiębiorczości

5. Bezpieczeństwo i Higiena Pracy

Pełnienie funkcji **Służby BHP** w MZGOK Sp. z o.o. powierzono pracownikowi zatrudnionemu na stanowisku Specjalisty ds. BHP oraz specjaliście spoza zakładu pracy – osoby te spełniają wymagania kwalifikacyjne niezbędne do wykonywania zadań tej służby. Bezpieczeństwo osób pracujących w zakładzie jest bezwzględny priorytetem, któremu podporządkowane są wszystkie działania. Głównym celem działania tej służby jest maksymalna ochrona zdrowia ludzi i środowiska pracy poprzez ścisłą kontrolę ryzyka związanego z narażeniem pracowników na czynniki szkodliwe w środowisku pracy.

Tabela 19 Podejmowane działania w zakresie BHP

Rodzaj podejmowanych działań	2024	2025
1. Zdarzenia wypadkowe	1	4
- kwalifikowane jako wypadek w pracy lub w drodze	0	4
- nie kwalifikowane jako wypadek w pracy lub w drodze	1	0
2. Choroby zawodowe	0	0
3. Profilaktyczna opieka zdrowotna oraz szkolenia w dziedzinie BHP	201	314
a) Szkolenia BHP	50	57
- wstępne	12	19
- okresowe	38	38
b) Skierowania na badania lekarskie	85	91
- wstępne	11	23
- okresowe	61	52
- kontrolne	13	16+
c) Szczepienia ochronne przeciw wystąpieniu	66	166
- duru brzuszego	26	62
- tężca i	8	21
- wirusowemu zapaleniu wątroby	0	57
- grypy	32	26
4. Kontrola stanowisk i warunków pracy	bieżąca	
5. Działania zmierzające do poprawy warunków pracy	bieżące	
6. Badania środowiska pracy	54	65
- stężenie pyłów	5	6
- stężenie czynników chemicznych	5	4
- natężenie hałasu	16	31
- drgania mechaniczne i wibracje	28	19
- czynniki biologiczne	0	5
7. Ocena stanu bhp	1	1

W 2025 roku nie były podejmowane działania związane z SARS-CoV-2 opisane w instrukcjach wdrożonych Uchwałą Prezesa Zarządu w 2020 roku w sprawie zapobiegania zakażeniu oraz postępowania w przypadku podejrzenia zakażenia SARS-CoV-2.

W 2025 r. odnotowano cztery zdarzenia wypadkowe, które zostały uznane za wypadek przy pracy (jeden wypadek w Dziale Utrzymania Ruchu, trzy wypadki na Sortowni) – rodzaj tych wypadków, wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 r., to wypadki indywidualne powodujące czasową niezdolność do pracy.

W 2025 r. nie składano wniosków o stwierdzenie choroby zawodowej.

Profilaktyczna opieka zdrowotna oraz szkolenia w dziedzinie BHP – w 2025 roku przeprowadzono:

- Szkolenia BHP: wstępne dla 19 osób; okresowe – 38 osób, w tym: dla osób zatrudnionych na stanowiskach robotniczych – 23, dla pracowników administracyjno-biurowych oraz innych na których występują czynniki szkodliwe, uciążliwe lub niebezpieczne – 6, dla osób kierujących pracownikami 8, dla pracodawców – 1.
- Skierowania na badania lekarskie: – na badania wstępne-23, – na badania okresowe-52, – na badania kontrolne-16.
- Szczepienia ochronne: p/durowi brzuszemu-62 osoby; p/tężcowi-21 osób; p/WZW-57 osób; p/grypie – 26 osób.

Dokumentacja bhp – w związku z doskonaleniem działań związanych z zarządzaniem bezpieczeństwem i higieną pracy:

- kontynuowano analizę procesów i opracowywanie procedur w zakresie spełnienia wymagań systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy,
- rozpoczęto proces wprowadzania nowych skierowań na badania profilaktyczne pracowników zatrudnionych w zakładzie zgodnie z szablonem,
- uzupełniono rejestr czynników szkodliwych w środowisku pracy na podstawie najnowszych badań tych czynników przeprowadzonych na terenie zakładu w roku 2025.

Kontrola stanowisk i warunków pracy – przeprowadzono kontrole wewnętrzne bhp na terenie całego obszaru działania MZGOK (kontrole zbiorowe BHP) w celu monitorowania warunków pracy oraz przestrzegania przepisów i zasad bhp, a także przestrzegania reżimu sanitarnego.

Działania zmierzające do poprawy warunków pracy

- służba bhp uczestniczyła, wg potrzeb, w naradach kierownictwa zakładu oraz powoływana była do zespołów roboczych w celu wypracowania skutecznych rozwiązań zagadnień problemowych,
- na bieżąco modernizowany był park maszynowy spółki poprzez wymianę wyeksploatowanego sprzętu technologicznego w celu zapewnienia bezpiecznych i ergonomicznych warunków na stanowiskach pracy.

Pracownicy podmiotów zewnętrznych – w związku z pracami wykonywanymi przez pracowników podmiotów zewnętrznych obowiązuje specjalny Pakiet dla Wykonawców, a obowiązek wynikających z niego czynności sędowano na kierownictwo firm zaangażowanych przy realizacji zleczonych prac. Pracownikom firm zewnętrznych przekazano informacje, w ramach szkolenia o zagrożeniach dla bezpieczeństwa i zdrowia podczas przemieszczania się i przebywania terenie MZGOK Sp. o.o.

Badania środowiska pracy – zgodnie z obowiązującymi przepisami wykonano badania czynników szkodliwych dla zdrowia pracowników (stężenia pyłów oraz substancji chemicznych, natężenia hałasu oraz drgań). Ilość stanowisk pracy, dla których wykonano pomiary zidentyfikowanych czynników w środowisku pracy przedstawiał się następująco: pyły – 6, czynniki chemiczne – 4, hałas – 31, drgania mechaniczne ogólne (wibracja ogólna) – 19, czynniki biologiczne – 5. W wyniki przeprowadzonych pomiarów i badań, w roku sprawozdawczym, odnotowano przekroczenia Najwyższych Dopuszczalnych Natężeń (NDN) na jednym stanowisku pracy, tym samym stwierdzono pracę w warunkach zagrożenia. Do prac tych należy zaliczyć stanowisko pracy: Operatora sprzętu na Kompostowni – dotyczy rozdrabniacza Terex Ecotek. W związku z zaistniałą sytuacją opracowano „Program działań techniczno-organizacyjnych w związku z przekroczeniem dopuszczalnego poziomu hałasu na stanowiskach pracy” oraz wdrożono odpowiednie działania techniczno-organizacyjne i zaopatrzone osoby narażone w środki ochrony indywidualnej. W odniesieniu do pozostałych czynników (hałas, drgania mechaniczne, pyły i substancje chemiczne), które występują na poszczególnych stanowiskach pracy nie stwierdzono

przekroczeń Najwyższych Dopuszczalnych Natężeń i Najwyższych Dopuszczalnych Stężeń (NDN i NDS) na stanowiskach pracy.

Ocena stanu bhp dokonywana jest corocznie, a raport przekazywany jest do wiadomości kierownictwa MZGOK Sp. z o.o. Ogólny stan zarządzania bhp na terenie zakładu można uznać za wysoce zadowolający, a uzasadnieniem tego stwierdzenia mogą być:

- przeprowadzane systematyczne kontrole wewnętrzne i wysoki stopień egzekwowania wynikających z nich zaleceń;
- systematyczne przeprowadzane szczepienia ochronne pracowników;
- terminowe przeprowadzanie profilaktycznych badań lekarskich pracowników;
- terminowo przeprowadzane badań i pomiarów czynników środowiska pracy;

W 2025 roku w stosunku do roku 2024 wzrosła liczba wypadków zakwalifikowanych jako wypadki indywidualne powodujące czasową niezdolność do pracy. Skutkiem było znaczące zintensyfikowanie działań z zakresu profilaktycznej opieki zdrowotnej i szkoleń w dziedzinie BHP oraz badań i oceny środowiska pracy.

Kierownictwo spółki oraz kierownicy poszczególnych komórek organizacyjnych spółki aktywnie uczestniczą w działaniach w zakresie utrzymania wysokiego poziomu stanu bhp w zakładzie.

6. Ochrona przeciwpożarowa

W 2025 roku zrealizowane zostały:

1) Prace organizacyjno – instruktażowe dotyczące:

- **aktualizacji Instrukcji Bezpieczeństwa Pożarowego dla ZMPO**, jeden wpis – lp. 55 dot. zmiany w wykazie aktów prawnych stanowiących podstawy opracowania, wpisano aktualny Operat przeciwpożarowy zawierający warunki ochrony przeciwpożarowej dla MZGOK Sp. z o.o. w Koninie ul. Sulańska 13 62-510 Konin opracowany w lutym 2025r. uzgodniony przez Komendanta Miejskiego Państwowej Straży Pożarnej w Koninie postanowieniem z dnia 5 marca 2025r. nr MZ.5268.8.2025 oraz wpisano opinię rzeczoznawcy ds. zabezpieczeń przeciwpożarowych dot. ścian oddzielenia przeciwpożarowego w budynku hali magazynowej (miejsce magazynowania – 7, 8, 9, 10, 11, 12 i 24)
- **aktualizacji Instrukcji Bezpieczeństwa Pożarowego dla ZTUOK**, siedem wpisów – lp. 27 do lp. 33 dot. lokalizacji baterii butli z metanem do wybuchowego czyszczenia kotła, aktualizacji Oceny zagrożenia wybuchem i Dokumentu zabezpieczenia przed wybuchem oraz stref zagrożenia wybuchem, aktualnego Operatu przeciwpożarowego zawierającego warunki ochrony przeciwpożarowej dla MZGOK Sp. z o.o. w Koninie ul. Sulańska 13 62-510 Konin opracowanego w lutym 2025r. uzgodnionego przez Komendanta Miejskiego Państwowej Straży Pożarnej w Koninie postanowieniem z dnia 5 marca 2025r. nr MZ.5268.8.2025, aktualizacji Wykazu personelu wyznaczonego do działań w zakresie zwalczania pożarów i ewakuacji pracowników, aktualizacji zapisu dot. wymaganej przez ubezpieczycieli ilości paliwa w zbiorniku silnika diesel pompy wody ppoż. w pompowni ppoż.,
- **corocznej oceny przygotowania osób** wyznaczonych w Zakładzie do udzielania pierwszej pomocy (test wiedzy) i aktualizacji we wrześniu Wykazu osób wyznaczonych do udzielania pierwszej pomocy w związku z ruchami kadrowymi (przejście pracownika do innego działu oraz wyznaczenie nowych pracowników funkcyjnych); z nowym zatwierdzonym przez pracodawcę Wykazem zapoznano pracowników drogą służbową,
- **uczestniczenia w przygotowaniu informacji dla uczestników przetargu na ubezpieczenie majątku MZGOK Sp. z o.o.** – przygotowanie materiałów oraz udział w wizjach lokalnych,
- **uruchomienia rozbudowanego systemu sygnalizacji pożaru ZTUOK**, opartej na centrali Schrack - o czujki w obudowie dźwiękoszczelnej turbiny - zgodnie z zaleceniami - rekomendacją firmy ubezpieczeniowej UNIQA,
- **rozbudowania systemu wykrywania gazu wybuchowego (acetylen)** - dla laboratorium zakładowego (zamontowano nowy bezpiecznik i sterowany systemem zawór zamykający przy butlach),
- **sporządzenia aktualnego operatu ppoż. dla gospodarowania odpadami** – w związku ze zmianami dot. zakresu działania PSZOK,

- **uczestniczenia w dwóch kontrolach warunków ochrony ppoż.** przeprowadzonych przez funkcjonariuszy Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej w Koninie (w związku z wnioskiem o zmianę decyzji Marszałka na zbieranie odpadów, po pożarze odpadów na kompostowni).

2) Prace przeglądowe i zabezpieczeniowe

- Organizowano, koordynowano i uczestniczono **w zakupach urządzeń, gaśnic i innego sprzętu pożarniczego oraz przeglądach gaśnic, urządzeń przeciwpożarowych, systemów wykrywania i gaszenia stosowanych w MZGOK oraz naprawach w/w urządzeń, zakupach sprzętu do prac na wysokości i krzeseł ewakuacyjnych.** Naprawy dot. wymiany panelu wyniesionego (TSR) do centrali pożarowej POLON, wymiany uszkodzonej czujki liniowej w hali sortowni, wymiany czujki dymu i ręcznego ostrzegacza pożarowego w budynkach ZTUOK. Część wymaganych przeglądów urządzeń przeciwpożarowych (np. dot. przeciwpożarowych wyłączników prądu i instalacji oświetlenia ewakuacyjnego), dla ograniczenia kosztów, wykonali pracownicy MZGOK posiadający stosowne uprawnienia, łącznie wykonano przeglądy 96 urządzeń i systemów ppoż. i bezp.,
- W ciągu roku trzykrotnie zorganizowano wykonanie lub zabezpieczenie prac pożarowo-niebezpiecznych lub wykonywanych w warunkach szczególnie niebezpiecznych – wymiana blach zsyków nr 3 i 4 w hali wyładunkowej ZTUOK, naprawa (spawanie) konstrukcji suwnic w hali bunkra, rurociągu w pomieszczeniu ppoż. poziom 0 w budynku głównym ZTUOK dostarczającego wodę zasilającą działka i zraszacz bunkra.

3) Szkolenia:

- **przeciwpożarowe** - w styczniu, marcu, kwietniu (dwukrotnie), maju (dwukrotnie), lipcu, sierpniu, wrześniu, październiku (dwukrotnie), listopadzie (trzykrotnie) zrealizowano szkolenia przeciwpożarowe podstawowe dla pracowników przyjmowanych do pracy lub na praktyki i staż – łącznie dla 19 osób. Szkolenia obejmowały m.in. zapoznanie z instrukcjami bezpieczeństwa pożarowego funkcjonującymi w Spółce, zapoznanie z przepisami ppoż. i zasadami gaszenia pożarów, a także praktyczne terenowe ćwiczenia z gaszeniem rzeczywistych, symulowanych pożarów z użyciem gaśnic i działek. Wydano stosowne zaświadczenia do włączenia do akt osobowych lub dokumentacji stażu/praktyki. Pobrano od pracowników wymagane oświadczenia o zapoznaniu się z Instrukcjami,
- **z zakresu udzielania pierwszej pomocy** - wszystkie osoby przyjmowane do pracy poddano szkoleniu podstawowemu z zakresu pierwszej pomocy (szkolenia przeprowadzono w maju i grudniu) wg zakładowego programu szkolenia w zakresie podstawowym. Przeszkolono także kolejnych pracowników wyznaczonych do udzielania pierwszej pomocy w zakładzie pracy – wg zakładowego programu szkolenia dla osób wyznaczonych w zakładzie do udzielania pierwszej pomocy,
- **szkolenie członków Drużyny Pożarniczej** - Drużyna odbyła 4 szkolenia (w lutym (temat szkolenia „Sprzęt pomiarowy, sprzęt ratowniczy”), w sierpniu (ćwiczenia wymagane rozporządzeniem MSWiA z dnia 19 lutego 2020r. w sprawie wymagań w zakresie ochrony ppoż., jakie mają spełniać obiekty budowlane lub ich części oraz inne miejsca przeznaczone do zbierania, magazynowania lub przetwarzania odpadów, a po ćwiczeniach sporządzono sprawozdanie), w listopadzie (szkolenie dot. odśnieżania dachów i ratownictwa wysokościowego), w grudniu (szkolenie w zakresie postępowania się krzesłami ewakuacyjnymi). Stan Drużyny uległ w ciągu roku zwiększeniu o kolejne 3 osoby. Stan na 31.12.2025r. – 31 osób,
- **szkolenia stanowiskowe** - w pierwszym półroczu dla całego stanu osobowego nastawni ZTUOK oraz dodatkowo dla członków Drużyny Pożarniczej – szkolenie przypominające z zakresu obsługi powietrznych aparatów oddechowych oraz w grudniu dla wszystkich pracowników wyznaczonych do udzielania pierwszej pomocy i wyznaczonych do kierowania ewakuacją - w zakresie ewakuacji z użyciem krzeseł ewakuacyjnych.
- **szkolenie w zakresie prac na wysokości** - w listopadzie przeprowadzono szkolenie w zakresie prac na wysokości z elementami ratownictwa wysokościowego (dla 23 osób).

4). W 2025r. przeprowadzono analizę przyczyny i okoliczności pożaru na terenie kompostowni (pożar w dniach 11-13 lipca 2025 r.).

Tabela 20 Działania w zakresie ochrony p.poż w latach 2024 i 2025

Rodzaj podejmowanych działań	2024	2025
1. Prace organizacyjno - instruktażowe	13	15
- aktualizacja Instrukcji Bezpieczeństwa Pożarowego dla ZMPO	3	1
- aktualizacja Instrukcji Bezpieczeństwa Pożarowego dla ZTUOK	2	7
- coroczna ocena przygotowania osób	1	1
- rozbudowa systemu sygnalizacji pożaru ZTUOK	1	1
- sporządzenie i wdrożenie instrukcji obsługi systemu działek gaśniczych placu magazynowania odpadów nr 18	1	0
- udział w wykonaniu instalacji przeciwpożarowego wyłącznika prądu w budynku warsztatowo-magazynowym	1	0
- udział w rozbudowaniu systemu wykrywania gazu wybuchowego (acetylen) dla laboratorium zakładowego	0	1
- udział w sporządzeniu operatu ppoż. dla gospodarowania odpadami	1	1
- przygotowanie informacji dla uczestników przetargu na ubezpieczenie majątku MZGOK Sp. z o.o. – przygotowanie materiałów oraz udział w wizjach lokalnych,		1
- uczestniczenie w kontrolach warunków ochrony ppoż. Z udziałem przedstawicieli KM PSP	3	2
2. Prace przeglądowe i zabezpieczeniowe	99	99
- przeglądy urządzeń, gaśnic i innego sprzętu pożarniczego, systemów wykrywania i gaszenia stosowanych w MZGOK oraz naprawach	94	96
- wykonanie lub zabezpieczenie prac pożarowo-niebezpiecznych	5	3
3. Szkolenia	15	26
- przeciwpożarowe	7	14
- z zakresu udzielania pierwszej pomocy	2	2
- szkolenie członków Drużyny Pożarniczej (28 osób w 2024 r. 31 osób w 2025 r.)	3	4
- szkolenia stanowiskowe dla całej załogi ZTUOK	2	2
- szkolenie w zakresie prac na wysokości	1	1
4. Analiza przyczyn i okoliczności zdarzeń pożarowych	0	1

CZĘŚĆ 2

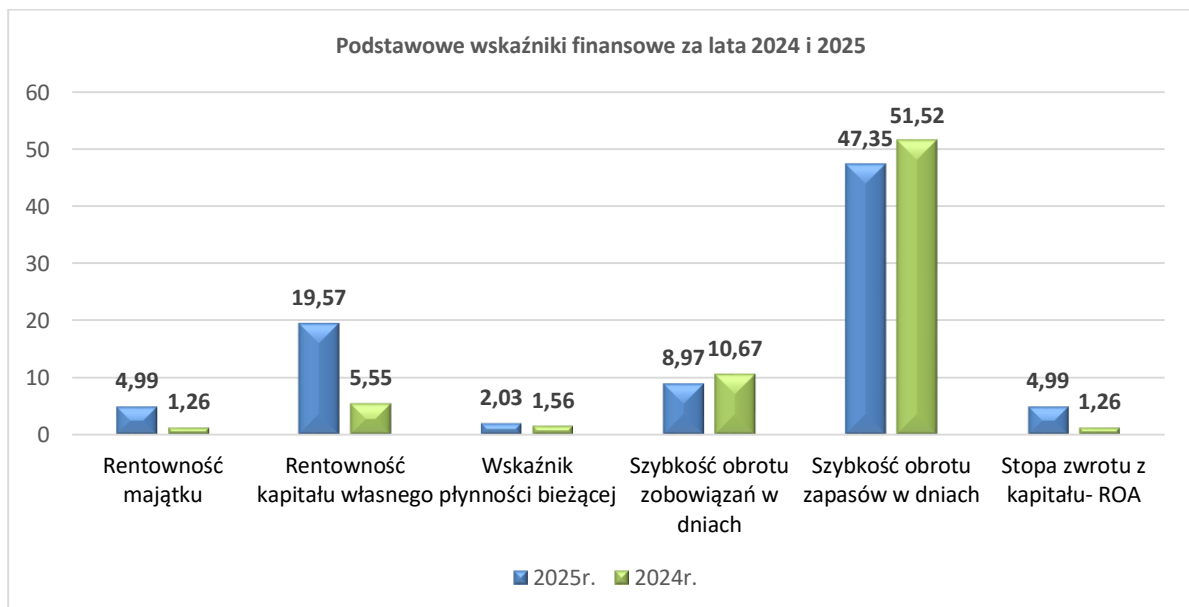
1. Sytuacja finansowa i majątkowa

W sprawozdaniu podano najistotniejsze informacje dotyczące sytuacji finansowej. Szczegółowe informacje wraz z komentarzami znajdują się w rocznym sprawozdaniu finansowym, który stanowi integralną część niniejszego opracowania.

Spółka zamknęła rok zyskiem netto w wysokości **13 619 111,20 zł.**

Analiza finansowa

	2025r.	2024r.
Rentowność majątku	4,99	1,26
Rentowność kapitału własnego	19,57	5,55
Wskaźnik płynności bieżącej	2,03	1,56
Szybkość obrotu zobowiązań w dniach	8,97	10,67
Szybkość obrotu zapasów w dniach	47,35	51,52
Stopa zwrotu z kapitału- ROA	4,99	1,26

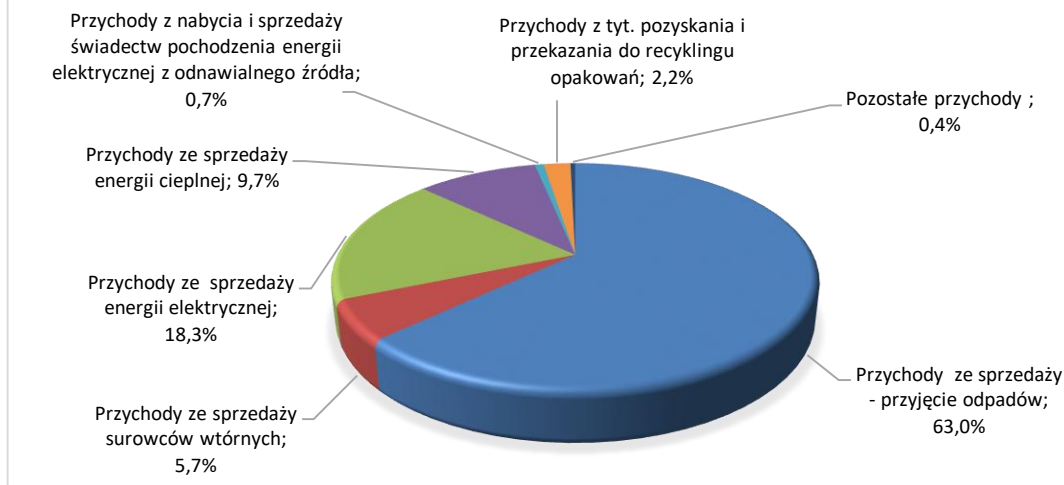


Wykres 28 Podstawowe wskaźniki finansowe za lata 2024 i 2025

Tabela 21 Przychody ze sprzedaży na 31.12.2025r.

Przychody netto ze sprzedaży	94 652 768,79
Przychody ze sprzedaży - przyjęcie odpadów	60 271 487,01
Przychody ze sprzedaży surowców wtórnych	5 475 449,42
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	17 472 073,14
Przychody ze sprzedaży energii cieplnej	9 323 215,13
Przychody z nabycia i sprzedaży świadectw pochodzenia energii elektrycznej z odnawialnego źródła	678 949,08
Przychody z tyt. pozyskania i przekazania do recyklingu opakowań	2 070 354,94
Pozostałe przychody	357 363,94
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-996 123 ,87

Struktura przychodów ze sprzedaży za 2025r.

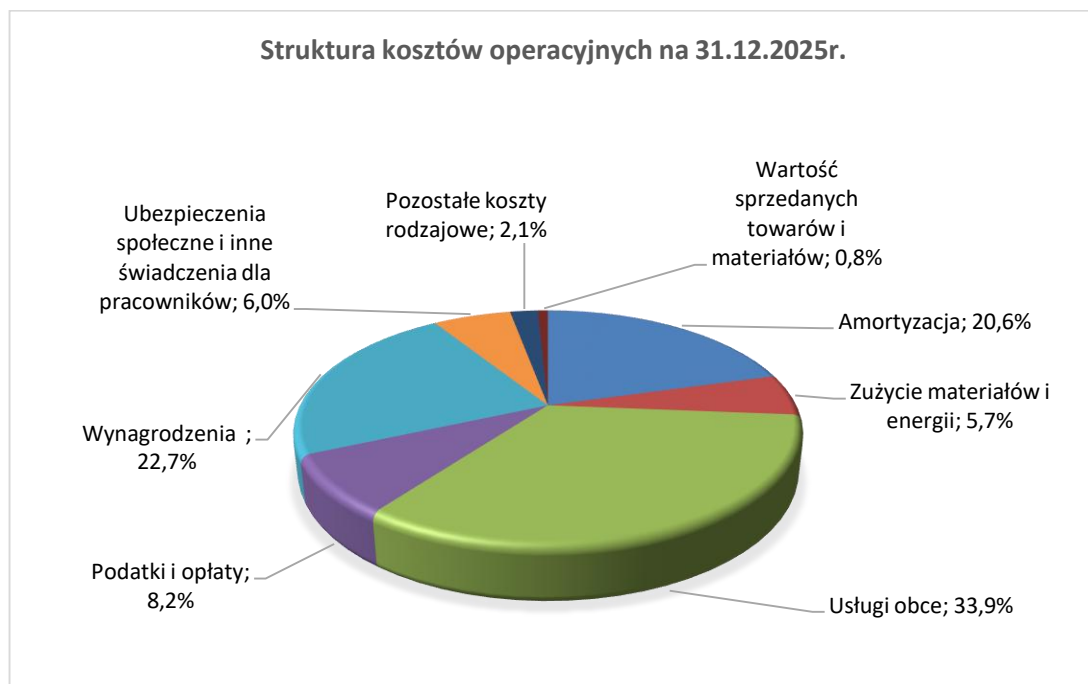


Wykres 29 Struktura przychodów na 31.12.2025r

Tabela 22 Struktura kosztów operacyjnych na dzień 31.12.2025 r.

Koszty działalności operacyjnej	81 587 089,08
Amortyzacja	16 829 717,02
Zużycie materiałów i energii	4 617 566,39
Usługi obce	27 644 374,60
Podatki i opłaty	6 660 855,90
Wynagrodzenia	18 544 068,27
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	4 909 622,87
Pozostałe koszty rodzajowe	1 751 029,66
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	629 854,37

Struktura kosztów operacyjnych na 31.12.2025r.



Wykres 30 Struktura kosztów operacyjnych na 31.12.2025r.

1) Analiza finansowa bilansu

Tabela 23 Analiza finansowa bilansu

	31.12.2025	% sumy bilansowej	31.12.2024	% sumy bilansowej	31.12.2023
AKTYWA					
Aktywa trwałe					
wartości niematerialne i prawne	109 646,25	0,04	81 335,67	0,03	60 810,01
rzeczowe aktywa trwałe	220 545 743,00	80,34	232 589 797,51	85,62	241 329 139,08
należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
inwestycje długoterminowe	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00
długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 326 370,28	0,48	1 297 797,45	0,48	1 265 229,20
Razem	221 986 759,53	80,86	233 973 930,63	86,13	242 660 178,29
Aktywa obrotowe					
zapasy	10 545 738,60	3,84	10 364 370,61	3,82	11 700 549,81
należności krótkoterminowe	9 266 697,19	3,38	7 616 599,50	2,80	8 226 290,63
1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) od pozostałych jednostek	9 266 697,19	3,38	7 616 599,50	2,80	8 226 290,63
a) z tytułu dostaw i usług	8 784 232,03	3,20	7 396 975,55	2,72	6 163 973,89
b) inne	482 465,16	0,18	219 623,95	0,08	2 062 316,74
inwestycje krótkoterminowe	26 251 061,32	9,56	12 082 134,56	4,45	10 029 110,71
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6 469 775,67	2,36	7 609 331,46	2,80	7 893 654,16
Razem	52 533 272,78	19,14	37 672 436,13	13,87	37 849 605,31
AKTYWA RAZEM	274 520 032,31	100,00	271 646 366,76	100,00	280 509 783,60
PASYWA					
Kapitał własny					
kapitał podstawowy	40 121 000,00	14,61	40 121 000,00	14,77	40 121 000,00
kapitał zapasowy	22 119 643,36	8,06	19 704 332,94	7,25	19 132 506,80
kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
pozostałe kapitały rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
zysk (strata) netto	13 619 111,20	4,96	3 485 310,42	1,28	2 554 826,14
odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem	75 859 754,56	27,63	63 310 643,36	23,31	61 808 332,94
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania					
rezerwy na zobowiązania	12 033 777,03	4,38	9 684 737,98	3,57	8 946 187,79
zobowiązania długoterminowe	70 298 430,18	25,61	77 175 572,84	28,41	84 193 149,93
zobowiązania krótkoterminowe	25 904 537,07	9,44	24 086 730,70	8,87	21 135 446,50
1) wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2) wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) wobec pozostałych jednostek	25 904 391,66	9,44	24 057 355,89	8,86	21 098 504,78
a) z tytułu dostaw i usług	1 902 021,87	0,69	2 060 952,80	0,76	2 511 115,95
b) inne zobowiązania krótkoterminowe	24 002 369,79	8,74	21 996 403,09	8,10	18 587 388,83
4) fundusze specjalne	145,41	0,00	29 374,81	0,01	36 941,72
rozliczenia międzyokresowe	90 423 533,47	32,94	97 388 681,88	35,85	104 426 666,44
Razem	198 660 277,75	72,37	208 335 723,40	76,69	218 701 450,66
PASYWA RAZEM	274 520 032,31	100,00	271 646 366,76	100,00	280 509 783,60

2) Analiza finansowa rachunku zysków i strat

Tabela 24

dane nie uwzględniają zmiany stanu produktów

	31.12.2025.	Dynamika 2025/2024	31.12.2024.	Dynamika 2024/2023	31.12.2023.
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi					
Przychody netto ze sprzedaży produktów	95 548 574,69	1,19	80 570 681,68	1,10	73 141 283,97
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	100 317,97	5,79	17 336,25	-0,01	2 354 400,58
Razem	95 648 892,66	1,19	80 588 017,93	1,07	75 495 684,55
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	629 854,37	0,00	0,00	0,00	1 967 623,99
Koszty działalności operacyjnej					
Amortyzacja	16 829 717,02	1,01	16 606 053,66	1,01	16 509 522,00
Zużycie materiałów i energii	4 617 566,39	0,87	5 296 560,05	0,95	5 579 090,13
Usługi obce	27 644 374,60	1,06	25 991 821,56	1,08	24 000 547,55
Podatki i opłaty	6 660 855,90	0,89	7 449 090,83	1,31	5 689 466,79
Pozostałe koszty rodzajowe	25 204 720,80	1,07	23 518 152,35	1,13	20 847 438,71
Razem	80 957 234,71	1,03	78 861 678,45	1,09	72 626 065,18
Zysk ze sprzedaży	14 061 803,58	8,15	1 726 339,48	1,91	901 995,38
Pozostałe przychody operacyjne					
Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dotacje	6 999 973,41	0,98	7 126 434,56	0,99	7 188 427,49
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 733 659,28	0,01	1 383 608,05	1,36	10 151,20
Inne przychody operacyjne	2 214 664,38	13,49	164 191,78	0,11	1 428 762,98
Razem	10 948 297,07	1,26	8 674 234,39	1,01	8 627 341,67
Pozostałe koszty operacyjne					
Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	128 096,14	0,56	228 434,72	1,14	199 720,83
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 625 370,38	0,94	1 733 659,28	1,25	1 382 684,99
Inne koszty operacyjne	520 949,53	1,32	395 387,45	0,97	406 216,89
Razem	2 274 416,05	0,96	2 357 481,45	1,19	1 988 622,71
Zysk(strata) z działalności operacyjnej	22 735 684,60	2,83	8 043 092,42	1,07	7 540 714,34
Przychody finansowe					
Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Odsetki	795 776,93	1,67	476 201,90	0,55	860 671,91

Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem	795 776,93	1,67	476 201,90	0,55	860 671,91
Koszty finansowe					
Odsetki	2 960 992,53	0,89	3 330 044,41	0,92	3 621 858,03
Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inne	484,93	0,27	1 811,50	0,03	58 052,75
Razem	2 961 477,46	0,89	3 331 855,91	0,91	3 679 910,78
Zysk/strata brutto	20 569 984,07	3,97	5 187 438,41	1,10	4 721 475,47
Podatek dochodowy	5 954 749,00	5,92	1 005 356,00	1,37	732 829,00
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk/strata netto	14 615 235,07	3,49	4 182 082,41	1,05	3 988 646,47

3) Sytuacja finansowa spółki

1. Sytuację finansową spółki należy ocenić jako stabilną.
2. W 2025 roku Spółka terminowo regulowała wszystkie zobowiązania. Nie miała problemów z płynnością finansową.
3. Spółka posiada kompleksowe ubezpieczenie: mienia (w tym od katastrof), odpowiedzialności cywilnej, odpowiedzialności za szkody w środowisku, ubezpieczenie od utraty zysku. Dodatkowo Spółka posiada gwarancję ubezpieczeniową stanowiącą zabezpieczenie wymagane art. 48a Ustawy o odpadach.
4. Spółka posiada niezbędne pozwolenia, decyzje i koncesje do prowadzenia działalności.
5. Zarząd Spółki w najbliższym roku nie przewiduje zdarzeń i okoliczności o charakterze finansowym operacyjnym, które pojedynczo lub łącznie mogą wskazać na znaczącą niepewność co do zdolności jednostki do kontynuacji działalności takich jak:
 - a) sytuacja, w której zobowiązania przewyższają aktywa,
 - b) niekorzystne wielkości kluczowych wskaźników finansowych,
 - c) utrata strumienia odpadów,
 - d) utrata rynku zbytu energii elektrycznej i ciepła,
 - e) utrata dostawców towarów i usług,
 - f) kłopoty z uzyskiwaniem należności,
 - g) nadmierne uzależnienie od pożyczek krótkoterminowych finansujących długoterminowe aktywa,
 - h) zmiana trybu rozliczeń z dostawcami z kredytu kupieckiego na natychmiastową płatność w chwili dostawy,
 - i) brak zdolności do terminowego regulowania wszelkich zobowiązań,
 - j) problemy z pozyskaniem lub odnowieniem kredytu,
 - k) brak możliwości dotrzymania warunków umów kredytowych,
 - l) znaczące straty operacyjne lub znaczące zmniejszenie wartości aktywów generujących przepływy pieniężne,
 - m) konieczność ograniczenia działalności,
 - n) osiągnięcie negatywnych głównych wskaźników finansowych,
 - o) odejście kluczowego personelu kierowniczego,
 - p) postępowania sądowe lub administracyjne przeciwko Spółce, które w przypadku niekorzystnego rozstrzygnięcia spowodują powstanie zobowiązań, których nie zdoła zaspokoić,
 - q) opóźnienia lub wstrzymanie wypłaty dywidendy,
 - r) pojawienie się wysoce skutecznego konkurenta.

6. W 2026r. zakłada się dalszy rozwój działalności oraz uzyskanie dodatniego wyniku finansowego i utrzymanie wskaźników finansowych co najmniej na poziomie jak za 2025r. Podjęto działania administracyjne, które pozwolą na realizację planów inwestycyjnych.

2. Czynniki ryzyka:

- 1) Sprawozdanie finansowe Miejskiego Zakładu Gospodarki Odpadami Komunalnymi Spółka z o.o. za 2025r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności w przyszłości (co najmniej w następnym roku obrotowym). Na podstawie informacji dostępnych na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego Zarząd przeprowadził analizę ryzyka wpływającego na działalność spółki. Dokonano oceny biorąc pod uwagę:

- horyzont czasowy co najmniej 12 miesięcy od dnia dokonania niniejszej oceny,
- wielkość i stopień złożoności jednostki, rodzaj i stan prowadzonej działalności oraz stopień, w jakim zewnętrzne czynniki wpływają na ocenę dotyczącą wyniku zdarzeń lub warunków,
- niepewność polityczno-gospodarczą wywołaną konfliktami zbrojnymi.

- 2) Dokonano oceny w oparciu o następujące czynniki:

a) finansowe:

- spłata pożyczki inwestycyjnej,
- przepływy pieniężne z działalności operacyjnej,
- wielkości kluczowych wskaźników finansowych,
- niestabilność finansową dostawców odpadów, powodująca dodatkowe ryzyko kredytowe, wyższe niż zwykle nieściągalne należności,
- zdolność terminowego regulowania zobowiązań,
- ewentualną zmianę trybu rozliczeń z dostawcami z kredytu kupieckiego na natychmiastową płatność w chwili dostawy,
- poziom inflacji,
- istotne ograniczenie przychodów,
- istotny wzrost kosztów,

b) operacyjne:

- ewentualną absencję pracowników uniemożliwiająca normalne funkcjonowanie zakładu,
- zakłócenia produkcji dostawców części zamiennych w kraju i za granicą,
- brak stabilności pracy dostawców usług remontowych i serwisowych,
- zakłócenia w łańcuchu dostaw mogące spowodować konieczność utrzymywania większych niż zwykle zapasów,
- niepewność rynku zagospodarowania odpadów po procesowych,
- wstrzymanie procesu przyjmowania odpadów,
- niedobory ważnych surowców,
- brak lub opóźnienia dostaw towarów i usług,

c) inne

- poziom ubezpieczenia jednostki,
- zmiany w prawie, regulacjach i polityce rządu, które mogą mieć negatywny wpływ na jednostkę.

CZĘŚĆ 3

1. Działania administracyjne

- a) wniosek o finansowanie z NFOŚiGW budowy kompostowni został złożony 29 czerwca 2023 r. i oczekuje na rozpatrzenie. W 2025 roku została wydana Decyzja Prezydenta m. Konina o środowiskowych uwarunkowaniach,
- b) wyłoniono wykonawców dokumentacji projektowej „**Parku recyklingu, boksów magazynowych oraz placów technologicznych wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną na potrzeby MZGOK Sp. z o.o. w Koninie** wraz z uzyskaniem decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach i pozwolenia na budowę i opracowanie oraz złożenie wniosku o dofinansowanie ze środków Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2012-2027 w ramach działania FENX.01.04. Termin wykonania projektu II półrocze 2025 r., wniosek do NFOŚiGW I kwartał 2026 r.
- c) trwa postępowanie uzyskania decyzji i pozwoleń związanych z podniesieniem rzędnej składowania oraz zmiany regulaminu prowadzenia składowiska i odpowiednich pozwoleń. Spodziewany termin 2026 rok

2. Inwestycje i modernizacje

➤ Plac magazynowy nr 18

W 2024 roku zakończyły się prace związane z **zadaszeniem placu magazynowego nr 18** przeznaczonego na magazynowanie belowanych odpadów komunalnych, odpadów wielkogabarytowych i opon. Działania rozpoczęte w 2019- prace projektowe, a prace budowlane rozpoczęto w październiku 2023 roku. Łącznie w latach 2023 i 2024 przeznaczono na ten cel **4 310 762,88** zł. Zadanie zrealizowano w lutym 2024 r. Niestety zmiana i zaostrożenie wymagań prawnych w odniesieniu do placów magazynowych na odpady komunalne wymagały kolejnych modernizacji tj. zamknięcia magazynów i zamontowania szybkiebieżnych bram. W toku postępowania o udzielenie zamówienia publicznego wyłoniony został Wykonawca Ekspertis Budownictwo Sp. z o.o., Sp. k. ul. Nieszawska 1, 61-021 Poznań, z którym w dniu 15-10-2025 zawarta została Umowa Nr 3610.15.2025. na **przebudowę z rozbudową wiaty do magazynowania odpadów**. Zakres prac obejmował uzupełnienie dotychczasowego zadaszonego magazynu o bramy szybkozamykające, co wymagało szerokiego zakresu prac ziemnych (rozbiórki i wykopy, stopy fundamentowe), instalacyjnych, montażu słupów żelbetowych, ścian szczytowych i bocznych, membran na ścianach bocznych i dostawy oraz montażu bram szybkiebieżnych. Termin wykonania przedmiotu umowy ustalono na 14 tygodni od dnia zawarcia umowy, tj. do dnia 21-01-2026 r., a wynagrodzenie ryczałtowe w wysokości **1.552.860,60 zł (netto)**

➤ Kompostownia

– Tymczasowa hala magazynowa

W związku z koniecznością dostosowania kompostowni do wymagań BAT w 2024r. wszczęta została procedura wyboru projektanta, dostawcy i wykonawcy hali magazynowej na bioodpady. Umowa Nr DZ.3610.3.2025 na **dostawę i montaż tymczasowej hali magazynowej na odpady komunalne w tym bioodpady** została podpisana w dniu 06-02-2025 r. z firmą BUD-AN Sp. z o.o. ul. Piekarska 5/4, 62-800 Kalisz. Termin zakończenia wykonania przedmiotu umowy: ustalono na 2 miesiące od dnia zawarcia umowy, tj. do dnia 06-04-2025 r., a wynagrodzenie umowne ustalono w wysokości **769 500,00 zł (netto)**. Zadanie zostało wykonane. Docelowo trwają prace nad rozpoczęciem budowy nowej instalacji kompostowni.

– Budowa kompostowni w nowej lokalizacji

Poniesione nakłady związane są z zaprojektowaniem placów kompostowych i uruchomieniem kompostowni w nowej lokalizacji. Po dokonaniu zakupu nowych gruntów, w latach 2022 i 2023 sporządzona została dokumentacja: projekt techniczny wraz ze studium wykonalności, które wraz z Decyzją Środowiskową pozwoliły na złożenie do 30 czerwca 2023 roku wniosku o dofinansowanie

inwestycji z NFOŚiGW. Prace projektowe zostaną wykonane w 2026 roku. Inwestycja będzie realizowana w latach 2026 – 2027. Planowany koszt inwestycji wynosi około **30 mln zł**.

➤ **Sortownia**

- **Budowa parku recyklingu** w 2025 roku kontynuowane były prace przygotowawcze- analizy, koncepcje, postępowania administracyjne dla następujących zadań: budowa parku recyklingu wraz z placami magazynowymi i sortownią.

W planach na kolejny rok nie uwzględniono kosztów związanych z ewentualnymi przygotowywanymi inwestycjami związanymi z drugą linią ZTUOK natomiast pojawiła się szansa na dofinansowanie budowy biogazowni. Prace te rozpoczną się w 2026 roku.

Spółka posiada odpowiednią infrastrukturę, wykwalifikowaną kadrę i doświadczenie dające podstawy do pozytywnego realizowania zaplanowanych zadań w roku 2026.

3. Zagrożenia

Na całokształt działania poza czynnikami wewnętrznymi ma również wpływ szereg czynników zewnętrznych niezależnych od Spółki, stwarzających potencjalne zagrożenia w prognozie działalności.

Do zagrożeń zaliczyć można między innymi:

- 1) Sytuację makroekonomiczną wynikającą z konfliktów zbrojnych, w tym:
 - a) wprowadzenie sankcji ekonomicznych i skutki konfliktu wpływające na wyhamowanie wzrostu gospodarczego w kraju, Europie i na świecie,
 - b) zakłócenie dostaw i gwałtowny wzrost cen paliw, części, materiałów, surowców i usług pochodzących z rynku międzynarodowego,
 - c) osłabienie złotówki i wzrost inflacji w kraju i za granicą;
- 2) Niestabilność prawa, w tym:
 - a) reform w gospodarce odpadami m.in. taksonomii, wdrożenia konkluzji BAT, wsparcia OZE, rozszerzonej odpowiedzialności producenta, wprowadzenia systemu kaucyjnego, rynku recyklingu,
 - b) przedłużające się postępowania administracyjne związane z koniecznością dostosowania firmy do nowych wymagań prawnych krajowych i unijnych;
- 3) Oczekiwania udziałowców i pracowników, w tym:
 - a) krytyczne podejście do zmian tj. podwyższenia cen za przyjęcie odpadów, szczególnie dotyczące podwyższenia ceny za odpady selektywnie zebrane,
 - b) presja płacowa pracowników związana z niespodziewanym wysokim wzrostem poziomu inflacji.
 - c) Zarząd spółki śledzi rozwój sytuacji i na bieżąco podejmuje działania aby je łagodzić lub w miarę możliwości skutecznie im przeciwdziałać.

Po dokonaniu analizy i oceny zagrożeń należy stwierdzić, że spółka **posiada zdolność do kontynuowania działalności i nie istnieją istotne niepewności w tym zakresie.**

Wykaz tabel

TABELE

Tabela 1	Udziałowcy Spółki.
Tabela 2	Rodzaje i masa odpadów przyjętych w 2024 i 2025 roku
Tabela 3	Strumień odpadów skierowanych do ZTUOK w 2024 i 2025 roku
Tabela 4	Wydajność ZTUOK w latach 2024 i 2025
Tabela 5	Emisje jednostkowe
Tabela 6	Badania laboratoryjne
Tabela 7	Efekt ekologiczny
Tabela 8	Taryfa na ciepło
Tabela 9	Magazyny
Tabela 10	Stany magazynowe
Tabela 11	Zamówienia publiczne
Tabela 12	Realizacja zapotrzebowań Działu Zaopatrzenia i Administracji
Tabela 13	Postępowania zakupowe Działu Zaopatrzenia i Administracji
Tabela 14	Rodzaje i częstotliwość badań środowiskowych
Tabela 15	Aktywność w mediach społecznościowych
Tabela 16	Stan zatrudnienia w latach 2024 i 2025
Tabela 17	Struktura zatrudnienia na dzień 31.12.2025 r. w podziale na poszczególne pionory organizacyjne
Tabela 18	Tematyka szkoleń i konferencji
Tabela 19	Podejmowane działania w zakresie BHP w latach 2024 i 2025
Tabela 20	Działania w zakresie ochrony p.poż. w latach 2024 i 2025
Tabela 21	Struktura przychodów ze sprzedaży na dzień 31.12.2025r.
Tabela 22	Struktura kosztów operacyjnych na dzień 31.12.2025 r.
Tabela 23	Analiza finansowa bilansu.
Tabela 24	Analiza finansowa rachunku zysków i strat

Wykaz wykresów

WYKRESY

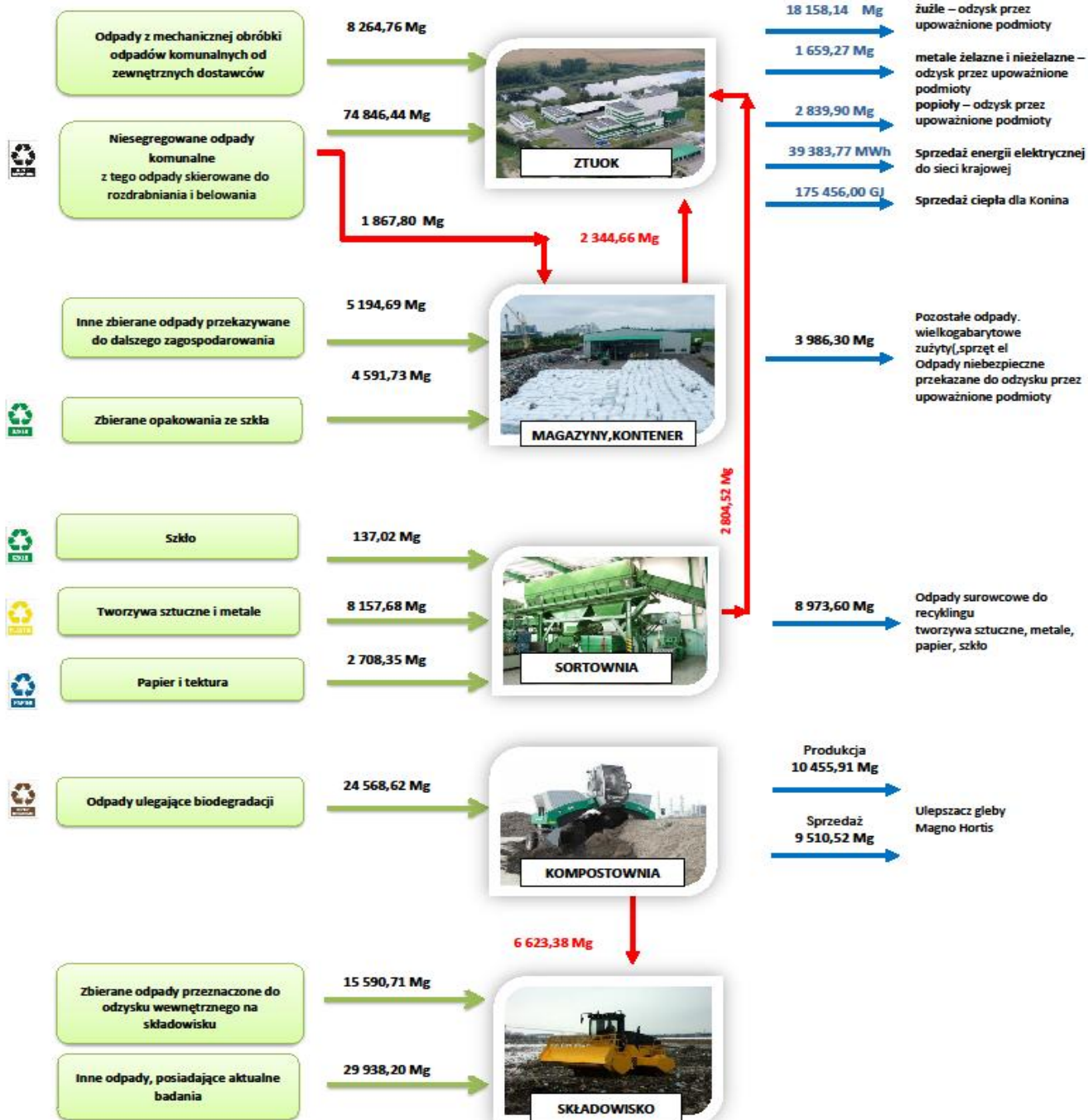
Wykres 1	Odpady dostarczone przez gminy subregionu konińskiego w latach 2024 i 2025
Wykres 2	Dostawy odpadów ogółem z gmin subregionu w 2025 r. w podziale na powiaty
Wykres 3	Struktura procentowa dostaw odpadów z gmin subregionu w latach 2024 i 2025
Wykres 4	Dostawy odpadów przez gminy w 2025 r. wg powiatów
Wykres 5	Miesięczna średnia masa odpadów zmieszanych przez 1 osobę miesięcznie w kg oraz opłata w zł miesięcznie na osobę w latach 2024 i 2025
Wykres 6	Miesięczna średnia masa odpadów zmieszanych przez 1 osobę miesięcznie w kg oraz opłata w zł miesięcznie na osobę w 2025 roku – wielkości średnie dla powiatów
Wykres 7	Masa odpadów skierowanych do instalacji w latach 2024 i 2025
Wykres 8	Masa odpadów selektywnie zebranych ogółem w latach 2024 i 2025
Wykres 9	Dostawy selektywnej zbiórki odpadów z gmin w latach 2024 i 2025
Wykres 10	Procentowy odzysk surowców z selektywnej zbiórki w 2025 roku
Wykres 11	Masa bioodpadów ogółem zagospodarowanych na kompostowni w latach 2024 i 2025
Wykres 12	Masa bioodpadów zagospodarowanych na kompostowni w latach 2024 i 2025
Wykres 13	Wypełnienie składowiska w 2025 roku
Wykres 14	Masa odpadów zagospodarowanych na składowisku w latach 2024 i 2025
Wykres 15	Zagospodarowanie gazu składowiskowego w 2024 i 2025 roku
Wykres 16	Masa odpadów skierowanych do ZTUOK w latach 2024 i 2025
Wykres 17	Produkcja ZTUOK w latach 2024 i 2025
Wykres 18	Zużycie materiałów eksploatacyjnych w latach 2024 i 2025
Wykres 19	Roczna emisja zanieczyszczeń z ZTUOK na podstawie pomiarów ciągłych w latach 2024 i 2025
Wykres 20	Odpady poprocesowe w Mg latach 2024 i 2025
Wykres 21	Liczba usterek zgłoszonych i usuniętych w latach 2024 i 2025
Wykres 22	Umowy serwisowe na lata 2023i2024 oraz 2025 i 2026.Realizacja umowy serwisowej w 2025r.
Wykres 23	Wykonanie umów remontowych w odniesieniu do wartości zawartych umów na lata 2024 i 2025
Wykres 24	Realizacja umów remontowych w podziale na zakresy w latach 2024 i 2025
Wykres 25	Struktura kosztowa wartość zapasów magazynowych na 31.12.2025 r.
Wykres 26	Wydatki na działania promocyjno-edukacyjne w latach 2024 i 2025
Wykres 27	Liczba osób zatrudnionych w MZGOK Sp. z o.o. w 2025 r. wg działów

Wykres 28	Podstawowe wskaźniki finansowe za 2025r.
Wykres 29	Struktura przychodów ze sprzedaży na 31.12.2025r.
Wykres 30	Struktura kosztów operacyjnych na 31.12.2025r.

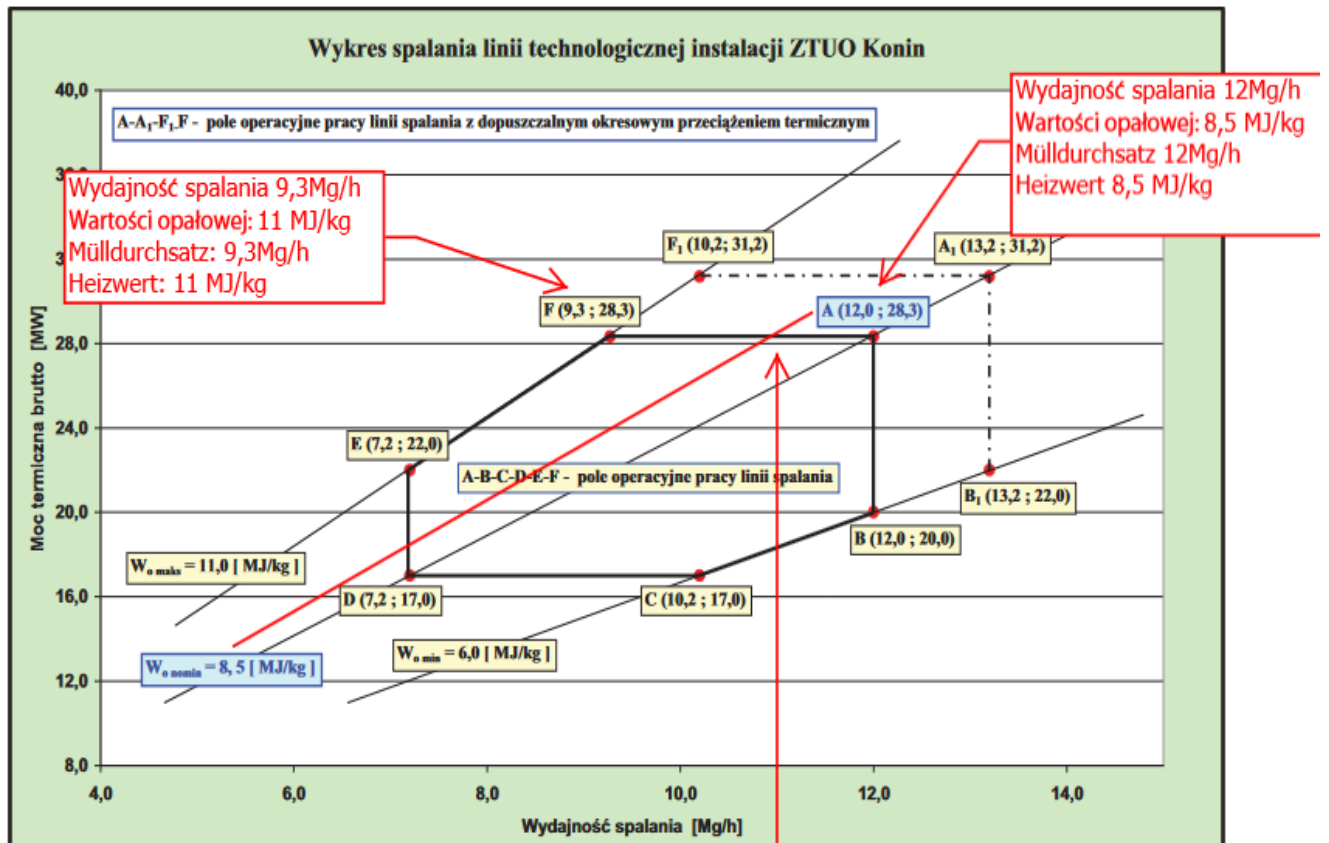
Załączniki

Załącznik 1	Infografika – zagospodarowania odpadów w 2024 roku
Załącznik 2	Wykres spalania
Załącznik 3	Wydatki inwestycyjne i modernizacyjne w 2025 r. I plan na 2026r.

Odpady		Sprzedaż			
Przyjęte	Przekazane do dalszego zagospodarowania	Surowców	Produktów	Energii elektrycznej	Ciepła
175 865,97 Mg	24 984,34 Mg	10 632,87 Mg	10 455,91 Mg	39 383,77 MWh	175 456,00 GJ



Rysunek 2. Wykres spalania dla linii technologicznej ZTUO.



Szacunkowy wskaźnikowy bilans energetyczny Zakł... ziale 1.5.6.

1.10.1.3.2 Palniki rozruchowo-wspomagające

Komorę paleniskową należy wyposażyć w za... niki rozruchowo-wspomagające. Funkcje, cykle pracy i warunki funkcjonowania palników rozruchowo-wspomagających zaprojektowane muszą być zgodnie z procesowymi wymaganiami prawnymi ustalonymi w Rozporządzeniu Ministra Gospodarki i Pracy z dnia 21 marca 2002 (Dz. U. 02.37.339 z późn. zmianami) oraz w Dyrektywie 2000/76 WE, zamienionej Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/WE z 24 listopada (Dz.U.U.E z 17.12. 2010, Nr L334/17). Sterowanie ich pracą winno być włączone do centralnego systemu sterowania i dozoru instalacji.

Rzeczywista wartość średnia
Wydajność spalania 10,8Mg/h
Wartości opałowej: 9,4 MJ/kg
Tatsächliche Durchschnittswerte:
Mülldurchsatz ca. 10,8Mg/h
Heizwert ca. 9,4 MJ/kg

załącznik 3 Wydatki inwestycyjne i modernizacyjne		Wykonanie w 2025r.	Plan na 2026 rok
Lp.	Zadania	Wartość	Wartość
1	Modernizacja instalacji ZTUOK wynikająca z wymagań operacyjno-technologicznych i prawnych	1 089 277,75	340 000,00
	dostosowanie systemu oczyszczania spalin do wymagań konkluzji BAT SNCR i systemu oczyszczania kotła (generator SPGR)	859 365,75	
	modernizacja systemu wyprowadzania pyłów i popiołów,	53 872,00	
	klimatyzacja w rozdzielniach, podesty w budynku kotła		70 000,00
	Zakup i montaż agregatu wody lodowej	176 040,00	
	modernizacja stacji uzdatniania wody		170 000,00
	zakup nowego chwybaka		100 000,00
2	Poprawa stanu technicznego budynku głównego ZTUOK.	0,00	280 000,00
	a) drobne prace remontowe, w tym malowanie elewacji hali wyładunkowe, bunkra,maszynowni		280 000,00
3	Modernizacja linii do waloryzacji żużla	0,00	950 000,00
	Instalacja wentylacji i dyzuforów parowych		400 000,00
	Kosz zasypowy		550 000,00
4	Modernizacja istniejącej sortowni do selektywnej zbiórki, w tym:	294 807,60	0,00
	zasilenie sortowni z GPO - przebudowa	294 807,60	
5	Kompostownia	811 693,70	16 717 510,00
	Przygotowanie i budowa inwestycji	42 000,00	16 717 510,00
	Budowa tymczasowej hali przyjęcia bioodpadów	769 693,70	
6	Zadaszenie magazynów odpadów	0,00	1 552 861,00
	Prace budowlane i montażowe, bramy		1 552 861,00
7	Budowa parku recyklingu wraz z placami magazynowymi i sortownią	125 900,00	1 100 000,00
	Przygotowanie inwestycji – budowa parku recyklingu,	125 900,00	1 100 000,00
8	Budowa dróg i parkingów	0,00	500 000,00
	Budowa dróg i parkingów		500 000,00
9	Modernizacja budynków socjalno-administracyjnych	271 028,69	380 000,00
	Modernizacja budynku socjalno-administracyjnego A i B malowanie, wymiana mebli	271 028,69	380 000,00
10	Zakup środków transportu, maszyn i urządzeń	1 059 632,47	4 889 350,00
	Zakup podnośnika	258 000,00	
	Zakupu samochodu Toyota Procity	106 068,88	
	Zakup samochodu Omoda	203 872,77	
	Zakup ekranu LED 163 C	101 690,82	
	Zakup ciągnika (leasing)	390 000,00	
	Zakup ładowarek 3 szt		2 500 000,00
	Zakup spycharki (leasing)		2 059 350,00
	Uzupełnienie lub wymiana parku maszynowego m.in. przyczepy, wózek widłowy		330 000,00
11	Prace modernizacyjne - składowisko odpadów	72 590,00	350 000,00
	a) Zakup płyt drogowych do budowy tymczasowych dróg technologicznych i placów manewrowych na składowisku odpadów.	46 550,00	100 000,00
	b) Modernizacje i naprawy maszyn,		100 000,00
	c) Budowa obwałowań	26 040,00	150 000,00
12	Wykonanie i dostawa elementów konstrukcyjnych wraz z montażem oraz zakup materiałów związanych z poprawą warunków BHP (np. podesty, rusztowania)	0,00	50 000,00
	Projektowanie, wykonanie prac modernizacyjnych oraz dostawa i montaż urządzeń wpływających na poprawę bezpieczeństwa i warunków pracy		50 000,00
	Razem	3 724 930,21	27 109 721,00